



**HAL**  
open science

# Complémentarité des analyses de réseaux sociaux pour comprendre les dynamiques de gouvernance et de développement des territoires ruraux. Enjeux méthodologiques, résultats, perspectives.

Etienne Polge

## ► To cite this version:

Etienne Polge. Complémentarité des analyses de réseaux sociaux pour comprendre les dynamiques de gouvernance et de développement des territoires ruraux. Enjeux méthodologiques, résultats, perspectives.. troisième conférence francophone interdisciplinaire sur l'analyse des réseaux Frogné, Sciences Po Bordeaux, May 2024, Bordeaux, France. hal-04654605

**HAL Id: hal-04654605**

**<https://hal.science/hal-04654605v1>**

Submitted on 19 Jul 2024

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License



## Conférence Frognet24 : Troisième conférence francophone interdisciplinaire sur l'analyse des réseaux - Sciences Po Bordeaux - 29-31 mai 2024



**Titre :** Complémentarité des analyses de réseaux sociaux pour comprendre les dynamiques de gouvernance et de développement des territoires ruraux. Enjeux méthodologiques, résultats, perspectives.

**Auteur :** Etienne Polge

INRAE – UMR Territoires (UCA, INRAE, Agroparistech, Vetagro Sup

[Etienne.polge@inrae.fr](mailto:Etienne.polge@inrae.fr)

INRAE

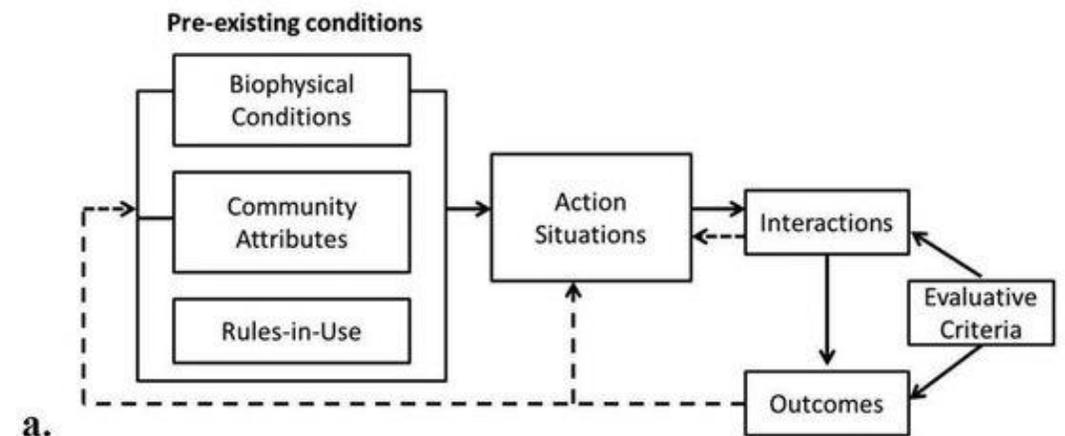


# Introduction

- Le développement territorial (amélioration du bien être) nécessite la coopération entre les acteurs d'un même territoire.
- Les acteurs d'un même territoire ne coopèrent pas forcément (pas d'interconnaissance, relations neutres, conflictuelles, de concurrence, etc.)
- Les dispositifs de gouvernance et les ressources de médiation facilitent la coopération et l'adoption de pratiques adaptées aux territoires.
- L'analyse de ces interactions parfois associée à l'analyse des réseaux sociaux (ARS)
  - coalitions de causes (Sabatier & Weible, 2007; Berrou et al., 2021)
  - proximité (Boschma et al., 2014; Polge & Torre, 2018)
  - systèmes socio-écologiques – SES (Bodin & Crona, 2009).
- l'ARS portée par la sociologie économique peut enrichir ces approches

# Cadre d'analyse des dispositifs/collectifs territoriaux

- Trajectoire des collectifs via narrations quantifiées et caractérisation **chaines relationnelles** : données qualitatives riches, séquençage phases et accès ressources, quantification par phase/mode d'accès
- **Réseaux complets** : analyse fine de la structure du réseau à chaque phase
- **Proximité** : variables de proximité géographique
- **Systemes socio-écologiques**: changements de pratiques, règles (In)formelles, et évolution des systèmes écologiques.



Institutional analysis and development framework (Ostrom)

# Cas d'études 2018-2023

## 2 Echelles

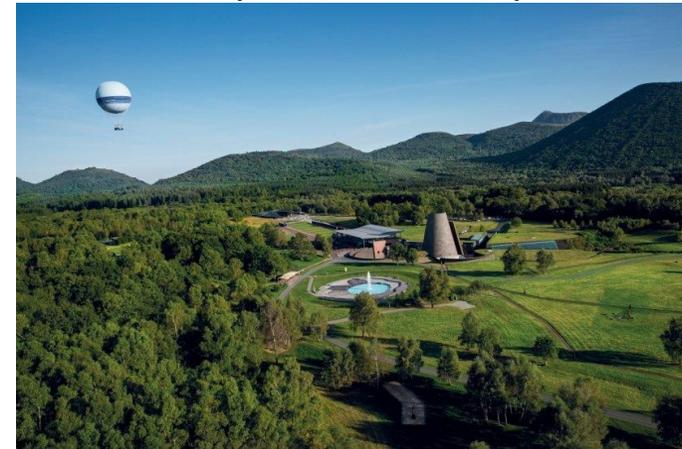
**Dispositifs d'action publique territoriale**  
Réseaux des acteurs économiques

**Dispositifs de renaturation des cours d'eau**  
Opérateurs de la renaturation



(Polge et al, 2019)

**Dispositifs de gestion de sites naturels**  
Entreprises touristiques



(Marsat et Polge, 2022; Castelain et Polge, 2023)

