HAL open science

Symbioses Territoriales Andrézieux-Bouthéon

Alizé Faye, Valérie Laforest

▶ **To cite this version:**

Alizé Faye, Valérie Laforest. Symbioses Territoriales Andrézieux-Bouthéon. Rencontres Industrie & transition écologique, Mar 2026, Saint Etienne, France. ⟨hal-05572770⟩

HAL Id: hal-05572770

https://hal.science/hal-05572770v1

Submitted on 30 Mar 2026

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

Distributed under a Creative Commons CC BY-NC 4.0 - Attribution - Non-commercial use - International License

SYMBIOSES TERRITORIALES

ANDRÉZIEUX-BOUTHÉON

Rencontres Industrie & transition écologique

26 mars 2026

Pour le collectif Symbioses : Alizé FAYE de HEF et Valérie LAFOREST de MSE

Le projet « Symbioses Territoriales Andrézieux-Bouthéon »

SYMBIOSES TERRITORIALES
ANDRÉZIEUX-BOUTHÉON

Le collectif d'experts

Excellence Industrie Auvergne-Rhône-Alpes	HEF GROUPE	EDF	SAINT-ÉTIENNE la métropole SÉM	MINES Saint-Étienne	TERRITOIRES D'INDUSTRIE	edel42	CCI LYON METROPOLE SAINT-ETIENNE ROANNE
Accompagne le projet sur le long terme	*Garant des intérêts industriels*	*Expert EIT, Energie*	*Expert foncier, accueil et relation publique*	*Expert R&D EIT, indicateurs EC, modèle économique*	*Expert Industrie*	*Expert énergie et mobilité*	*Expert RSE*

Expert - Organisation, coordination, animation

NymphéA Agir pour l'avenir

Le projet « Symbioses Territoriales Andrézieux-Bouthéon »

SYMBIOSES TERRITORIALES
ANDRÉZIEUX-BOUTHÉON

Pourquoi ?

→ Agir collectivement = plus efficace

Hausse des coûts (énergie, déchets, matières, foncier, etc.)

Contraintes réglementaires

Besoin de sécurisation des activité / chaînes de valeurs

Des solutions permettant :

Gain de temps

Création de valeur et réduction des coûts

Activité engagée à impact positif sur l'environnement

Excellence Industrie Auvergne-Rhône-Alpes · HEF GROUPE · EDF · SAINT-ÉTIENNE la métropole SÉM · MINES Saint-Étienne · TERRITOIRES D'INDUSTRIE · edel42 · CCI LYON METROPOLE SAINT-ETIENNE ROANNE

Le projet « Symbioses Territoriales Andrézieux-Bouthéon »

SYMBIOSES TERRITORIALES
ANDRÉZIEUX-BOUTHÉON

Comment ?

Mobiliser	Identifier	Prioriser	Mettre en œuvre
Les acteurs	Les ressources	Les opérations	Les opérations
Avril – Octobre 2025	*Novembre 2025 à Mars 2026*	*Mars 2026*	*2026 …*

Excellence Industrie Auvergne-Rhône-Alpes · HEF GROUPE · EDF · SAINT-ÉTIENNE la métropole SÉM · MINES Saint-Étienne · TERRITOIRES D'INDUSTRIE · édel42 · CCI LYON METROPOLE SAINT-ETIENNE ROANNE

1. Mobiliser les acteurs

SYMBIOSES TERRITORIALES
ANDRÉZIEUX-BOUTHÉON

Etude de préfiguration menée par EDF R&D sur le potentiel de symbioses de la zone d'activité d'Andrézieux-Bouthéon

- Besoin de chaleur et production de chaleur fatale
- Potentiel solaire avec autoconsommations individuelles et collectives

Présentation de cette étude à ~20 industriels le 2 avril 2025

→ **Validation de l'intérêt et constitution du collectif d'experts**

2. Identifier les ressources

SYMBIOSES TERRITORIALES
ANDRÉZIEUX-BOUTHÉON

JDE Peet's
France - Benelux & Ibérique
brioche Pasquier
Nestlé PURINA
HEF GROUPE
nVent
ETMECA
SIGVARIS GROUP
AEROPORT SAINT-ETIENNE LOIRE
Loginvest
LTR
la fabrique à poudre

Echanges individuels avec chacun des industriels

- Des problématiques communes
- Des opportunités de mutualisation
- Une volonté de coopération

63 pistes d'actions identifiées

Excellence Industrie Auvergne-Rhône-Alpes
HEF GROUPE
EDF
SAINT-ÉTIENNE la métropole SÉM
MINES Saint-Étienne
TERRITOIRES D'INDUSTRIE
édel42
CCI LYON METROPOLE SAINT-ETIENNE ROANNE

