



HAL
open science

Les capacités transformatives des territoires de montagne – innovation sociale et transdisciplinarité

Jean-Baptiste Grison

► **To cite this version:**

Jean-Baptiste Grison. Les capacités transformatives des territoires de montagne – innovation sociale et transdisciplinarité. Forum Origine, Diversité et Territoires, Origine, Diversité, Territoires; MountMed Institute, Nov 2023, Chania, Grèce. hal-04555033

HAL Id: hal-04555033

<https://hal.science/hal-04555033>

Submitted on 22 Apr 2024

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

Jean-Baptiste Grison
Jean-baptiste.grison@univ-grenoble-alpes.fr
Labex ITTEM/UMR Pacte/Université Grenoble Alpes, France
Forum Origine, Diversité et Territoires
Workshop n°3 (Territoires ruraux et de montagne en transition), Proposition
susceptible d'être transversal à plusieurs ateliers

Les capacités transformatives des territoires de montagne – innovation sociale et transdisciplinarité

Cette présentation s'inscrit dans le cadre des travaux engagés par le Laboratoire d'Excellence « Innovations et Transitions Territoriales en Montagne » (ITTEM) de l'Université Grenoble Alpes, concernant le développement de méthodes transdisciplinaires pour appréhender les enjeux des transitions soutenables en montagne. Les défis auxquels les territoires de montagne sont confrontés dans le contexte des changements globaux sont particulièrement complexes. Ils peuvent être caractérisés par une forte incertitude sur les horizons futurs et les stratégies à mettre en œuvre. En cela, on assiste à une différenciation des modèles de développement, entre rupture avec la modernité et recherche de compétitivité économique. Dans ce contexte, l'interaction constructive entre science et société est cruciale. Cette présentation consiste à retracer l'itinéraire scientifique et méthodologique qui a conduit à mettre l'approche transdisciplinaire au cœur de notre approche des transitions territoriales en montagne. Dans un premier temps, je reviendrai sur l'importance, depuis le début, de l'implication des acteurs territoriaux dans nos processus de recherche ; puis, je développerai les apports du projet « TransforMont » sur la compréhension des initiatives alternatives en montagne, avant d'aboutir, dans un troisième temps, sur la mise en œuvre d'une démarche transdisciplinaire au cœur du nouveau projet du Labex ITTEM.

1/ Des pistes pour concrétiser l'interface chercheurs-acteurs

Dans les pratiques de mise en relation entre chercheurs et acteurs présentes au Labex ITTEM, on peut identifier trois grandes catégories. La première consiste au développement de dispositifs participatifs de type observatoires. Les principaux sont les dispositifs « sentinelles des Alpes » dont Alpages Sentinelles et Refuges sentinelles sont désormais des projets structurants de notre activité. Ils répondent bien au développement de la « science participative » telle que pratiquée assez largement en France aujourd'hui, et représentent une interface reconnue de relation science-société, tout particulièrement en ce qui concerne les milieux naturels de haute montagne.

La deuxième catégorie de relations chercheurs-acteurs passe par le développement de dispositifs de médiation. Il s'agit ici de proposer des formes de valorisation, voire d'action, originales et permettant d'associer différents types de publics. Si la production filmique ou d'ouvrage de « vulgarisation » est de plus en plus courante, d'autres propositions plus originales ont été expérimentées ces dernières années. On pense en particulier au « Refuge remix », au « raid anthropologique », ou encore à la chaîne twitch « chercheur-e-s de montagne » mise en place en novembre 2021.

Enfin, de plus en plus de recherches peuvent être qualifiées de recherche-action collaboratives, passant par la mise en place d'un dispositif d'interface favorisant l'échange et la co-construction des connaissances, dans l'optique de répondre à une problématique identifiée dans un territoire. La participation du Labex ITTEM à la création de l'association Transition des Territoires de Montagne (2TM) et à l'organisation des États Généraux de la Transition du Tourisme en Montagne (EGTTM) est l'un des aboutissements de cette participation des chercheurs à l'écosystème des acteurs de la transition des territoires de montagne.