**Dispositifs de soutien à la transition agricole et alimentaire**  
Agriculteurs porteurs de filières territorialisées



(Polge et Pagès. 2022; Gillerot. 2023; Gillerot et al. 2022; Gillerot et al. 2023b; Gillerot et al. 2024)

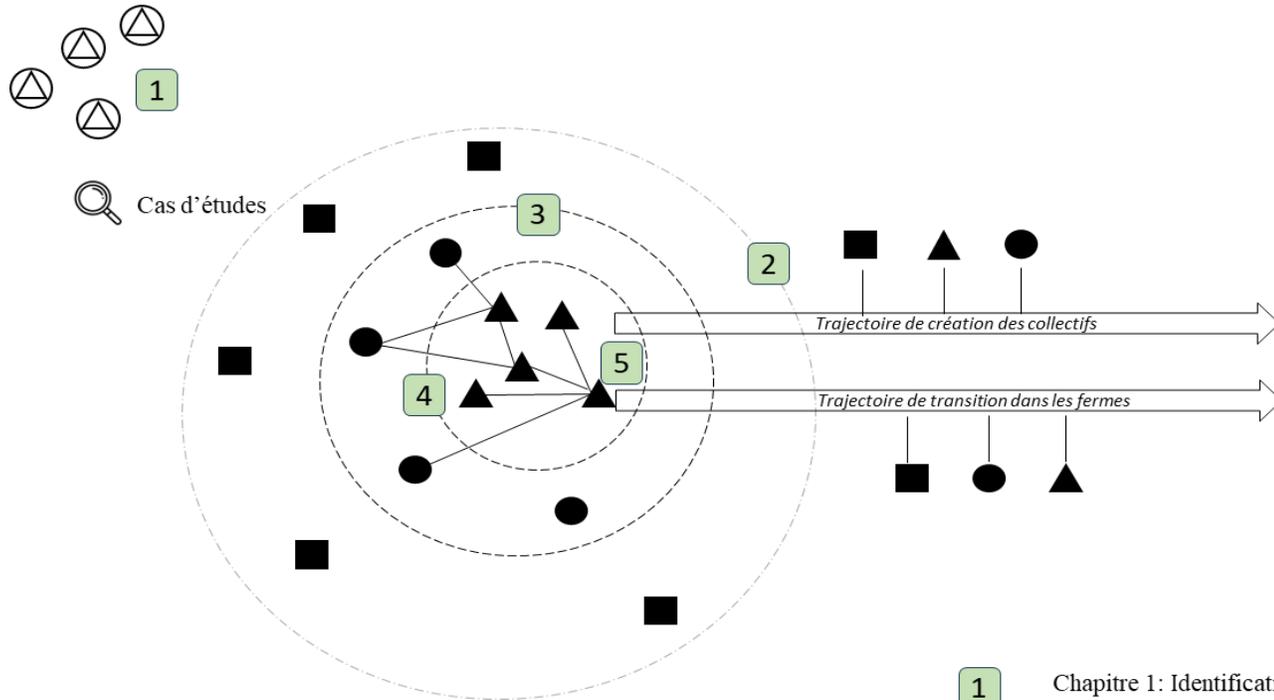
**Eleveurs et estives**



(Polge et al. 2022)

# Résultats :

Gillerot, Alice. 2023. « Les modes de coordination mis en œuvre par les collectifs d'agriculteurs porteurs de filières territorialisées: un levier pour la transition agroécologique? Thèse, Université Clermont Auvergne.



5 Collectifs avec un degré d'interdépendance forte et s'inscrivant dans une transition agroécologique et territoriale



De 5 à 42 agri

## Légende

- Une dynamique collective entre agriculteurs dans un département
- Un acteur du système alimentaire territorialisé
- Un acteur économique de la filière territorialisée
- Un agriculteur membre du groupe de pairs porteur de la filière territorialisée
- Une relation interpersonnelle donnant accès à une ressource

- 1 Chapitre 1: Identification et caractérisation de la diversité des dynamiques collectives entre agriculteurs dans un département

*Sélection de cas d'étude - des collectifs d'agriculteurs porteurs de filières territorialisées en agriculture biologique*

