



# Comprendre la persistance et l'originalité des Cuma en France

Véronique LUCAS – Sociologue INRAE Rennes (UMR BAGAP)



*Colloque SFER - Les exploitations et les métiers en agriculture*

*ESA Angers - 6 et 7 juin 2024*

# ➤ Introduction

- Question

- **Pourquoi plus du tiers des agriculteurs français s'organisent en Cuma ?**

- Plus de 11 000 Cuma en France : une spécificité française
  - Moins d'une centaine dans les autres pays avec des Cuma
- Malgré l'essor des entreprises de travaux agricoles
  - Dynamisme d'investissement matériel en Cuma

- **Démarche : Synthèse des travaux existants**

1. Réalités actuelles
2. Rétrospective historique
3. Déterminants & modalités d'organisation



INRAE

*Comprendre la persistance et l'originalité des Cuma en France*

6 et 7 juin 2024 / Colloque de la SFER / Véronique LUCAS



# 1. Réalités actuelles



# 1. Aujourd'hui

## Plus de 11 000 Cuma aujourd'hui

- Plus du tiers des exploitations françaises
- Réseau d'agriculteurs **numériquement le plus important en France**



## Coopératives locales auto-organisées :

- De 4 à plusieurs centaines de membres
- **Partage d'équipements et de travail**, voire de salariés et de bâtiments



*> Nombreux arrangements collectifs de travail : de la concertation au chantier en commun*

## 15% de Cuma employeuses

- **5000 salariés : 6% de la main d'œuvre externalisée**
  - Surtout des chauffeurs-mécaniciens



**INRAE**

Un paradoxe des CUMA françaises ?

17 juin 2022 / Colloque POLMA - Paris / Véronique LUCAS

# 1. Aujourd'hui

## Une disparité de dynamiques

- Des Cuma « vivotantes » : conditions pas réunies pour un partage exigeant
- Des Cuma « clubs » ou des « clubs » en Cuma : mutualisation poussée
- Des situations d'affaiblissement : départs en retraite, impayés, ...
- Des redynamisations : arrivée de nouveaux installés
- De nouvelles émergences : autour d'innovations techniques

## Une adaptation spécifique du droit coopératif

- Coopératives agricoles : Coopératives de services, Minimum de 4 adhérents
- Fort appui sur le crédit : 70% du financement des acquisitions
- 350 agents fédératifs en appui : dont 100 comptables
  - Nombreuses ressources fournies : logiciels, guides, journées techniques
- Fréquent non-respect des règles coopératives & Force de l'informalité
  - Entre pairs locaux : formalisme apparaissant superflu



**INRAE**

Un paradoxe des CUMA françaises ?

17 juin 2022 / Colloque POLMA - Paris / Véronique LUCAS



## 2. Rétrospective historique



## 2. Premières décennies difficiles

### 1945 : Création de la catégorie des Cuma par le gouvernement et de la FNCUMA

#### ➤ **Visée inclusive : Favoriser la motorisation des petites fermes**

- Rôle moteur du ministre socialiste breton Tanguy Prigent
- Conversion de syndicats de battage en Cuma
- 1947 : Plan Marshall avec Cuma seules habilitées à acheter les tracteurs américains importés
  - *Vague éphémère de 12 000 créations, mais seulement 6000 Cuma en 1951*

#### ➤ **Relais & Promotion par différents acteurs « modernistes »**

- Réseaux et militants socialistes et communistes
- Conseillers et techniciens agricoles
- Jeunesse agricole catholique : davantage promotion de l'association et de l'entraide solidaire par diverses formes de mécanisation partagée
- Des acteurs modernistes inégalement présents sur le territoire français

#### ➤ **Essor difficile des Cuma au profit des arrangements informels**

- Copropriété, échanges de machines, chantiers en commun
- Complexité de gestion de la Cuma



INRAE

Un paradoxe des CUMA françaises ?

17 juin 2022 / Colloque POLMA - Paris / Véronique LUCAS

p. 7

## 2. Essor fédératif & Boom à partir des années 1980s

### Progressive structuration du réseau fédératif sur plusieurs décennies

#### ➤ Pour lever les freins à l'organisation en Cuma

- Voire par volonté d'autonomie de la base sociale, ou de responsables
- Edification fédérative à l'échelle départementale
- Construction d'une ingénierie d'appui et plaidoyer juridique
  - Rôle pionnier de la Fédération de l'Ouest avec le CEDAG (cf. L. Malassis)

### Doublement du nombre des Cuma de la fin des 1970s au début des 1990s

Réseau fédératif  
: fournit appui  
/gestion

Contexte économique :  
Crise pétrolière,  
quotas, ...

Action publique :  
prêts bonifiés

- Nombreux regroupements informels se convertissent en Cuma



INRAE

Un paradoxe des CUMA françaises ?

17 juin 2022 / Colloque POLMA - Paris / Véronique LUCAS



### 3. Déterminants et modalités d'organisation



# 3. Déterminants du recours à la Cuma

## Des Cuma saisies pour une diversité de finalités

### ➤ **Accroître la productivité physique du travail**

- Mutualisation de l'investissement saisi pour accéder à équipement de grande taille pour gagner en productivité du travail
- Développement de l'emploi salarié pour déléguer des travaux à réaliser avec machines de la Cuma : *catégorie salariale agricole aux meilleures conditions*

### ➤ **Bénéficiaire du partage d'expériences et l'information mutuelle**

- Lieu de réassurance mutuelle vs déterritorialisation des autres OPA

### ➤ **Co-concevoir des solutions techniques appropriées**

- Combler le manque d'offre technique sur des thèmes orphelins ès R&D
- *Ex. : Machines pour productions mineures, Atelier de transformation*

### ➤ **Fournir des appuis pour gagner en autonomie et l'amélioration écologique**

- Rôle pionnier et significatif dans certains processus d'écologisation



INRAE

Un paradoxe des CUMA françaises ?

17 juin 2022 / Colloque POLMA - Paris / Véronique LUCAS

# 3. La persistance des Cuma malgré leur hétérogénéité interne

## Au service de quelles agricultures ?

- Présentes dans la diversité des formes sociales et techniques d'agriculture
- Cœur du sociétariat : exploitations d'échelle moyenne
- Une gestion de l'hétérogénéité restant à travailler
- Des femmes encore peu présentes : avancées très progressives

## Une coexistence par évitement des discussions à portée politique

- « on laisse ses idées aux vestiaires »
- Silence tacite sur les sujets potentiellement générateurs de divergences et clivages, au profit de discussions sur les aspects pratiques du métier



**INRAE**

Un paradoxe des CUMA françaises ?

17 juin 2022 / Colloque POLMA - Paris / Véronique LUCAS



# CONCLUSION



# Conclusion

## Cuma : un objet aux multiples fins

- Pour maintenir l'autonomie et la maîtrise de leur activité par les agriculteurs
- Mobilisation « agroécologique » : une continuité historique plus qu'une rupture..., motivée par la recherche d'autonomie
- Organisation « plastique »

## Du silence tacite à la neutralité politique

- Condition de l'essor des Cuma
- Mais au prix d'une faiblesse politique des Cuma et du réseau fédératif



**INRAE**

Un paradoxe des CUMA françaises ?

17 juin 2022 / Colloque POLMA - Paris / Véronique LUCAS





Merci  
de votre attention !



[veronique.lucas@inrae.fr](mailto:veronique.lucas@inrae.fr)

