



ED 559 - Ecole Doctorale Management Panthéon-Sorbonne
Laboratoire de recherche IAE Paris-Sorbonne
Rencontre du GESS 2024

Colonialité, pluriversalité et outillage gestionnaire Que révèlent les pratiques de transition écologique des ONG françaises, à l'heure du Plantiatocène ?

Présentation article RECMA
4 décembre 2024
Vincent Pradier

Directeur de Thèse : Philippe Eynaud
Co - encadrante de Thèse : Emmanuelle Garbe
Thèse en CIFRE 2021 - 2024 avec Coordination SUD

Rapporteuse : Amina Béji-Bécheur, Université Gustave Eiffel
Rapporteur : Jérémy Morales, Université de Bristol



« Comment enseigner les sciences de gestion à l'heure de la transition ? »

— **Vers une autre gestion**
Petits manuels de la grande transition

« Pousser les chercheurs [...] à exploiter le pouvoir transformateur et transgresseur des perspectives décoloniales pour développer des connaissances de rupture et de nouvelles pratiques d'enseignement en écho à ces changements »

— **ROR 2022/2 Vol. 17**
Editorial « Décoloniser la RSE : Perspectives critiques »



Contribuer aux *critical management studies* sur l'outillage gestionnaire



Les CMS

Pour comprendre la *déréification* des outils de gestion



Deux types d'outillage

Le *management* stratégique et les formes alternatives de contrôle de gestion



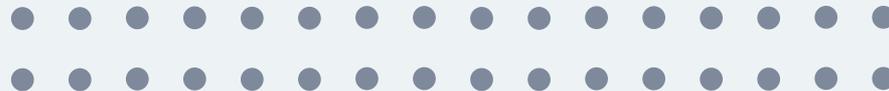
Transitions écologiques des ONG

Révélatrices d'une *orgadiversité* ?



Les approches décoloniales

Qui apportent de nouvelles perspectives



Les approches *décoloniales* : une critique de la modernité occidentale



L'écologie décoloniale

Qui interroge la *double fracture coloniale* et *environnementale* de la modernité



Les différentes formes de *colonialités*

Pouvoir, savoir, être, genre, et nature



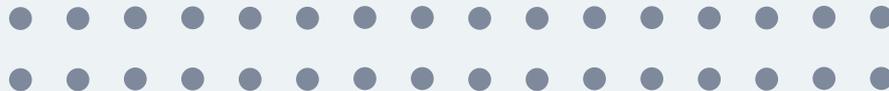
Le *Plantiatocène* et l'*habiter colonial*

Plutôt que l'*Anthropocène* ou l'*Organocène*



L'*énaction* de *designs créolisés* ou *pluriversels*

Par les territoires et pour des pratiques de gestion plus articulées aux non-humains



Les ONG françaises : fruit de l'histoire *coloniale et thermo-industrielle*



Décolonisations et création des ONG

Du 19^{ème} siècle aux
indépendances
africaines en passant
par les deux guerres
mondiales



Institutionnalisation et *managérialisation*

« Fin de l'histoire et
dernier homme », ou
la généralisation de
l'occidentalo-
centrisme du *New
Public Management*



Remise en cause de leur hégémonie

Les ONG *occidentales*
et la double injonction
environnementale et
décoloniale

Problématique et questions de recherche



En quoi l'adaptation au changement climatique révèle-t-elle le besoin d'un nouvel outillage gestionnaire pour les ONG françaises engagées dans une perspective décoloniale ?

Comment le *changement climatique anthropique* révèle-t-il les différentes formes de *colonialité* de l'outillage gestionnaire des ONG françaises de solidarité internationale ?

Comment le *changement climatique anthropique* amène-t-il les ONG françaises à produire des *designs* gestionnaires aux ontologies *pluriverselles* et *relationnelles* ?

Quelles conditions et dynamiques territoriales facilitent l'*énaction*, par les ONG françaises, de ces *designs* gestionnaires aux ontologies *pluriverselles* ?

Protocole méthodologique

Type d'acteur	Acteurs ciblés	Outils de récolte de données
ONG humanitaires françaises	<p>Solidarités International : créée en 1980, 127 millions d'euros, 2 500 salariés</p> <p>Alima : créée en 2009, 73 millions d'euros, 2 640 salariés</p> <p>Médecin du monde : créée en 1980, 150 millions d'euros, 3 600 salariés</p>	<p>11 entretiens en France</p> <p>9 entretiens au Burkina Faso et 1 au Sénégal</p> <p>Analyse documentaire (documents stratégiques, outils de gestion, documents bailleurs)</p> <p>4 projets visités au Burkina Faso</p>
ONG de développement françaises	<p>GRET : créée en 1976, 46 millions d'euros, 788 salariés</p> <p>SCCF : créée en 1946, 23 millions d'euros (solidarité internationale), 126 salariés</p>	<p>21 entretiens en France</p> <p>4 entretiens au Burkina Faso et 6 au Sénégal</p> <p>Analyse documentaire (documents stratégiques, outils de gestion, documents bailleurs)</p> <p>1 projet visité au Burkina Faso et 4 au Sénégal</p>
Acteurs d'appui, institutionnels et nationaux	<p>ONG : Groupe URD, CHORD, CAA, RLH</p> <p>Institutions : CDCS / MEAE, CICR, Ambassades Universités de Ouagadougou et Koudougou</p> <p>ONG nationales : BC, Nebedaye, Corade, SMP</p>	<p>6 entretiens en France</p> <p>10 entretiens au Burkina Faso et 6 au Sénégal</p> <p>Analyse documentaire (chartes d'engagement, documents d'orientation)</p>



