



HAL
open science

La gouvernance de la cybersécurité en France

Sophie Agulhon

► **To cite this version:**

Sophie Agulhon. La gouvernance de la cybersécurité en France. AIM 2024, May 2024, Montpellier, France. , 2024. ⟨hal-04890493⟩

HAL Id: hal-04890493

<https://hal.science/hal-04890493v1>

Submitted on 16 Jan 2025

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



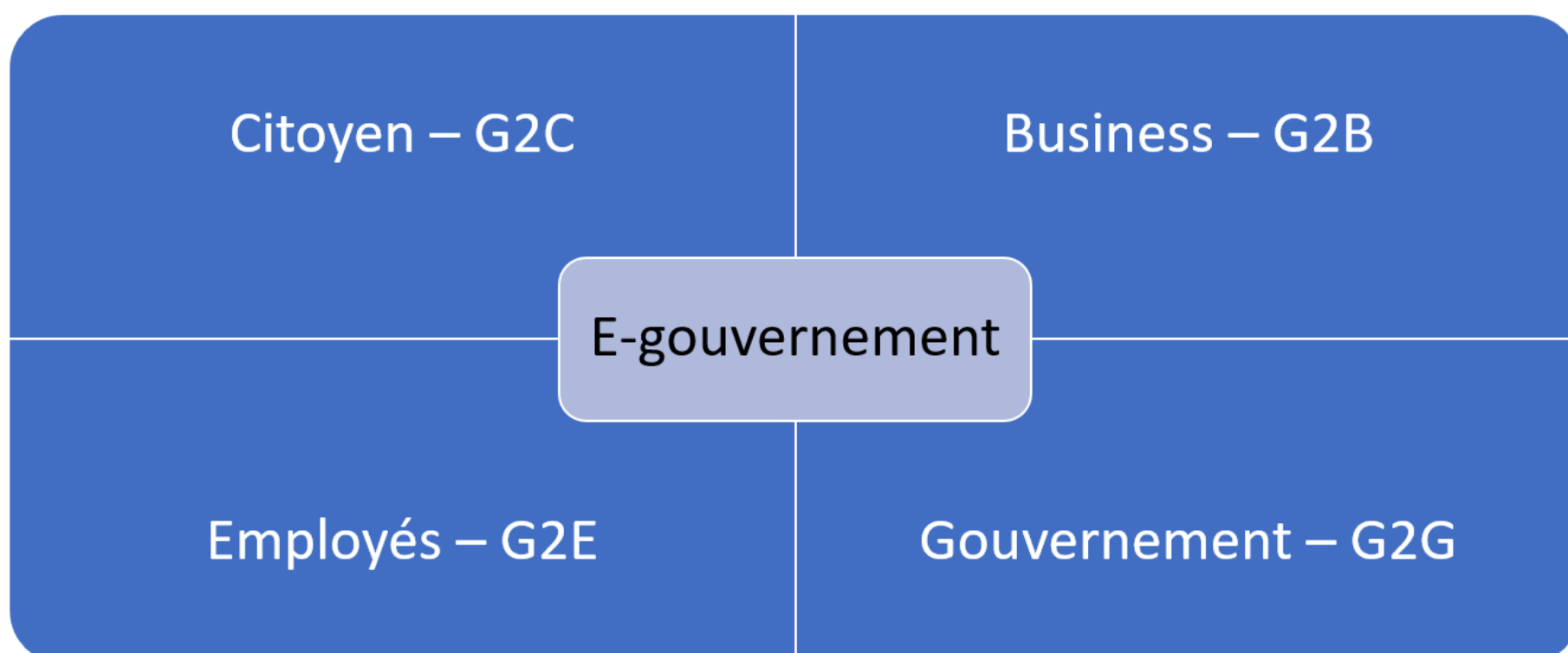
HAL Authorization

INTRODUCTION

La cybersécurité vise à protéger les appareils, réseaux et données contre les accès non autorisés. L'Intelligence Artificielle (IA) est au cœur de cette dynamique, pouvant être utilisée tant par les acteurs de la cybersécurité que par les hackers:

- attaques automatisées et ingénierie sociale
- apprentissage automatique par opposition et data poisoning
- cyberespionnage et weaponization
- LLM et génération de contenus malveillants

Comprendre comment la e-gouvernance française se structure au regard de la menace cyber augmentée de l'IA.



METHODOLOGIE

- Classification des données collectées en fonction de la dimension de e-gouvernance analysée
- G2G : témoignage de l'Etat et des régulateurs sur l'état de la menace et sur les réponses institutionnelles apportées.
- G2C : veille numérique sur les arnaques impliquant l'IA.

ETUDE MULTI-CAS

- Etat et régulateurs : 10
- Forces de prévention et de protection : 5
- Secteur privé et public - num., finance, justice : 8
- Associations professionnelles : 3
- Monde universitaire : 5

EXEMPLES

- Répartition des niveaux de protection cyber
 - ANSSI, COMCYBER-MI, Gendarmerie, Police.
- Politiques de sensibilisation et accompagnement :
 - GIP ACYMA, COMCYBER-MI, entreprises, etc.
- Données : ANSSI, CNIL, etc.

RESULTATS & DISCUSSION

Les principaux résultats démontrent qu'une réponse cyber collective est actuellement en cours d'élaboration => urgence d'une approche collaborative et évolutive.

1. Le **management de la cybersécurité** au niveau **national** s'appréhende mieux au travers du concept de **e-gouvernance**.

2. Intérêt de l'**échelle territoriale** pour appréhender les alliances en cours dans le domaine de la cybersécurité.

3. Contribution à la e-gouvernance avec des boucles de rétroaction qui dépassent le stade de la consultation :

Docaposte et proposition de la catégorie **Business2Government**.



Pour en savoir plus :
sophie.agulhon@univ-paris8.fr
Papier en cours d'évaluation pour un numéro spécial.