

## CONGRÈS DE FONDATION 13-15 JUIN 2023 à l'INAU

**Axe : Géographie et dimension politique du patrimoine**

**Patrimoine et enjeux de développement des petits  
centres ruraux : exemple du centre d'Ighoud**

**Présenter par :**

Pr. Abderrahim BENALI  
Doyen de la FLSH- UCA-Marrakech

Dr. Abdelilah ABDOUH  
Agence Urbaine Safi Youssoufia

# SOMMAIRE

- 1** Présentation de l'aire d'étude et ses Dynamiques territoriales
- 2** Visions et programmes multiscalaire de développement
- 3** Une action publique pour le centre : la CMCSA
- 4** Les limites de la CMCSA
- 5** Conclusions

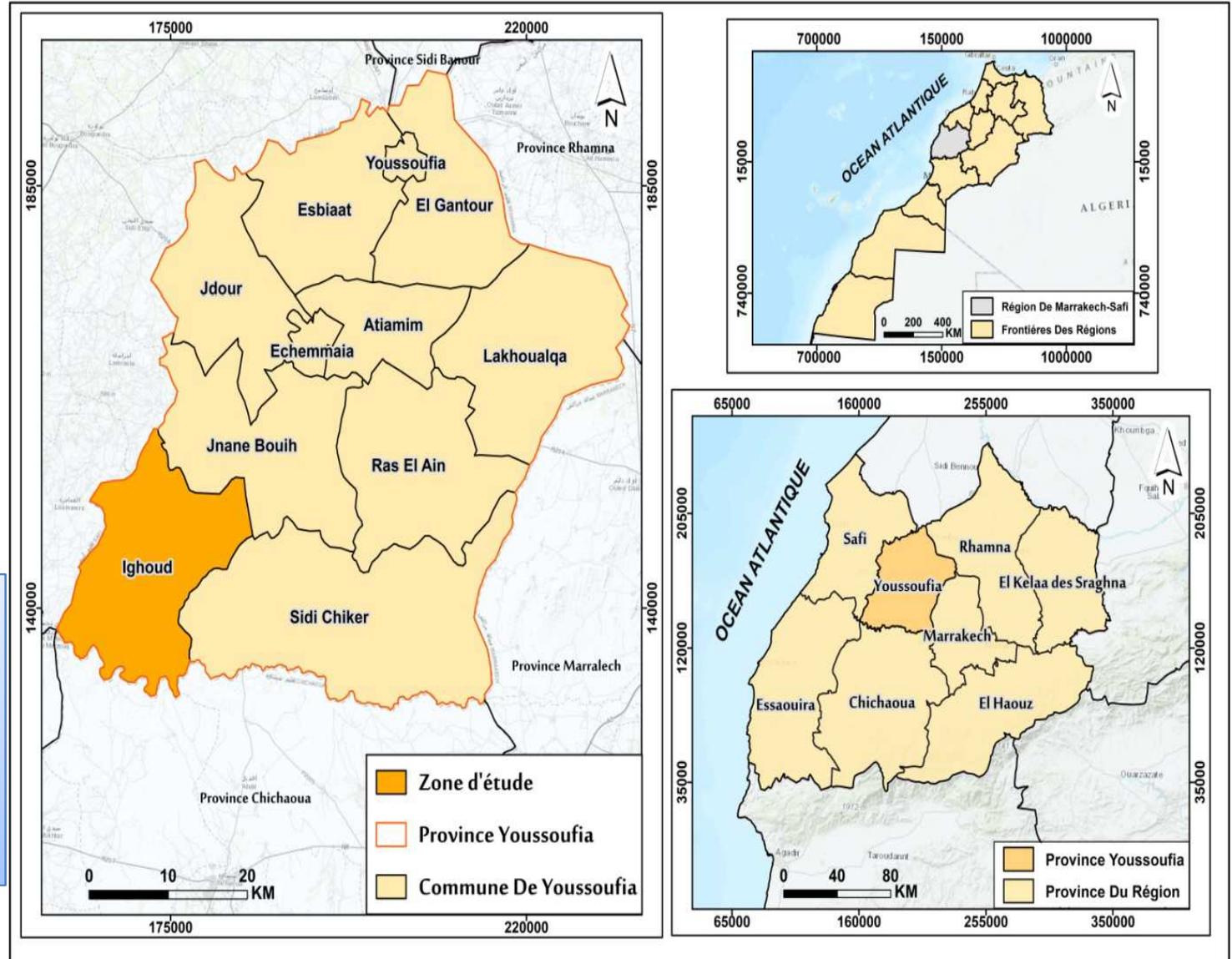
## Situation géographique et dynamiques territoriales