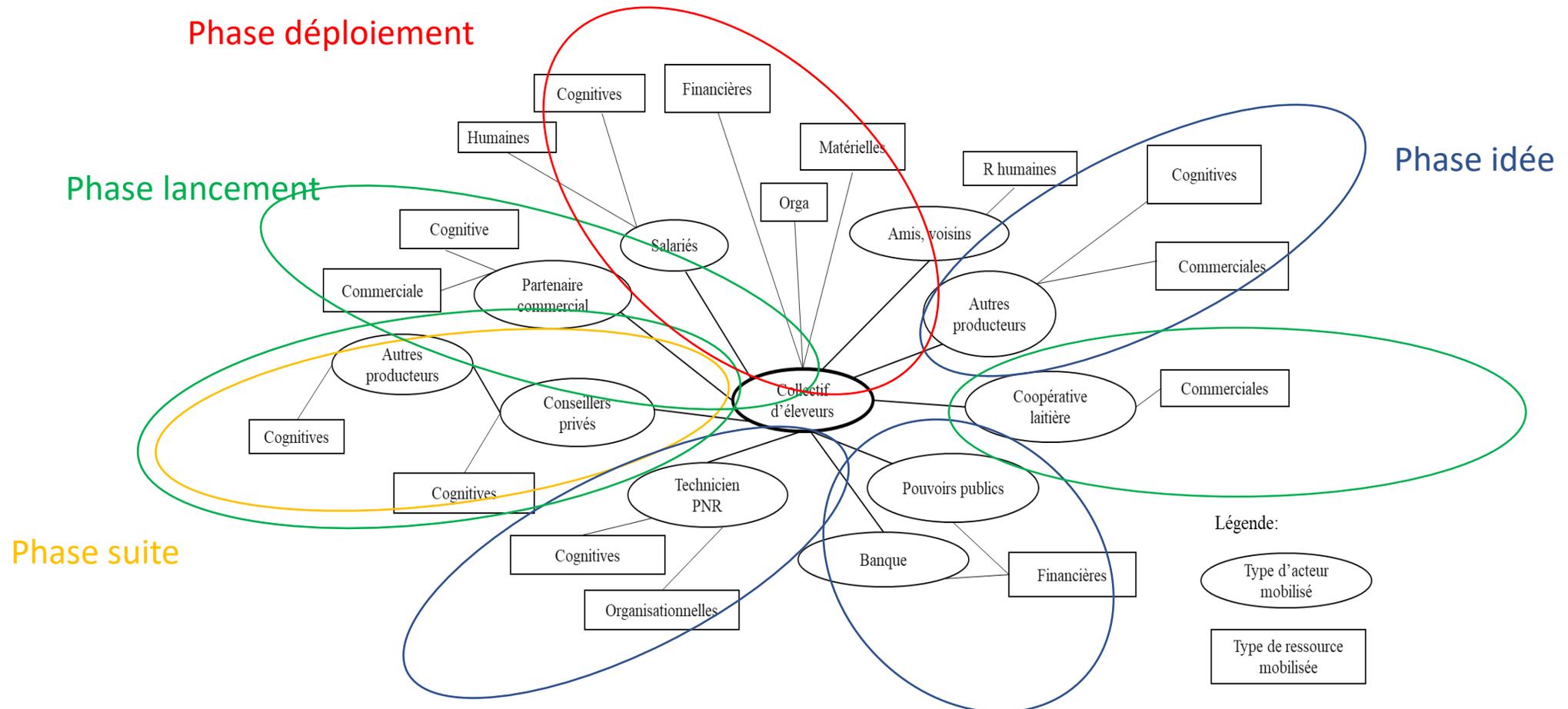
- 2 Chapitre 2: Trajectoire de création des collectifs et mobilisation des acteurs du SAT
- 3 Chapitre 3: Modalités de gouvernance des filières territorialisées et échanges de ressources entre acteurs économiques
- 4 Chapitre 4: Modalités d'auto-organisation des groupes de pairs agriculteurs et liens d'interconnaissance et de confiance
- 5 Chapitre 5: Trajectoire de changements de pratiques dans les fermes et mobilisation des acteurs du collectif

# Fonctionnement du collectif

## Analyse des trajectoires collectives : narrations quantifiées

### Analyse compréhensive du fonctionnement du collectif et des logiques d'action

Exemple pour le collectif « laiterie artisanale »



