



**HAL**  
open science

# Quelle ingénierie du développement pour penser l'avenir de l'élevage? Les apports d'une enquête historique collective

Charlène Bouvier

## ► To cite this version:

Charlène Bouvier. Quelle ingénierie du développement pour penser l'avenir de l'élevage? Les apports d'une enquête historique collective. 27e 3R - Rencontres Recherches Ruminants, Dec 2024, Paris, France. hal-04818634

**HAL Id: hal-04818634**

**<https://hal.science/hal-04818634v1>**

Submitted on 4 Dec 2024

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution - NonCommercial 4.0 International License



RENCONTRES  
RECHERCHES  
RUMINANTS



INRAE



# Quelle ingénierie du développement pour penser l'avenir de l'élevage ?

## Les apports d'une enquête historique collective

Charlène Bouvier

Université Lyon 2 – Laboratoire d'études rurales

En collaboration avec la Commission histoire de l'Amicale des retraités de l'Institut de l'élevage

4 & 5 décembre 2024



Charlène Bouvier,  
Pierre Cornu,  
Yves Madeline, coord.

# L'INSTITUT DE L'ÉLEVAGE

Du temps de la modernisation  
à celui des transitions

éditions  
Quæ

- Une histoire inédite de l'appui au développement de l'élevage français
- Le fruit d'une enquête historique collective



# 1. Matériel et méthodes

- Le cœur de la méthode historique
  - Le croisement des sources
  - La contextualisation
- Des inscriptions historiographiques multiples
  - Histoire sociale : des jeux d'acteurs
  - Histoire des sciences et des techniques : une ingénierie du développement
  - Histoire de l'environnement : des agroécosystèmes d'élevage
- Dépasser le récit historique de la "modernisation agricole"
  - Sortir d'un processus auto-engendré et inévitable



# 1. Matériel et méthodes

- Un corpus archivistique divers et conséquent
  - 41 récits de carrière
  - Correspondance et notes internes (archives Idele/MNE)
  - Littérature grise et documents de travail (Évaluations d'impact, fiches techniques, rapports)
  - Publications techniques et outils d'appui au développement (*Colostrum, BTOC, Fourrages...*)
  - Articles de presse agricole (*Pâtre, La Chèvre, L'information agricole...*)
  - Textes législatifs et administratifs (*Journal Officiel, archives Idele/MNE, audits...*)
- Au total, plus de 400 documents



# 1. Matériel et méthodes

- Une première phase d'**analyse collective** sous forme de séminaires thématiques
- Une mise en récit à partir du **croisement** de l'analyse collective, des sources et de la bibliographie
- Des **relectures critiques** pour une montée en qualité



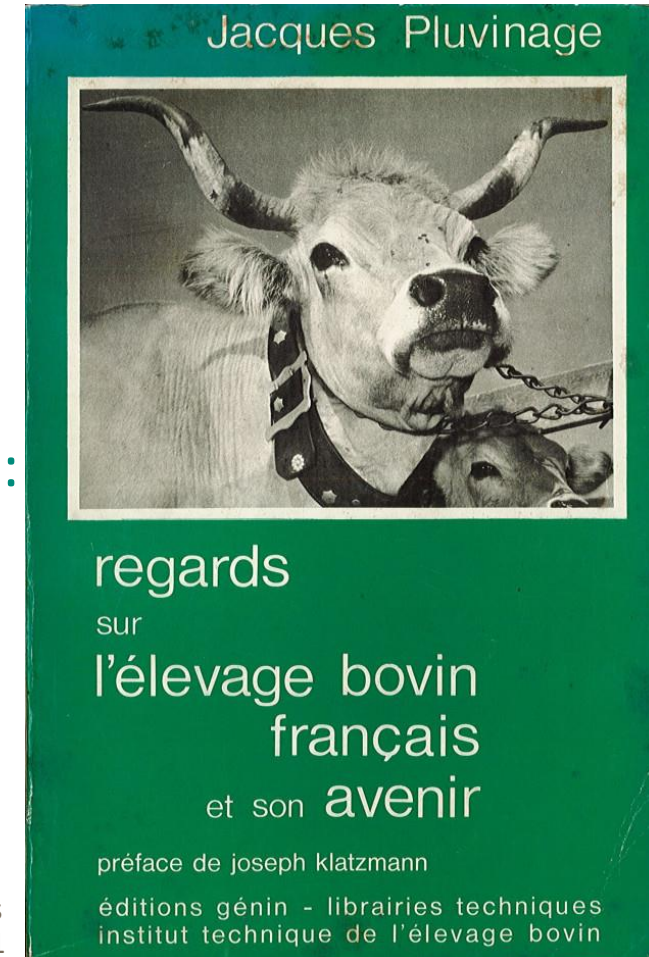


## 2. Résultats. L'histoire de l'Institut de l'élevage...

...comme l'invention progressive d'une **ingénierie du développement** porteuse d'une **conception ascendante et collective** de l'élaboration des connaissances

### 2. 1. Des années 1960 à la fin des années 1970. Dépasser une approche sectorielle

- Un dispositif modernisateur géré par l'État et la profession
- L'Itéb (1962) et l'Itovic (1967) comme **courroies de transmission** : une approche **technique et sectorielle**
- L'apparition des premières limites du productivisme et des **réflexions sur les modalités et les finalités** du développement agricole