Carte 1 : la situation géographique de la collectivité territoriale d'Ighoud

Couvrant une superficie de 375,87 Km<sup>2</sup>, elle est située au Nord-Est de la province de Safi et à l'extrémité Sud-Ouest du cercle d'Ahmar.

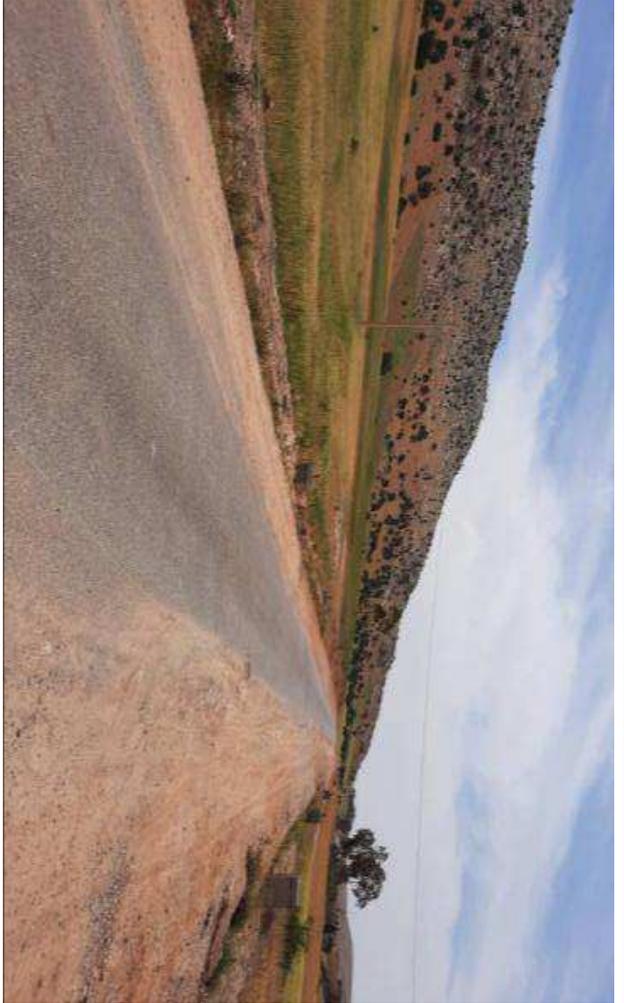
La constitution du centre Ighoud a été lié à la découverte de la barytine et le début de l'exploitation minière.

Centre à vocation commerciale puisqu'il constitue un Hub d'échange et de flux commerciaux le plus important du sud de la province de Youssoufia.



L'évolution du centre et sa transformation a suivi, avec des particularités, le schéma des espaces miniers dominés par les activités d'exploitation qui façonne les différentes dynamiques territoriales spatiales, paysagères, économiques, humaines, sociales et culturelles

## Situation géographique et dynamiques territoriales



# Situation géographique et dynamiques territoriales



Noyau ancien



Nouvelle construction en R+2



## Situation géographique et dynamiques territoriales



### Tendances communes aux territoires de la province

- Climat, relief, nature des sols, précipitations, ressources hydriques, risques naturelles et anthropiques

### Tendances Rurales

- Indicateurs démographique, indicateurs sociales, indicateurs économiques qui concernent la collectivité territoriale d'Ighoud

