



35^{ème} Congrès - 2024 - Barcelone

L'ESPACE DE COWORKING EN MILIEU RURAL : RÉVÉLATEUR ET CATALYSEUR DU TRAVAIL HYBRIDE

Sébastien LE GALL

Université Bretagne Sud
Laboratoire LEGO

Clément Marinos

Université Bretagne Sud
Laboratoire LEGO



Plan de la présentation

- Le contexte de la recherche
- La problématique de la recherche
- Le cadre conceptuel
- La méthode
- Les résultats
- Conclusion

Contexte de la recherche (1)

- Augmentation et la diffusion des **espaces de coworking (ECW)** sur le territoire français :
 - Le nombre de tiers-lieux passe de 1800 en 2018 à **3500 en 2023** (dont les $\frac{3}{4}$ disposent d'un espace de coworking)
 - Expansion de ces espaces en dehors des grands centres urbains : 62 % situés en dehors du périmètre administratif des 22 métropoles officielles et **38 % localisés précisément en zone rurale**
- **Attention croissante des chercheurs sur les ECW ruraux** (Mariotti et al., 2024; Capdevila, 2022 ; Tomaz et al., 2022 ; Bosworth et al., 2023) :
 - leurs capacités à favoriser le développement de territoires souvent fragiles
 - Leur singularité par rapport aux ECW urbains : nombre d'utilisateurs plus réduits, hétérogénéité des profils, soutien régulier des pouvoirs publics, fragilité du modèle économique (Tremblay et Krauss, 2024)

Contexte de la recherche (2)

- Un développement des ECW en milieu rural qui s'inscrit également dans une tendance à **l'hybridation croissante du travail** (Halford; 2005)
- On passe ainsi de l'exercice de son activité professionnelle dans un bureau traditionnel, autrement dit dans un lieu unique et avec des horaires fixes, à **la possibilité de choisir un lieu tiers (ou tiers-lieu), par exemple un ECW**
- Une évolution des pratiques qui invite à une évolution sémantique : de "tiers-lieu" (Oldenburg, 1989) vers "lieu hybride" (Tomaz et Tabrizi, 2024)

Contexte de la recherche (3)

- Nous interrogeons dans cette recherche le **contexte spécifique de l'hybridation du travail en milieu rural à travers l'étude de différents ECW.**
 - Une **“re-spatialisation du travail”** (Taskin 2010) qui s'y opère avec des **tensions particulières** liées aux contraintes plus fortes de la gestion “à distance”, du sentiment d'isolement, du manque de ressource dans ces territoires
 - Une **“re-spatialisation du travail”** (Taskin 2010) qui ouvre également des opportunités qui peuvent naître de rencontres d'utilisateurs au sein de l'ECW

La problématique de recherche

Dans quelle mesure ces ECW en milieu rural peuvent-ils réduire les tensions ou tirer parti de l'hybridation du travail de ses usagers ?

Cadre conceptuel (1)

Diffusion et différenciation des espaces de coworking dans le rural

- les ECW un nouvel outil de développement local :
 - la mission *Coworking et Territoire* : « *Espaces d'hybridation, permettant de faire émerger des coopérations inédites, les tiers lieux peuvent être des catalyseurs d'activité à l'échelle des territoires. Ils sont des leviers de cohésion sociale, de partage et de réseau qui pourraient se faire moteurs à la fois de la formation professionnelle et de la transformation numérique* » (Levy-Waitz, 2018, p. 4).
 - Instrument d'attractivité territoriale (Salgueiro et al., 2017)
 - Une tendance à la diffusion de ces ECW de la métropole à la périphérie qui pourrait se renforcer depuis la pandémie de Covid-19 (Ceinar et Mariotti, 2021)

Cadre conceptuel (2)

- Des ressources précieuses offertes par les ECW pour les actifs ruraux :
 - des services numériques
 - des réseaux locaux potentiels (pour les nouveaux arrivants) ou leur enrichissement (pour les utilisateurs locaux)
- L'ECW comme **facilitateur de proximité**, favorisant les interactions entre les membres et les autres acteurs économiques locaux (Le Nadant et al., 2018) : un impact potentiellement transformant pour le territoire rural, par le biais des entrepreneurs qui fréquentent ces espaces (Fasshauer et Zadra-Veil; 2016)
- Les ECW pourraient ainsi se développer dans les zones rurales en tant que **catalyseur d'initiatives à la croisée des dynamiques d'encastrement et de mobilité**

Cadre conceptuel (3)

- Les ECW seraient des **facilitateurs** pour des actifs localisés sur ces territoires isolés et connectés à d'autres lieux de travail, notamment métropolitains (Tremblay et Krauss, 2024) mais ...
- Ne peuvent être les seuls déclencheurs à une mobilité vers le rural => prise en compte de considération plus large :
 - quitter les inconvénients de la ville (« *push factors* ») et/ou d'être attiré par les aménités des zones rurales (« *pull factors* ») ;
 - la recherche d'un nouveau style de vie (« LOHAS - Lifestyle of health and sustainability ») (Rauschmayer et al., 2009).
 - Des motivations peuvent être personnelles, professionnelle voire idéologique (adhésion aux valeurs et aux projets portés dans le rural) (Laoire et Stockdale, 2016).

Cadre conceptuel (4)

L'hybridation du travail et de ses espaces

- le travail hybride questionne le rapport entre le milieu de vie, autrement dit le territoire, et le travail, notamment en termes de distance et de mobilité (Leducq et al., 2019) :
- La fréquentation d'un ECW : une alternative pour les salariés entre le bureau et le domicile
- Les **spécificités de l'ECW** par rapport au télétravail à domicile (Pfeffer, 2023) : : équipements professionnels, éléments favorisant la qualité de vie (moins d'isolement) ... (Pfeffer, 2023)
- **Double originalité de la recherche** : interroger les différentes dimensions de l'hybridation du travail
 - dans un contexte spécifique, le milieu rural
 - à travers l'observation d'un espace hybride, l'ECW

Cadre conceptuel (5)

- La nécessité d'une analyse multiniveaux :
 - **Individuelle** : mobilité géographique et/ou l'ancrage territorial des usagers; leur trajectoire professionnelle; leurs motivations à intégrer un ECW; la manière avec laquelle ils se sentent appartenir à la communauté de l'ECW
 - **Organisationnelle**: impact des ECW sur les frontières spatio-temporelles traditionnelles des pratiques et du travail (Tomaz et Tabrizi, 2024); Influence du collectif organisationnel de travail « *moins défini et plus aléatoire* » (Taskin et Dombier, 2023)
 - **Territoriale** : ECW, un projet dont peuvent se saisir les collectivités locales ou d'autres acteurs territoriaux; Enjeux autour de l'ancrage et de la pérennité des structures

Méthode (1)

- Une recherche exploratoire

Méthode (2)

Résultats (1)

Résultats (2)

Résultats (3)

En conclusion

En conclusion



35^{ème} Congrès - 2024 - Barcelone

Merci

Sébastien LE GALL

Université Bretagne Sud
Laboratoire LEGO



Clément Marinos

Université Bretagne Sud
Laboratoire LEGO

