



HAL
open science

Etat d'avancement de thèse: La frugalité appliquée à la digitalisation-étude exploratoire des facteurs déterminants

Hajer Aloulou, Claudio Vitari, Zouhour Smaoui Hachicha

► To cite this version:

Hajer Aloulou, Claudio Vitari, Zouhour Smaoui Hachicha. Etat d'avancement de thèse: La frugalité appliquée à la digitalisation-étude exploratoire des facteurs déterminants. Journée des Doctorants de l'InCIAM, Jun 2023, Aix - en - Provence, France. hal-04433325

HAL Id: hal-04433325

<https://hal.science/hal-04433325>

Submitted on 1 Feb 2024

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License

Thèse : La frugalité appliquée à la digitalisation : étude exploratoire des facteurs déterminants

1- Contexte

Digital



Défis substantiels



Contraintes + technologies



Aboutir à des solutions frugales

Digitalisation frugale



2- objectif :

Comment la digitalisation frugale peut-elle être conceptualisée et étudié ?

3- Forme de la thèse : thèse par articles.

Article 1 Digitalisation frugale : une revue systématique de la littérature

Question : Quelle est l'étendue de la digitalisation frugale dans la littérature ?

Objectif : Identifier toute compréhension sur la frugalité ou la digitalisation, ou leurs termes associés, ainsi que toutes les connexions entre eux.

Méthode : Revue systématique de la littérature-PRISMA (Liberati et al. 2009).

- ✓ Bases de données : EBSCO, JSTOR, Science Direct, Sage.
- ✓ Mots clés : "Frugal" AND "Digital", "Frugal" AND "Digitalization", "Frugality" AND "Digital", "Frugality" AND "Digitalisation".
- ✓ Critères d'inclusion et d'exclusion.
- ✓ Stratégies de Go backward et Go forward : Webster et Watson (2002).
- ✓ Articles inclus : 13

Résultats : Jonction des termes liés aux ressources limitées et ceux basés sur le digital.



→ Pas de conceptualisation de la digitalisation frugale.

Article 2 Digitalisation frugale : esquisse de définition

Question : Comment la digitalisation frugale peut-elle être conceptualisée ?

Objectif : Fournir une définition de la digitalisation frugale.

Méthode : Transposition des étapes de Podsakoff et al. (2016) à la digitalisation frugale.

1. Collecter des définitions et identifier les attributs potentiels.
 2. Regrouper les attributs potentiels sous des thèmes sous-jacents.
 3. Elaborer une définition préliminaire.
 4. Raffiner la définition préliminaire.
- ✓ Auto-amélioration.
 - ✓ Explication de chaque terme utilisé dans la définition (Jaccard and Jacoby 2010).
 - ✓ Poser aux collègues la question suivante : "Qu'est-ce que ce terme signifie pour vous dans la définition suivante ?" (Podsakoff et al. 2016).
 - ✓ Comparaison entre les réponses des collègues et nos explications.

Résultats : Frugal digitalization is an approach of using information and communication technologies to achieve goals related to the change of business processes, business models, social life, and move towards digital business with minimum resources.



Frugal digitalization is the use of information and communication technologies by organizations while consuming a minimum of resources.

Article 3 Digitalisation frugale : les facteurs déterminants

Question : Comment les facteurs de la digitalisation frugale peuvent-ils être explorés ?

Objectif : Explorer les facteurs déterminants de la digitalisation frugale.

Méthode :

- ✓ Interviews semi structurées auprès des dirigeants et des managers des SI.
- ✓ Suivre les étapes de Kallio et al. (2016) pour le développement de guide d'entretien.
- ✓ Trois phases d'analyses :
 1. La préanalyse
 2. L'exploitation.
 3. Le traitement des résultats, l'inférence et l'interprétation.



Résultats : Modèle détaillant les antécédents de la digitalisation frugale.

Théoriques : (1) Faire émerger un nouveau concept, la conceptualisation sert à combler une lacune dans la littérature, (2) fusionner deux domaines de recherche auparavant distincts à savoir la « frugalité » et la « digitalisation » pour mettre en évidence un nouveau phénomène, (3) attirer l'attention des chercheurs en SI.

Managériales : (1) Attirer l'attention des développeurs digital pour concevoir des solutions digitales frugales, (2) la digitalisation frugale ne se limite pas aux organisations aux ressources limitées mais s'applique également à celles disposant de ressources importantes qui cherchent à les optimiser.

Méthodologiques : La combinaison de la revue de la littérature, les guidelines de Podsakoff et al. (2016) et les entretiens semis structurés pour une analyse approfondie sur le sujet de la digitalisation frugale.