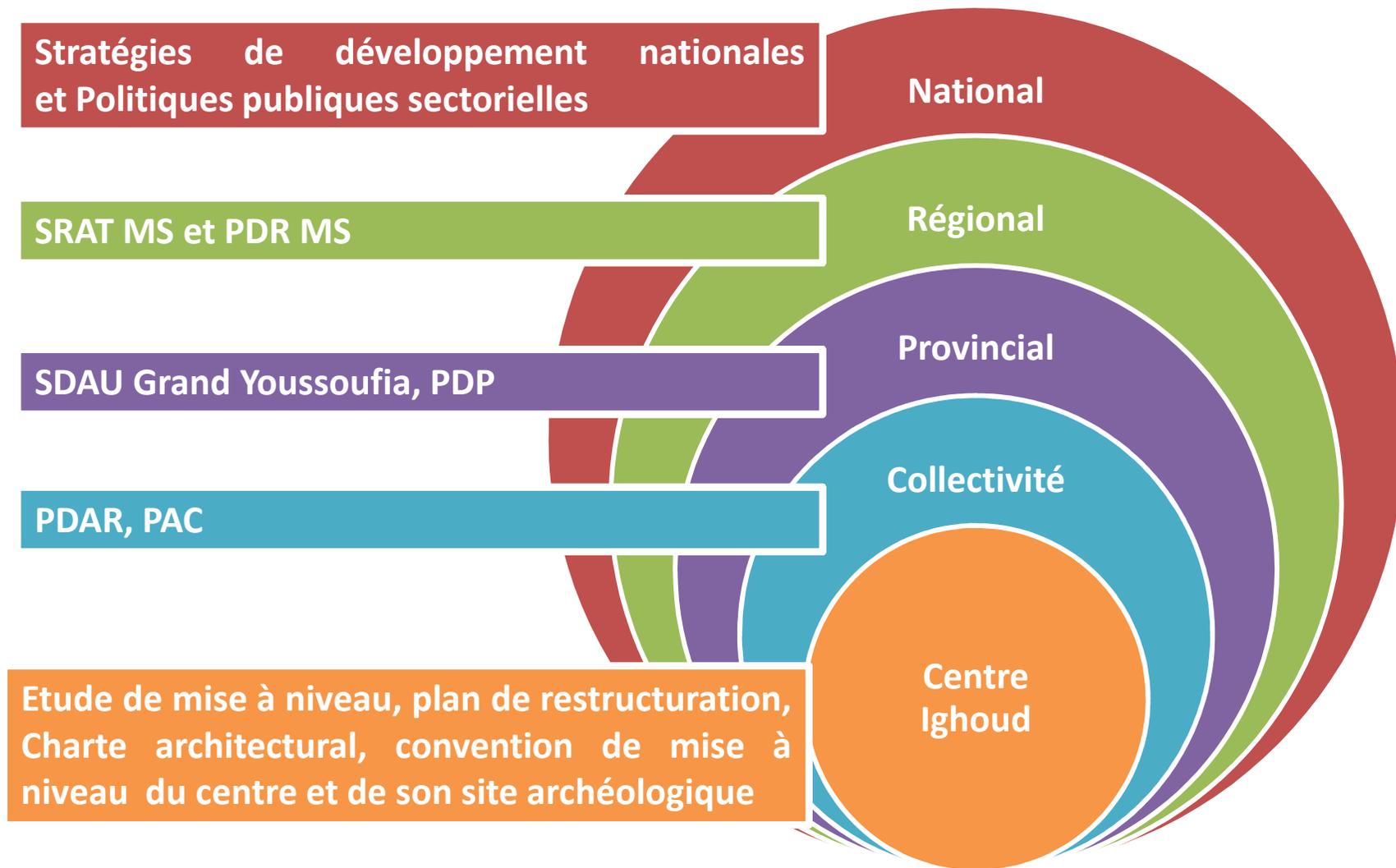
### Tendances Urbaines

- Indicateurs démographique, indicateurs sociales, indicateurs économiques, indicateurs urbanistiques qui concernent le centre d'Ighoud