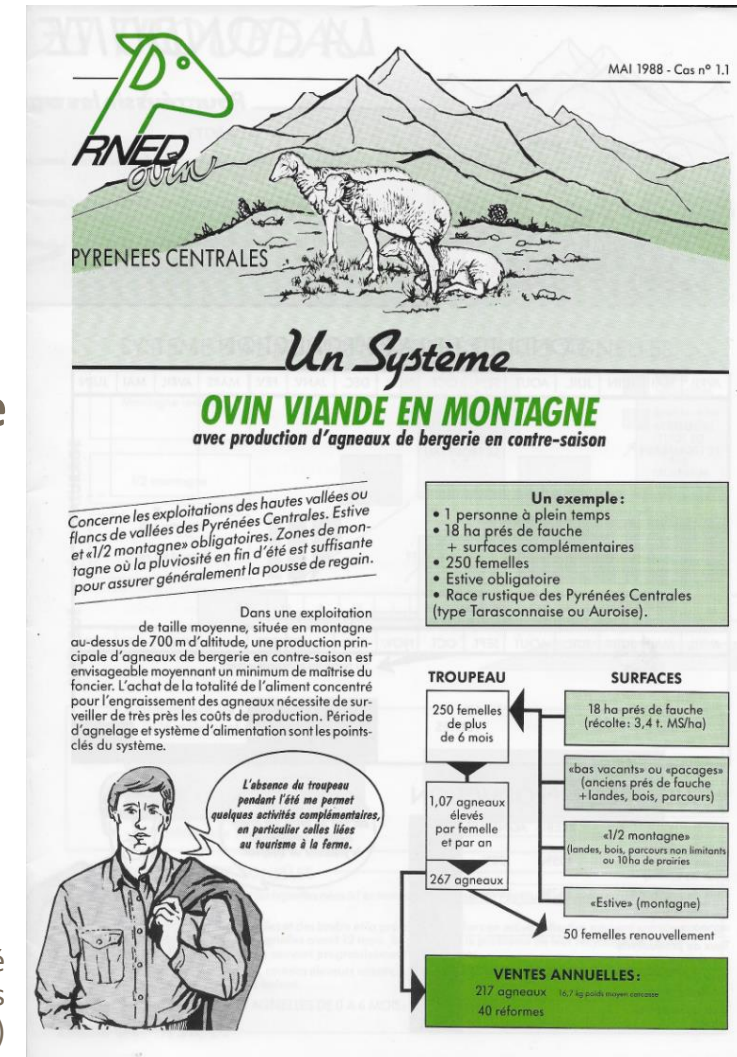
Couverture de la thèse de Jacques Pluinage publiée par l'Itéb en 1971



## 2. 2. Les années 1980. De nouveaux dispositifs pour toucher toujours plus d'éleveurs

- L'échec des États généraux du développement
- Les réseaux de fermes de références
  - Les exploitations comme des **systèmes complexes**
  - La recherche de systèmes **divers**, de la **cohérence technique** et de la **viabilité**
  - Élaborer des références à destination des conseillers
- La méthode des actions de conseil collectif : Fourrages-Mieux
  - L'étude des **freins à l'adoption** des techniques fourragères
  - Des emprunts aux **sciences sociales**
  - Former les conseillers

Première page d'un cas-type élaboré par le réseau de fermes de références des Pyrénées Centrales (1988)





## 2. 3. Les années 1990. Vers la valorisation de nouvelles compétences

- La fusion pour former l'Institut de l'élevage (1991)
- Les crises et l'émergence de nouvelles thématiques
  - La **qualité** : la duplication thématique des actions de conseil collectif et les réseaux d'animation
  - La **pollution aux nitrates** : l'articulation des volets agronomique et bâtiment avec Dexel
  - L'**extensification** : la pertinence de l'approche globale
  - Le **travail** : une thématique qui remonte du terrain

Couverture du n°183 de *La Chèvre*  
(1991)



## 2. 4. Les années 2000. L'adaptation aux mutations scientifiques, environnementales et sociétales

- L'institut **marginalisé** dans un monde du développement agricole en pleine mutation
- La réforme de l'institut pour assumer son **rôle d'interface**
  - La transversalité des compétences et les appels à projets
  - Une logique **partenariale** et une implication **régionale**
  - De nouveaux liens avec la **recherche** grâce aux RMT et UMT
- **Toujours plus de thématiques**
  - L'agriculture biologique, le bien-être animal, la traçabilité, le renouvellement des actifs, les gaz à effets de serre et le dérèglement climatique

*“Des éleveurs  
nous parlent  
de leur métier,  
de leurs animaux,  
du bien-être animal”*



Couverture d'une brochure sur le bien-être animal (années 2000)



### 3. Conclusion

- La construction progressive d'une ingénierie du développement pour accompagner les profondes évolutions de l'élevage
  - Des outils permettant la conciliation des réalités de terrain et de la recherche
  - Des réflexions sur les modalités et les finalités du développement
  - L'intégration des éleveurs et de leurs besoins
- La pertinence d'une démarche de co-conception des innovations pour la transition agroécologique ?
- La réouverture des possibles grâce au dépassement du récit de la "modernisation agricole"