3. Prioriser les symbioses et les opérations à mener

SYMBIOSES TERRITORIALES
ANDRÉZIEUX-BOUTHÉON

Atelier du 23 avril 2026

Déchets	Mettre en place une plateforme de collecte mutualisée de déchets, mutualiser la gestion des déchets dangereux et spéciaux.
Eau	Mettre en place des boucles d'eau industrielle, optimiser la gestion des eaux pluviales, développer des solutions de réutilisation de l'eau.
Mobilité & accès à la zone	Développer des pistes cyclables et stationnements vélos sécurisés, déployer une plateforme de covoiturage sur la zone.
Espaces mutualisés	Développer une offre de restauration inter-entreprises, partager des espaces de travail.
Ressources humaines & compétences	Mettre en place des formations inter-entreprises, développer des actions de fidélisation (services aux salariés).
Animation, outils & mise en réseau	Créer un annuaire dynamique des entreprises, partager les bonnes pratiques.

4. Mettre en œuvre les symbioses

SYMBIOSES TERRITORIALES
ANDRÉZIEUX-BOUTHÉON

“Co-construction de la suite avec les industriels”

Une offre d’accompagnement individuel

- Partager des potentiels partenariats B2B
- Appui/expertise dans la mise en œuvre de synergies B2B
- Conseil/ recommandation circulaires

+

Une offre d’accompagnement collectif

- Webinaire d’expertises (réglementation, modèle économique, déchets…)
- Groupe de travail thématique synergies
- Evènement réseautage annuel

=

Transformer les idées en actions

- Lancer des groupes de travail sur les sujets prioritaires
- Approfondir les opportunités identifiées
- Tester des premières actions concrètes

POUR :

Créer de la valeur pour les entreprises

- Réduction des coûts
- Gain de temps
- Accès à des solutions concrètes
- Mise en réseau
- Visibilité
- Implication dans les transitions ➔ RSE

Une démarche à construire avec les entreprises et les acteurs du territoire

☞ quelle valeur cela représente pour chacun ?

☞ et jusqu’où veut-on aller collectivement ?”

Prochain atelier 30 avril 2026

Excellence Industrie Auvergne-Rhône-Alpes · HEF GROUPE · EDF · SAINT-ÉTIENNE la métropole SÉM · MINES Saint-Étienne · TERRITOIRES D’INDUSTRIE · edel42 · CCI LYON METROPOLE SAINT-ETIENNE ROANNE

Et ensuite ? Prochaines étapes souhaitées

SYMBIOSES TERRITORIALES
ANDRÉZIEUX-BOUTHÉON

“Et maintenant ? Construire la suite ensemble”

Des fonds d’amorçages (publics ou privés) des symbioses

Apports initiaux

2025 - 2026

- Excellence Industries
- EDF
- HEF
- MSE (CARNOT M.I.N.E.S.)

Moyen terme

2026 - 2028

Réponse à appels à projets

- Fonds ESRI SEM
- Etudes de faisabilité
- AMI COOP’ECO
- LIFE UE "EC et qualité de vie"
- ….

A la pérennisation des symbioses

Long terme

- **Financement par les collectifs d’entreprises**

Excellence Industrie Auvergne-Rhône-Alpes · HEF GROUPE · EDF · SAINT-ÉTIENNE la métropole SÉM · MINES Saint-Étienne · TERRITOIRES D’INDUSTRIE · édel42 · CCI LYON METROPOLE SAINT-ETIENNE ROANNE

SYMBIOSES TERRITORIALES

ANDRÉZIEUX-BOUTHÉON

Contacts :

Fabrice Casciani Excellence Industrie : f.casciani@excellenceindustrie.com

Géraldine Lecocq SEM : geraldine.lecocq@saint-etienne-metropole.fr

Alizé Faye HEF : afaye@hef.group

Valérie Laforest MSE : laforest@emse.fr

Et ensuite ? Prochaines étapes souhaitées

SYMBIOSES TERRITORIALES
ANDRÉZIEUX-BOUTHÉON

“Et maintenant ? Construire la suite ensemble”

Apports initiaux

2025 - 2026

Moyen terme

2026 - 2028

Réponse à appels à projets

Long terme

Des fonds d’amorçages (publics ou privés) des symbioses

- Excellence Industries
- EDF
- HEF
- MSE (CARNOT M.I.N.E.S.)
- Fonds ESRI SEM
- Etudes de faisabilité
- AMI COOP’ECO

SEM
MSE
HEF
EDF R&D
Excellence industrie
Chaire transition durable
CIRIDD
Pôle territorial design

A la pérennisation des symbioses

Financement par les collectifs d’entreprises

Excellence Industrie Auvergne-Rhône-Alpes · HEF GROUPE · EDF · SAINT-ÉTIENNE la métropole SÉM · MINES Saint-Étienne · TERRITOIRES D’INDUSTRIE · edel42 · CCI LYON METROPOLE SAINT-ETIENNE ROANNE