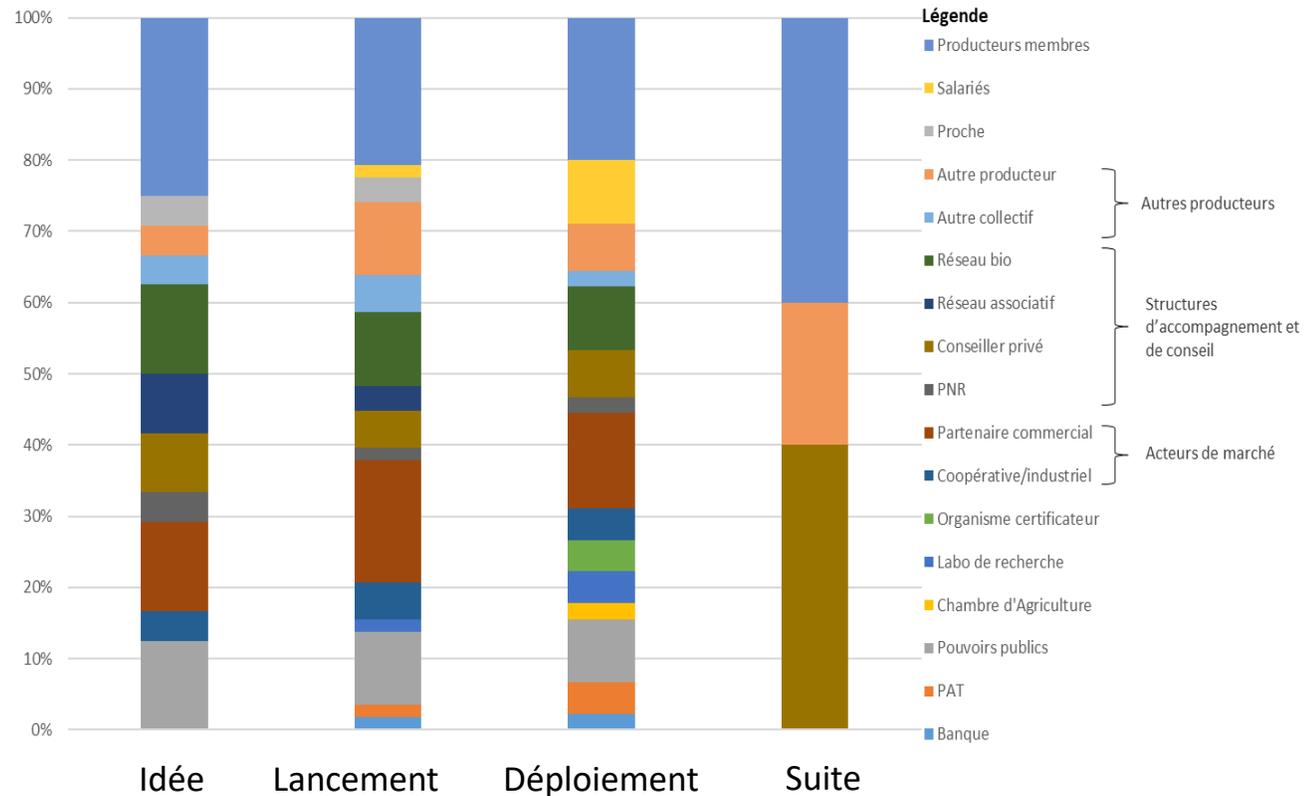
# Fonctionnement des collectifs

## Analyse des trajectoires collectives : narrations quantifiées

### Analyse transversale : 132 séquences d'accès à des ressources

Ressources	
<b>Cognitives</b>	
-	Conseils et accompagnement
-	Connaissances et savoir-faire
-	Retours d'expérience, partage de vécus
-	Résultats d'études, d'essais
-	Étude de marché, de faisabilité
-	Échanges de réflexions
-	Autres données d'analyse
<b>Commerciales</b>	
-	Partenariats, débouchés
-	Contrat
-	Label, logo, charte
-	Accords de collecte
-	Orientation commerciale
<b>Financières</b>	
-	Subventions (publiques ou privées)
-	Prêt bancaire
-	Cotisations, commissions, apports en capital
<b>Humaines</b>	
-	Salarié
-	Bénévole
<b>Matérielles</b>	
-	Bâtiment
-	Équipement
<b>Organisationnelles</b>	
-	Animation collective
-	Outils de coordination
o	Formation interne
o	ROI, statuts juridiques
<b>De communication extérieure</b>	
-	Articles de presse, site internet
-	Participation événements publics