Ces dynamiques renouvellent les façons de poser les questions de recherche, partant d'un dialogue approfondi entre acteurs et chercheurs. Elles renouvellent les méthodes de recherche, en impliquant des acteurs dans la recherche et inversement, des chercheurs dans l'action. Enfin, elles renouvellent les modes de diffusion des résultats de recherche.

2/ TransforMont, un outil collaboratif sur les innovations sociales en montagne

La plateforme TransforMont est née de la volonté de constituer un ensemble de données et d'analyses sur l'innovation sociale et la transition des territoires de montagne, qui soit appropriable tant par les chercheurs que par les acteurs de la transition. Elle s'inscrit dans le champ de la recherche-action collaborative, dans la mesure où

- 1/ elle répond à une attente formulée au préalable par plusieurs organisations agissant sur les territoires de montagne
- 2/ sa mise en place a été suivie par un comité de pilotage intégrant des acteurs de ces organisations, au côté des chercheurs.

Elle a permis d'identifier plusieurs centaines d'innovations sociales dans les territoires de montagne et a pour caractéristique d'être interactive, c'est-à-dire de pouvoir être renseignée par les acteurs qui le souhaitent. Les innovations sociales y sont classées par types d'activités, selon le statut du porteur, les facteurs d'émergence, les intentions initiales, la nature des innovations et les territoires. Le traitement par les chercheurs de la base de données ainsi constituée a permis de proposer des modèles d'analyse des processus de transformation par l'innovation sociale, mais aussi de caractériser les spécificités de chaque territoire étudié quant à son mode d'engagement dans la transition socio-écologique. En cela, le projet répond à une demande récurrente des acteurs : comment ça marche ailleurs ?

Près de 400 initiatives ont été analysées à ce jour, dans les Alpes et le Massif central. Le dispositif a été accompagné de l'organisation d'ateliers de co-construction de connaissances au cœur de ces territoires, ainsi que de la création d'un site Internet dédié et collaboratif, permettant l'appropriation des réflexions produites par des publics diversifiés.

3/ Les recherches transdisciplinaires, avec et pour les territoires

Fort de cette longue expérience de collaboration avec les acteurs des territoires de montagne, et de son expertise croissante sur l'étude des transitions et des capacités transformatives de ces territoires, le Labex ITTEM se positionne aujourd'hui de manière privilégiée sur le développement et la théorisation des recherches transdisciplinaires appliquées à la transformation des territoires de montagne.

La recherche transdisciplinaire, comme nouveau type de recherche qui associe chercheurs et acteurs territoriaux pour étudier et accompagner les transitions durables, prend de l'ampleur dans le monde académique. Cependant, ce type de recherche représente un défi pour les chercheurs et les acteurs sur

le terrain car il nécessite des changements de paradigme et de posture. Elles exigent un cadre de réflexion sur les processus transdisciplinaires pour accompagner et faciliter les transitions durables en montagne, à l'heure où les effets des changements globaux se font de plus en plus sentir. Concrètement, il s'agit de créer les conditions d'une définition collaborative du problème à résoudre, pour travailler conjointement et produire des résultats utiles, tant pour les pratiques scientifiques que pour la société.

La première expérience accomplie de recherche transdisciplinaire a été conduite à Gresse-en-Vercors en 2021, par un groupe de jeunes chercheurs financés par le Labex ITTEM. Une dizaine de doctorants et de jeunes docteurs ont préparé, en lien avec la municipalité, une résidence de cinq jours pendant laquelle ils ont rencontré plusieurs dizaines d'habitants et acteurs du territoire, dans le but d'imaginer les scénarios d'évolution possibles suite au référendum local ayant validé l'installation de nouveaux enneigeurs contre l'avis de la municipalité. Le travail réalisé a permis, d'une part, de recréer un dialogue au sein d'une communauté locale profondément divisée par ce référendum et, d'autre part, de produire une recherche de qualité, publiée dans *Sustainability science* en 2023, relative au traitement transdisciplinaire des problèmes complexes générés par les changements globaux.