### Tendances particulières

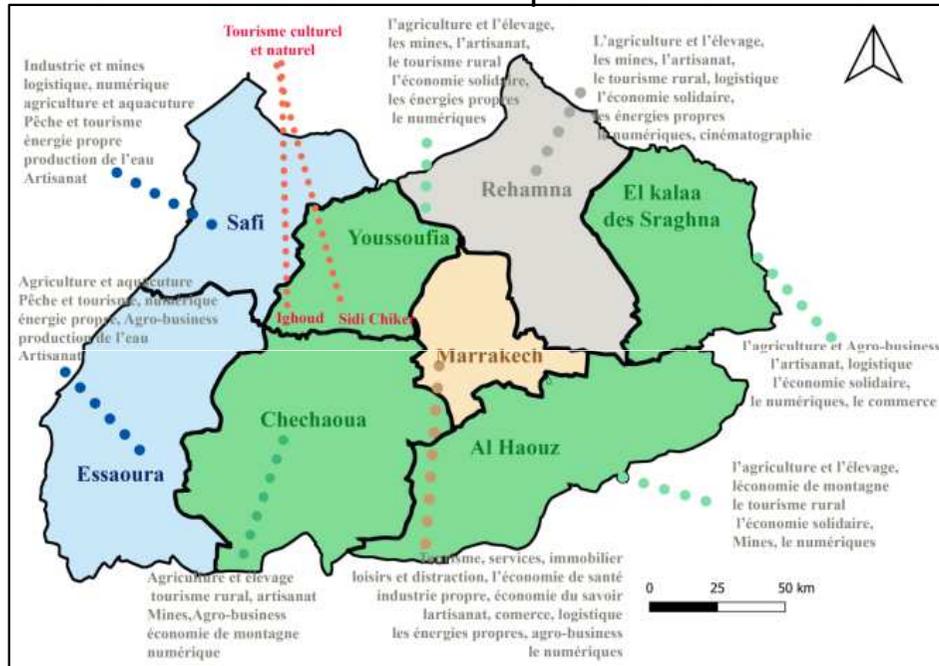
- Capital immatériel et naturel, conversion économique du centre, Repositionnement au niveau de la province (armature urbaine....)