Acteurs mobilisés au cours des trajectoires de création des collectifs



### Mode d'accès principaux

Membres du collectif

Autres producteurs

Réseau Bio

Partenaire commercial

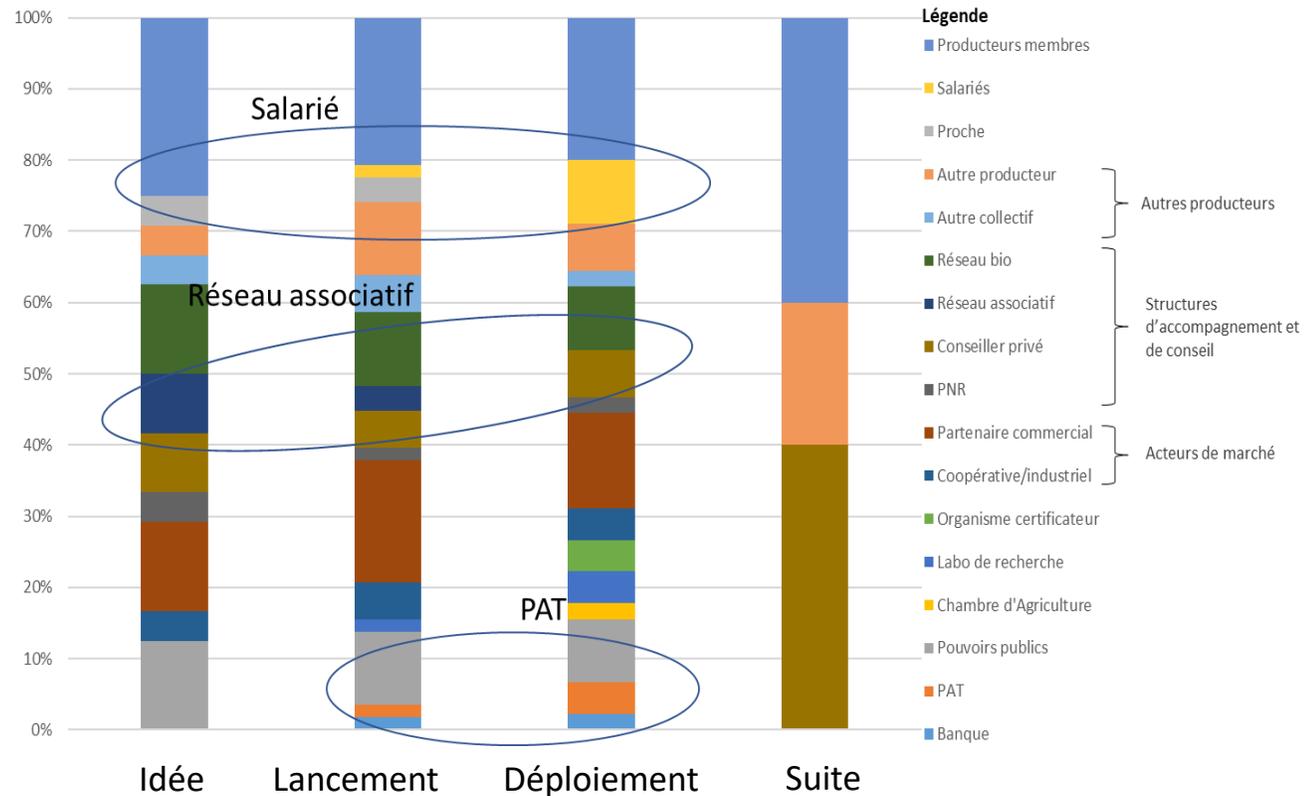
Pouvoirs publics

# Fonctionnement des collectifs

## Analyse des trajectoires collectives : narrations quantifiées

### Analyse transversale : 132 séquences d'accès à des ressources

*Acteurs mobilisés au cours des trajectoires de création des collectifs*



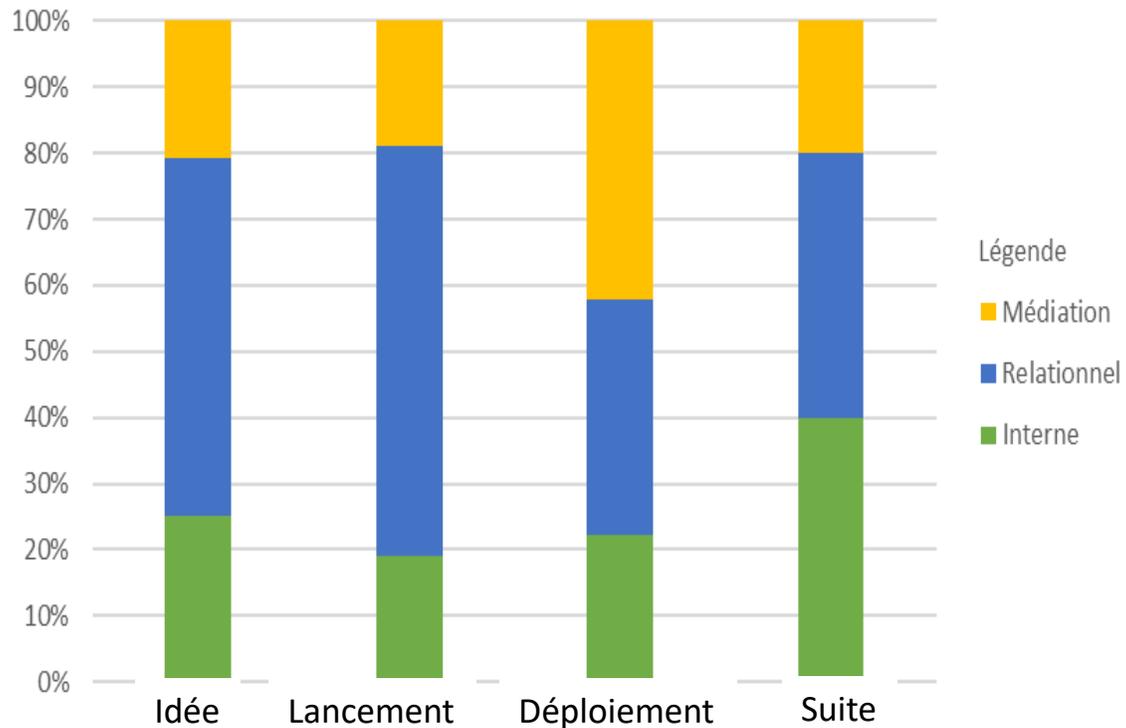
Augmentation de la diversité d'acteurs mobilisés puis chute avec recentrage

# Fonctionnement des collectifs

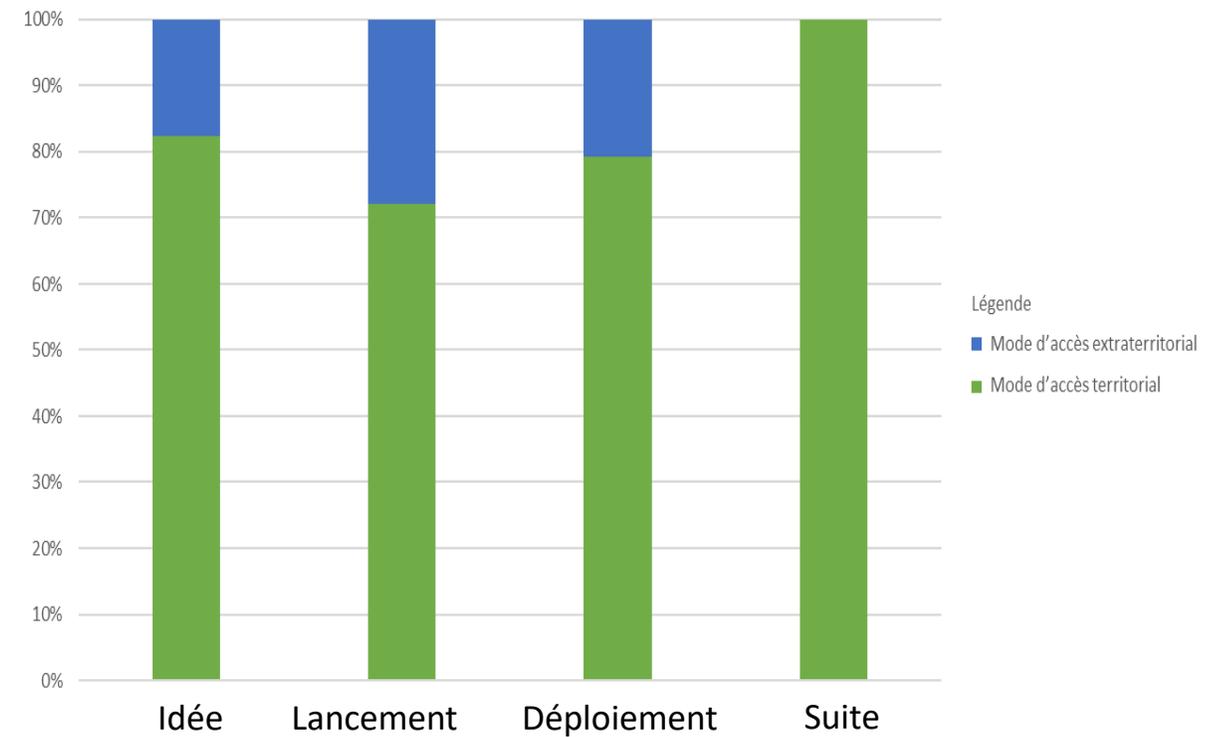
## Analyse des trajectoires collectives : narrations quantifiées

