

# SCIENCES, SAVOIRS ET SOCIÉTÉS

OTTAWA  
8-12 JUILLET 2024

XXII<sup>e</sup> CONGRÈS INTERNATIONAL DES SOCIOLOGUES DE LANGUE FRANÇAISE

La coopération au sein d'un collectif de recherche : contraintes, injonctions paradoxales et transactions sociales



CR 21 « *Transactions sociales, Cultures, Emancipations* »

Christophe GIBOUT  
Professeur des Universités  
Université Littoral Côte d'Opale  
Laboratoire TVES (ULR 4477)



# Présentation d'un mode d'enquêter de 2 terrains d'études

- TVES : une UR avec 2 tutelles (U Lille et ULCO), 125 membres (dont 65 EC, 40 doctorants, 20 PAR titulaires et contractuels), 7 sections CNU, 9 disciplines scientifiques (Droit public, Science politique, Economie, Gestion, Sociologie, Anthropologie, Géographie, Aménagement et Urbanisme, STAPS)...
- InREnT : un GIS rassemblant des chercheurs issus de 4 établissements (Uartois, ULCO, U Lille, UPJV), 11 laboratoires (dont plusieurs en sciences de l'ingénieur et en sciences de la vie et de la terre), 18 disciplines scientifiques + des laboratoires étrangers associés (Belgique, Maroc) et l'appartenance à des réseaux de recherche (inter)nationaux en sciences du tourisme...
- Entre une observation participante et une participation observante (Soulé, 2008)

**PARTICIPANT  
OBSERVATION**



sous la direction de  
Remi HESS Gabriele WEIGAND  
**L'OBSERVATION  
PARTICIPANTE**  
dans les situations interculturelles



Et ECONOMICA  
Andrépierre

Jean Perleff  
**Le goût de  
l'observation**

Publié de Howard S. Becker

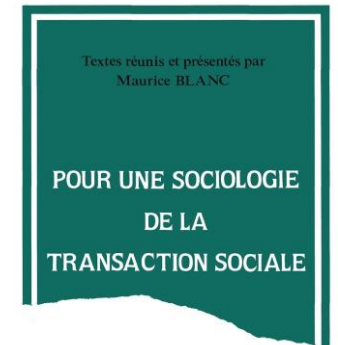
Collection  
GRANDS CLASSIQUES



# Un faisceau de contraintes qui oblige à innover dans un processus de coopération conflictuelle



- La nécessité des **petits accommodements** du quotidien pour continuer à **rendre le vivre ensemble possible**.
- Des « *accommodements raisonnables* » (Bouchard & Taylor, 2008) pour les personnes discriminées ou qui se sentent telles
- L'acceptation d'une fonction tribunicienne de certains collègues
- Une logique de « *bricolage du social* » (Javeau, 2001) ou de « *bricoleurs de l'indicible* » (Labbé, 2003)
- Des transactions souvent indicibles et invisibles de l'extérieur. Et dont l'invisibilité et l'indicibilité sont les conditions de leur effectivité et de leur possibilité.
- Des innovations de croissance et des bricolages pour assurer la pérennité du système et y faire sa place, la tenir dans un environnement concurrentiel et potentiellement conflictuel avec d'autres acteurs en place



L'émergence de situations d' *injonctions paradoxales* qui engagent, formellement et/ou informellement, des *transactions sociales*



- Une **double contrainte** (de l'anglais *double bind*) est une situation dans laquelle une personne est soumise à deux contraintes ou pressions contradictoires ou incompatibles (Bateson, 1956)
- L'**injonction paradoxale** est une double contrainte au sujet de laquelle la personne enjointe peut communiquer. Il y a donc un lien nécessaire entre « *discontinuités et injonctions paradoxales* » (Mottet & Sanchez-Mazas, 2021)
- L'idée est qu'il y a un écart, un vide, un passage, entre l'intention et la réception de l'intention. C'est le sens même du concept derridien de **différance** (avec un a) (Derrida, 1963)
- Des **Transactions Sociales** (Remy, ; Blanc, 1991) qui organisent des *compromis formels et informels* dans la société en général et dans le collectif de recherche en particulier : i.e. une « *approche transversaliste de la science* » (Shinn & Ragouet, 2005); individualisme vs holisme ; apollinien vs dionysiaque ; des EC pris dans des injonctions paradoxales (Cordier, 2017)

**Conclusion :**  
***Le monde professionnel***  
**– ici le monde universitaire –**  
**comme lieu d'excellence d'expression des *transactions sociales***

- Le monde de la recherche est en profonde recomposition : néolibéralisme, territorialisation de l'action, globalisation du travail, nécessité pour le chercheur d'être un « *entrepreneur de soi* », logique du « *new public management* », etc.
- Engagement avec des partenaires locaux
- Développement d'une logique de projets et de contractualisation de la recherche au détriment des fonds pérennes
- Objectifs de réduction des coûts et contrôle accru de coûts
- Logique de partenariat mais entre des partenaires presque toujours inégaux dans le rapport de force
- Interpénétration croissante du bottom-up et du up-down...

**Et donc, plus que jamais, la nécessité de *Transactions Sociales* car acuité du paradigme pour penser la complexité de ce monde social**



# SCIENCES, SAVOIRS ET SOCIÉTÉS

OTTAWA  
8-12 JUILLET 2024

XXII<sup>e</sup> CONGRÈS INTERNATIONAL DES SOCIOLOGUES DE LANGUE FRANÇAISE

Merci pour votre attention  
Dans l'attente de vos  
remarques et questions

[Christophe.Gibout@univ-littoral.fr](mailto:Christophe.Gibout@univ-littoral.fr)

Christophe GIBOUT  
Professeur des Universités  
Université Littoral Côte d'Opale  
Laboratoire TVES (ULR 4477)