Une seconde expérience, encore en cours, s'inscrit dans le prolongement du projet *TransforMont* et concerne l'émergence d'initiatives alternatives dans le secteur alimentaire dans le territoire des Bauges, en Savoie. L'équipe de chercheurs du Labex ITTEM travaille de concert avec un comité de pilotage constitué d'acteurs du territoire pour évaluer les possibilités d'une plus grande diversification alimentaire du territoire, dans une optique d'amélioration de la soutenabilité des productions locales. Dans ce cadre, l'outil-frise, développé depuis plusieurs années au Labex ITTEM, a été proposé et a permis aux acteurs locaux de mieux s'approprier les enjeux de leur territoire en matière d'alimentation.

Conclusion

L'innovation sociale et la transdisciplinarité apparaissent comme deux leviers d'activation de capacités transformatives dans les territoires de montagne pour la transition. Le développement de la recherche transdisciplinaire appliquée aux transitions des territoires de montagne s'impose aujourd'hui comme une perspective centrale du Labex ITTEM, qui s'engage l'année prochaine dans une nouvelle contractualisation allant jusqu'en 2032. Ce développement a été permis par l'expérience de plus de dix ans de recherche-action, ainsi que par l'analyse de la complexité croissante des enjeux de transformation des montagnes face aux changements globaux. Cette complexité conduit chercheurs comme acteurs à la nécessité de travailler de concert, pour agir. Dans cette perspective, le Labex ITTEM, qui a principalement développé son expérience transdisciplinaire dans les Alpes françaises, ambitionne maintenant de consolider un réseau transdisciplinaire pour la transition à l'échelle internationale.

Bibliographie

Grison, J.B. & Hakimi Pradels, N. (2022). Les processus d'innovation sociale dans quatre territoires de moyenne montagne non métropolitains : culture territoriale et capacités transformatrices. *Géographie, économie, société*, 24, 363-379. <https://doi.org/10.3166/ges.2022.0013>

Grison, J.B. et Landel P.A. (2019). La filière laine à l'heure de l'innovation sociale. Quelles transformations dans le Massif central (France) ? *Journal of Alpine Research | Revue de géographie alpine* [En ligne], 107-2. DOI : <https://doi.org/10.4000/rga.5957>

Hakimi Pradels, N. & al (2022). Initiatives citoyennes de transition soutenable et diffusion : formes et fonctions de la mise en réseaux territorialisés. *Développement durable et territoires* [En ligne], Vol. 13, n°1. DOI : <https://doi.org/10.4000/developpementdurable.20134>

Koop, K. (2020). Escaping from capitalism. The enactment of alternative lifeworlds in France's mountain regions, in : S. M. Hall, H. Pimlott-Wilson et J. Horton (éd.), *Austerity Across Europe. Lived Experiences of Economic Crises*, Routledge, London, p. 125-140.

Koop, K., Landel, P.-A. et Fourny, M.-C., (2019). L'étude des capacités transformatrices des innovations sociales à travers leurs formes de dissémination, in : J. L. Klein, J. L. Boucher, A. Camus, C. Champagne et Y. Noiseux (éds.), *Trajectoires d'innovation. Des émergences à la reconnaissance*, Presses de L'Université du Québec, Québec, p. 81-89.

Pachoud, C., Bruley, E., Grosinger, J. et al. (2023) Joint problem framing: a transdisciplinary methodology for a sustainable future in mountain areas. *Sustainability Science* 18, 1291–1309.
<https://doi.org/10.1007/s11625-022-01285-x>

Pachoud C, Koop K, George E (2022) Societal transformation through the prism of the territory concept: a French contribution. *Environ Innov Soc Transit* 45:101–113. <https://doi.org/10.1016/j.eist.2022.10.001>