### Analyse transversale : 132 séquences d'accès à des ressources

*Encastrement*



Encastrement social fort (diminution avec les déploiement)



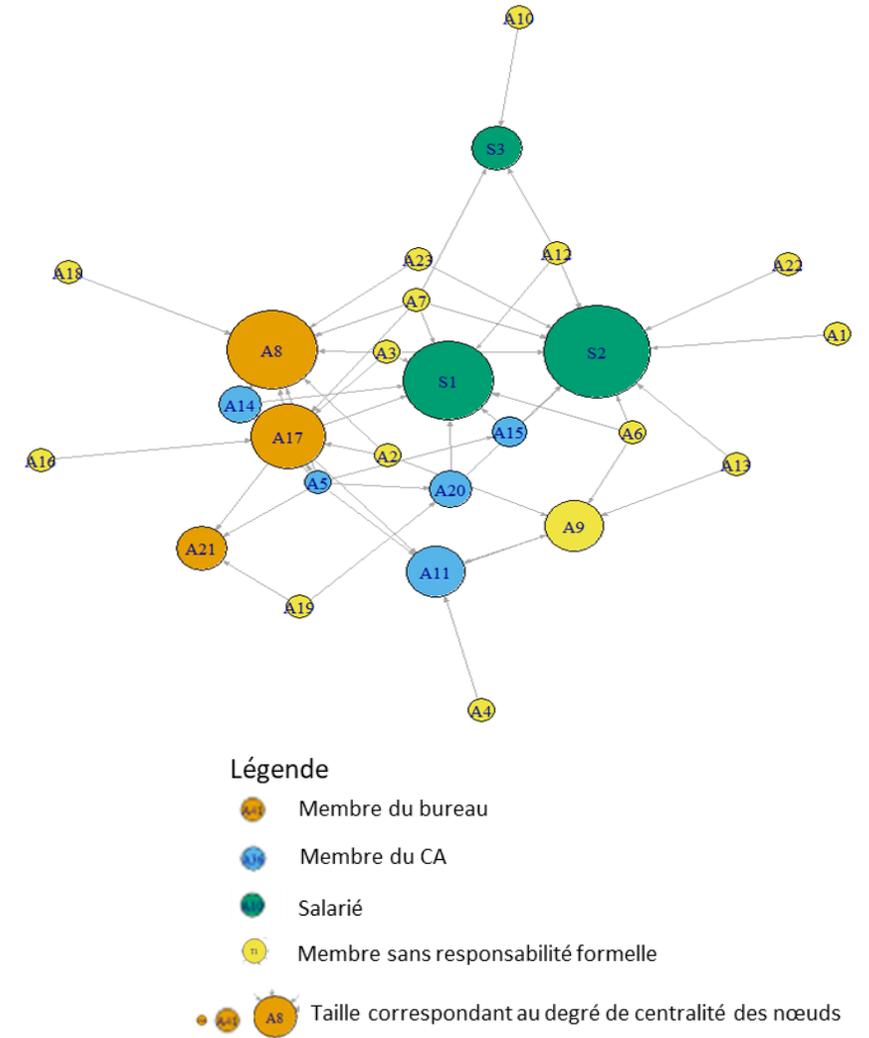
Encastrement territorial fort et stable

# Fonctionnement des collectifs

Analyse des réseaux complets de pairs (organisation collégiale) et modalités formelles

## Modalités d'auto-organisation, collégialité

- **Espaces de pouvoir** : réunions collectives, AG, Bilan de campagne, CA, commissions
- **Engagement** : présence, participation aux réunions, adhésion à l'association et aux règles, parts sociales
- **Rôle particulier** : président, animateur, fondateurs, les gros, salariés, cliques
- **Règles formelles** : feuille de route, statuts, règlement intérieur, charte, contrat d'engagement
- **Contrôle** : confiance et contrôle social informel quand groupe cohésif vs participation obligatoire et contrôle externe
- **Sanction** : interne/externe, adaptation des parts sociales ou de l'accès aux débouchés, exclusion

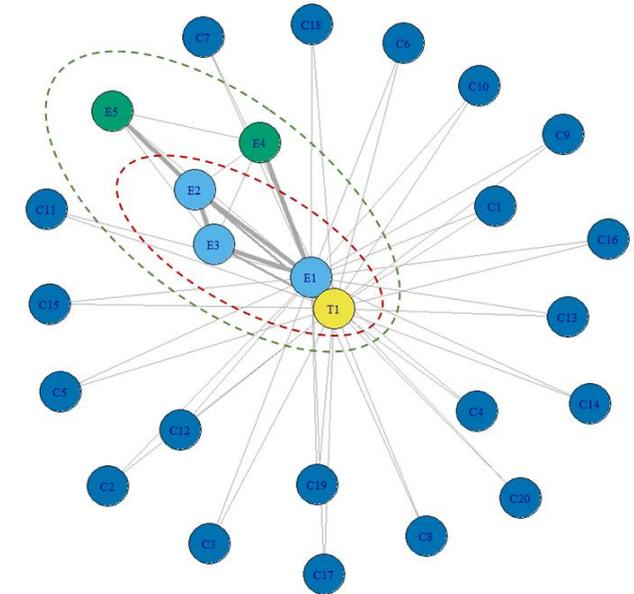


# Rôle du collectif

Analyse de réseaux ego-alter agrégés et éco. qualité

## Echanges avec les acteurs du système alimentaire local

- **Echange de ressource** : conseil agricole/transfo, info commerciale, prêt, coup de main à la ferme, contact régulier
  - **Cohésion** : Distance moyenne, hétérophilie des cliques
  - **Positionnement significatifs** : éleveurs, animateurs, transformateurs, artisans, metteurs en marché
- **Partage de proxi** : géo/orga
- **Création et sécurisation de la valeur**:
  - **Différenciation** : locaux, bio, Cahier des charge, gamme diversifiée, règles de qualité interne, mutualisation, marque, co-adaptation amont/ aval
  - **Maitrise de l'offre** : sur commande, planification, stockage...
- **Distribution de la valeur**
  - **Prix** entre maillons : prix de revient plancher, prix plafond
  - **Volumes** entre producteurs : taille, rapport de force, volontaire