Trois types d'outillage gestionnaire

Qualification / temporalité	Modèles socio-économiques	Principales pratiques de gestion
<p>La tentation instrumentale et orientée carbone</p> <p>Actions d'urgence</p>	<p>Forte dépendance aux fonds publics, notamment humanitaires</p> <p>Modèle social internalisé : un siège et plusieurs représentations pays</p>	<p>Engagements chiffrés et précis sur la trajectoire globale de l'empreinte carbone de la structure dans le <i>dire et le faire stratégique</i></p> <p>Outils standardisés de pilotage et de contrôle de gestion déployés entre le siège et les représentations pays (<i>apparente technicité</i>)</p> <p>Peu ou pas de différenciations territoriales ou contextuelles</p>
<p>L'approche créolisée, entre atténuation et adaptation</p> <p>Actions de développement</p>	<p>Equilibre dans le modèle économique entre les fonds publics et privés</p> <p>Modèle social internalisé : un siège et plusieurs représentations pays</p>	<p>Quelques engagements chiffrés sur <i>l'atténuation</i>, basés sur les trajectoires individuelles de la structure dans le <i>dire et le faire stratégique</i></p> <p>Nombreux espaces de dialogues et d'échanges</p> <p>Outils de pilotage et de contrôle de gestion coconstruits et adaptables à chaque contexte d'intervention</p>
<p>La tentative pluriverselle d'une transition écologique juste</p> <p>Actions de développement endogène</p>	<p>Faible part des fonds publics dans le modèle économique</p> <p>Déploiement en réseau : l'organisation au centre, qui facilite les interactions</p>	<p>Gouvernance partagée entre plusieurs espaces et place importante donnée à la co-construction et à la co-définition des concepts dans le <i>dire et le faire stratégique</i></p> <p>Peu d'outils à visée instrumentale (pas d'<i>empreinte carbone</i>), à l'exception de quelques aspects du contrôle de gestion</p>



Une pluralité de pratiques révélatrices de la *colonialité* de certains outils



La matérialité du réchauffement climatique

Appréhendée dans le *dire* et le *faire stratégique*



Incohérence(s) de la chaîne de gestion

Des bailleurs aux attributaires de l'aide



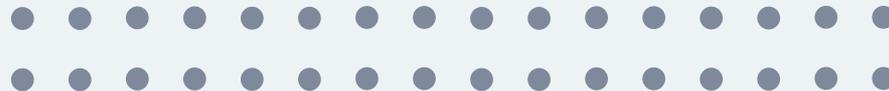
Des approches gestionnaires empreintes de *colonialité*

Notamment de *pouvoir* et de *savoir* dans tous les modèles



Complexités ontologiques de l'adaptation

Comment *designer* l'adaptation dans les stratégies et le contrôle de gestion ?



Des pratiques plurielles de résistance et alternatives



L'importance des modèles économiques

Et des degrés divers des dépendance aux bailleurs



Créolisation des outils

Localisation des activités, nouvelles pratiques ou processus de *créolisation*, etc.



Designs relationnels et pluriversels

Ecologie de savoirs endogènes, place des subalternes, etc.



La transformation du rôle des ONG occidentales

Au modèle gestionnaire révélateur de la *double fracture*



L'outillage gestionnaire “à l'épreuve” d'anciens territoires colonisés



Des processus de décolonisation différents

Qui impactent le *faire stratégique* et le contrôle de gestion



Le rôle socioéconomique essentiel des ONG

Et de leur modèle pour dépasser *l'habiter colonial*



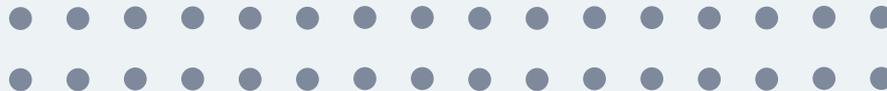
L'importance d'une diversité d'acteurs endogènes

Comme tout autant de leviers de *communalité*



Des échelles d'action plus *énactantes* que d'autres

Certains territoires, leviers de *relationnalité* et de *territorialité*



Les contributions pour “penser une autre gestion”



Contributions méthodologiques

A la recherche d'une *pensée frontalière*, ou comment concilier avec sa propre *colonialité*



Contributions empiriques

Quelles gestions possibles des ONG, face à la *double injonction environnementale et décoloniale* à *transiter* ?



Contributions théoriques

De l'utilité d'un dialogue entre approches critiques et approches décoloniales en gestion, en particulier dans des contextes non-occidentaux

Merci !

Vincent Pradier
vincent.pradier@etu.univ-paris1.fr

+33 (0)6 02 15 16 44



CREDITS: This presentation template was created by **Slidesgo**, including icons by **Flaticon**, infographics & images by **Freepik**