Légende

- Eleveurs fondateurs
- Eleveurs repreneurs
- Gestionnaire de laiterie
- Distributeur

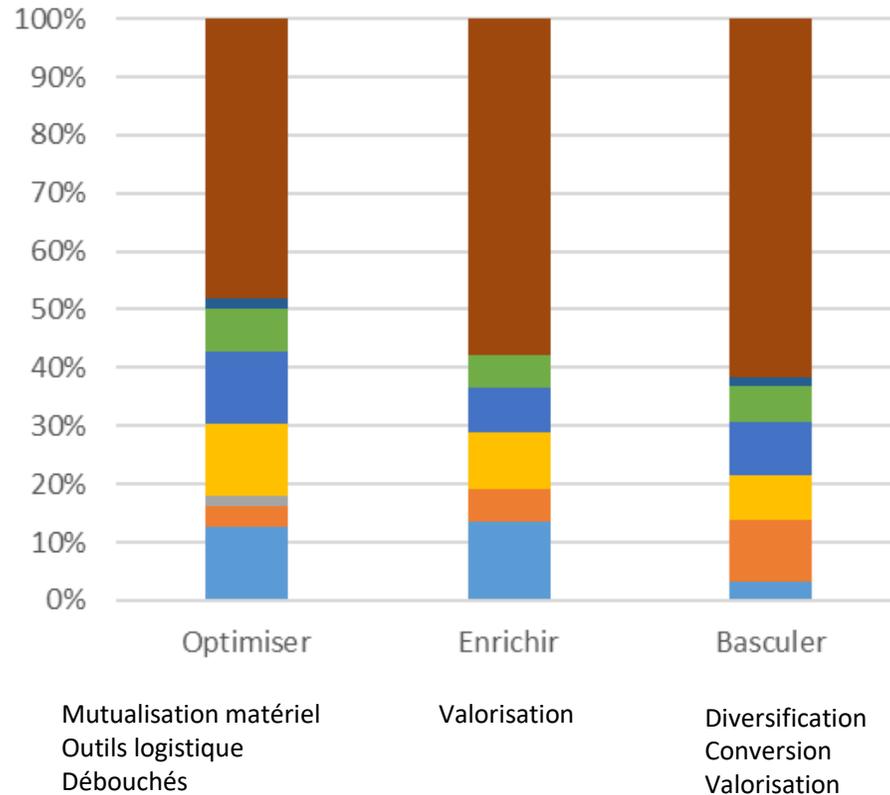
- Proximité géographique (< 5km)
- Proximité organisée

# Rôle du collectif

## Analyse des trajectoires individuelles et cohérence agronomique et socio-éco

Ressources	
<b>Cognitive</b>	
-	Consigne, orientation technique
-	Conseil technique
-	Echange technico-économique
-	Outils d'aide à la décision
<b>Matérielle</b>	
-	Équipement, matériel agricole
-	Bâtiment
-	Semences et autres intrants
-	Foncier
-	Outils logistiques
<b>Commerciale</b>	
-	Débouché
-	Contrat, accord
-	Achats groupés
-	Achat-revente
<b>Sociale</b>	
-	Convivialité, lutte contre l'isolement
-	Sécurité et soutien morale
-	Entraide et main d'œuvre
-	Autre appui

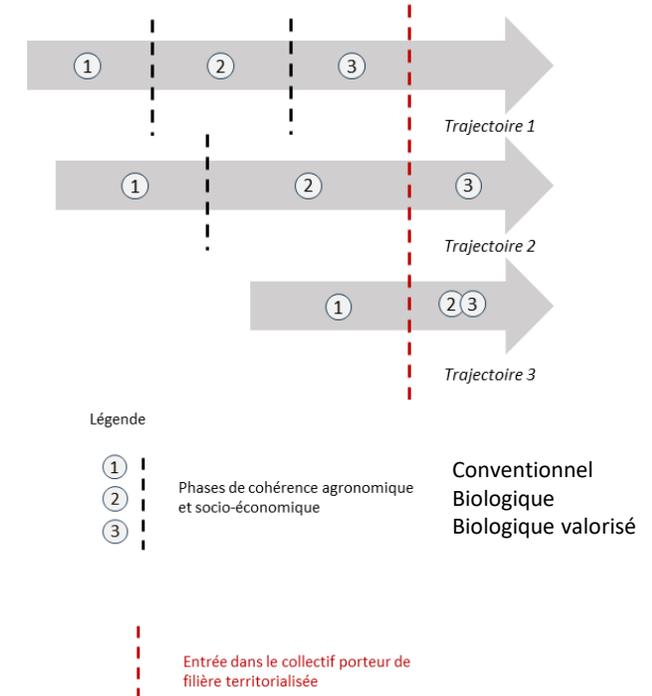
*Poids des collectifs filières territorialisées dans les trajectoires des différents profils de producteurs membres*



### Légende

- Collectif filière territorialisée
- Acteurs de la formation
- Réseaux bio et associatifs
- Acteur amont
- Acteurs aval
- Pouvoirs publics
- Autres producteurs
- A la ferme

Entrée dans le collectif = forte cohérence : Biologique valorisé



# Conclusion

- Modalités de coordination
  - Cohésion : confiance, facilite interactions/collaborations et échanges de ressources spécifiques [nécessaire à la transition AE], communauté de pratiques.
  - Découplage partiel avec dispositifs de médiation: accès au-delà des relations interpersonnelles, atténue les rapports de forces, homogénéise/sécurise la production
- Intérêt de la combinaison des analyses de réseaux et des proximités :
  - Fonctionnement du collectif : trajectoire collective et environnement social/institutionnel (narrations) et fonctionnement interne / collégialité (ARS complets)
  - Rôle du collectif sur : le lien aux autres acteurs du SAT (ARS pro), la trajectoire individuelle [transition agro-écologique des pratiques] (narrations)

# Perspectives

- Approfondir les ARS et leur couplage
- Au-delà des relations interpersonnelles (couplage avec IAD/SES)
  - Contexte institutionnel
  - règles formelles / contrats
  - Changement de pratiques et interactions avec le système écologique
- Travail prospectif sur la base des dynamiques des systèmes socio-écologiques
- Mise à l'épreuve à d'autres objets d'étude à différentes échelles



## Territoires de la transition agricole et alimentaire

Trajectoires collectives et individuelles + réseaux complets

- Projets Alimentaires Territoriaux (Clermont – Lyon)
- Collectifs porteurs de filières territorialisées impulsées par des TPE/PME
- ...



## Indications Géographiques et transitions agroécologiques

Trajectoires collectives et individuelles + IAD/SES

- AOP Côtes d'Auvergne et Anjou
- 8 AOP/IGP Fromages de Savoie
- ....

# Merci de votre attention

Etienne Polge

INRAE – UMR Territoires (UCA, INRAE, Agroparistech, Vetagro Sup

[Etienne.polge@inrae.fr](mailto:Etienne.polge@inrae.fr)

The logo for INRAE, featuring the word "INRAE" in a bold, teal, sans-serif font. The letter "A" is stylized with a circular element.

# Références

- Boschma, R., Balland, P. A., & de Vaan, M. (2014). The formation of economic networks: A proximity approach. In *Regional development and proximity relations* (pp. 243-266). Edward Elgar Publishing.
- Castelain, Camille, et Etienne Polge. 2023. « Dynamiques relationnelles des acteurs privés valorisant l'inscription sur la liste du patrimoine mondial de l'Unesco de la Chaîne des Puys-Faille de Limagne ». in *Frognet 2023 - deuxième conférence francophone interdisciplinaire sur l'analyse des réseaux*. Toulouse, France.
- Deguilhem, T., Schlegel, J., Berrou, J. P., Djibo, O., & Piveteau, A. (2023). How much should we trust coalition identification in policy networks? A new method for the Advocacy Coalition Framework. *A New Method for the Advocacy Coalition Framework (September 27, 2023)*.
- Gillerot, Alice. 2023. « Les modes de coordination mis en œuvre par les collectifs d'agriculteurs porteurs de filières territorialisées: un levier pour la transition agroécologique? | Thèse, Université Clermont Auvergne. [tel-04586818](tel:04586818) ».
- Gillerot, Alice, Philippe Jeanneaux, et Etienne Polge. 2022. « Articuler changements de pratiques agricoles et valorisation économique pour la transition agroécologique des fermes: le rôle levier de l'organisation collective des agriculteurs autour de filières territoriales ». Clermont-Ferrand
- Gillerot, Alice, Philippe Jeanneaux, et Etienne Polge. 2023. « Comment les interactions au sein de collectifs d'agriculteurs organisés autour de filière territoriales en façonnent la gouvernance : mise en regard de deux cas d'études analysés à l'aune des réseaux complets ». in *Deuxième conférence francophone interdisciplinaire sur l'analyse des réseaux*. Toulouse, France.
- Gillerot, Alice, Etienne Polge, et Philippe Jeanneaux. 2023. « Trajectoires de création des collectifs d'agriculteurs porteurs de filières territorialisées. » in *17èmes Journées de Recherches en Sciences Sociales*. Paris-Saclay, France.
- Gillerot, A., Jeanneaux, P., & Polge, E. 2024. Le rôle des collectifs d'agriculteurs porteurs de filières territorialisées dans les trajectoires de transition agroécologique des exploitations agricoles: analyse par la méthode des narrations quantifiées. *Analyse de réseaux pour les sciences sociales, (Relational chains)*.
- Marsat, Jean-Bernard, et Etienne Polge. 2022. *Etude de l'offre touristique liée au site Chaîne des Puys-Faille de Limagne*. INRAE.
- Polge, Etienne, Enora Le Guillouic, et Tina Rambonilaza. 2019. *Analyse des coordinations d'acteurs dans le cadre de la gouvernance foncière des milieux aquatiques. Le cas de la dynamique fluviale de l'Allier dans le Val d'Allier alluvial. Research Report*. INRAE.
- Polge, Etienne, et Hugo Pagès. 2022. « Relational drivers of the agroecological transition: An analysis of farmer trajectories in the Limagne plain, France ». *Agricultural Systems* 200:103430.
- Polge, Etienne, Jessy Verrier, et Yves Michelin. 2022. Effets des politiques de gestion et de valorisation de sites naturels sur les trajectoires individuelles et collectives des éleveurs. Application au site de la Chaîne des Puys - Faille de Limagne. INRAE.
- Polge E., Torre A. 2018. Territorial governance and multiple proximity. The case of public policy arrangements in Amazonia. *Papers in regional science* 97(4), 909-929. URL: <https://doi.org/10.1111/pirs.12308>
- Weible, C. M., & Sabatier, P. A. (2007). A guide to the advocacy coalition framework. *Handbook of public policy analysis: theory, politics, and methods*, 123.