## Déclinaisons multiscales des visions de développement territoriales

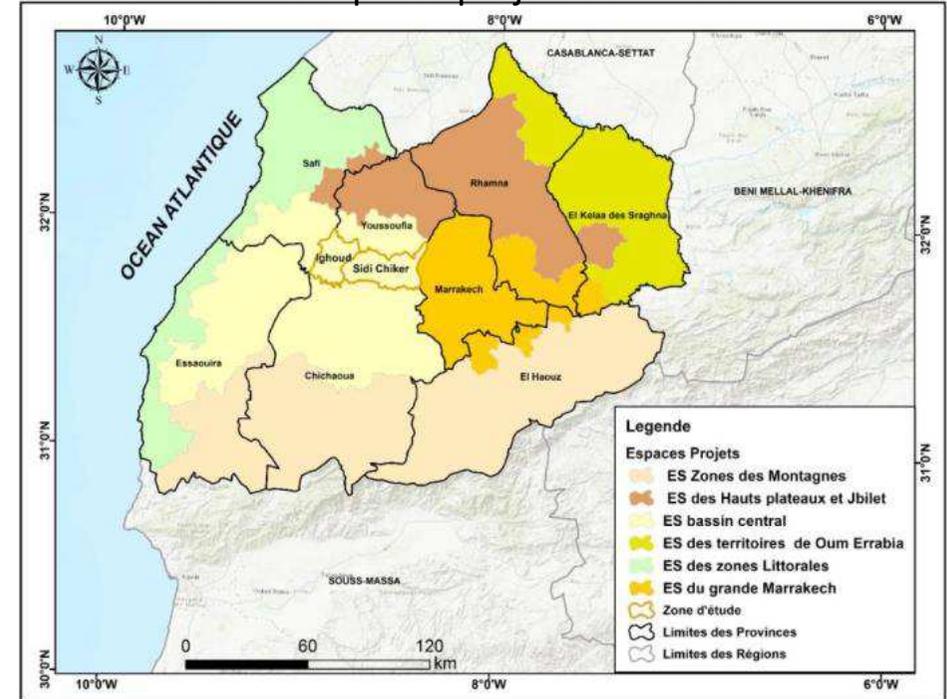


# Déclinaisons multiscalaires des visions de développement territoriales

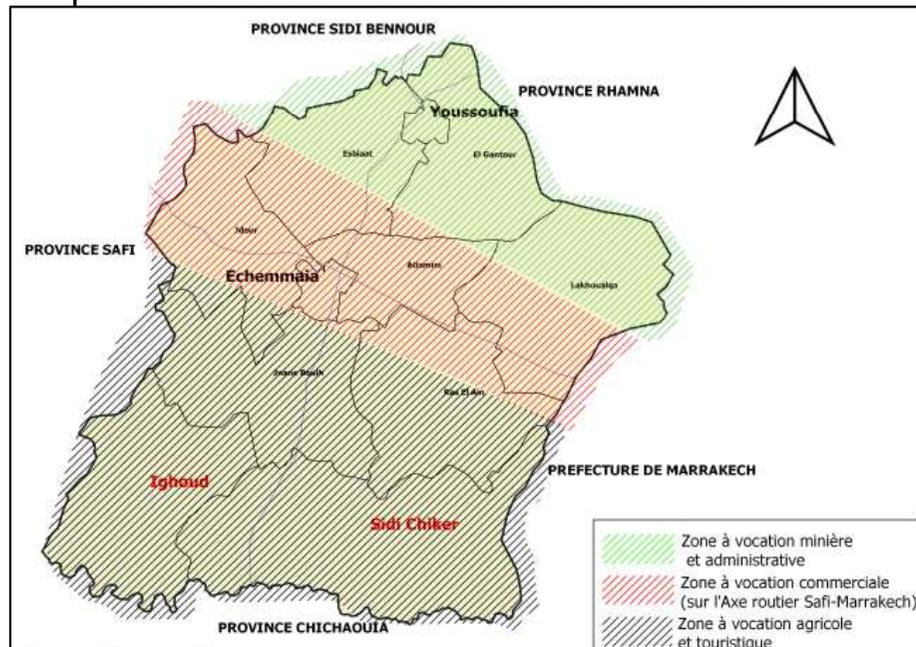
Carte 2 Vocation économique selon le SRAT MS



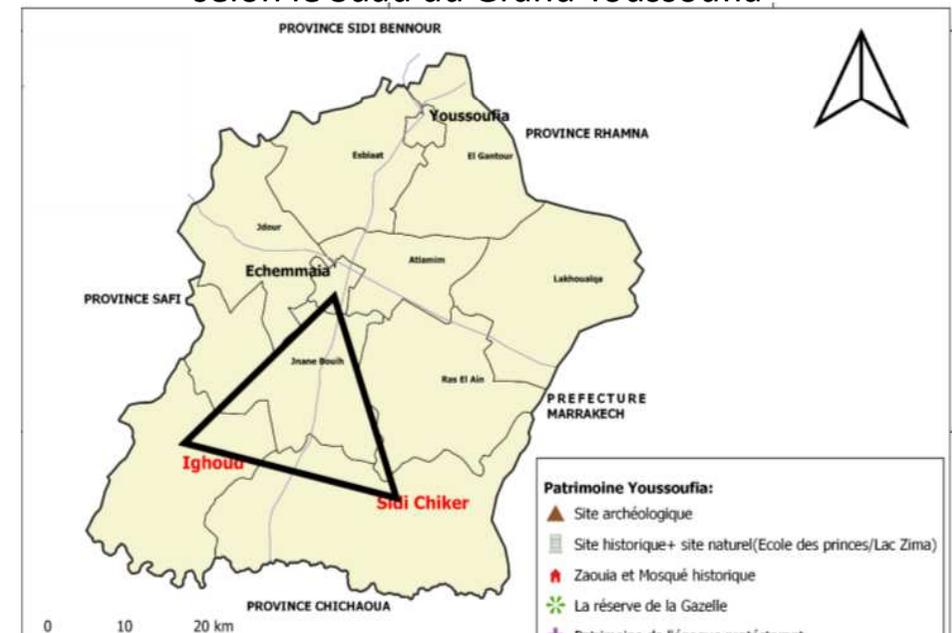
Carte 3 : Les espaces projets selon le SRAT MS



Carte 4 : les vocations économiques provinciales selon le Sdau du Grand Youssoufia

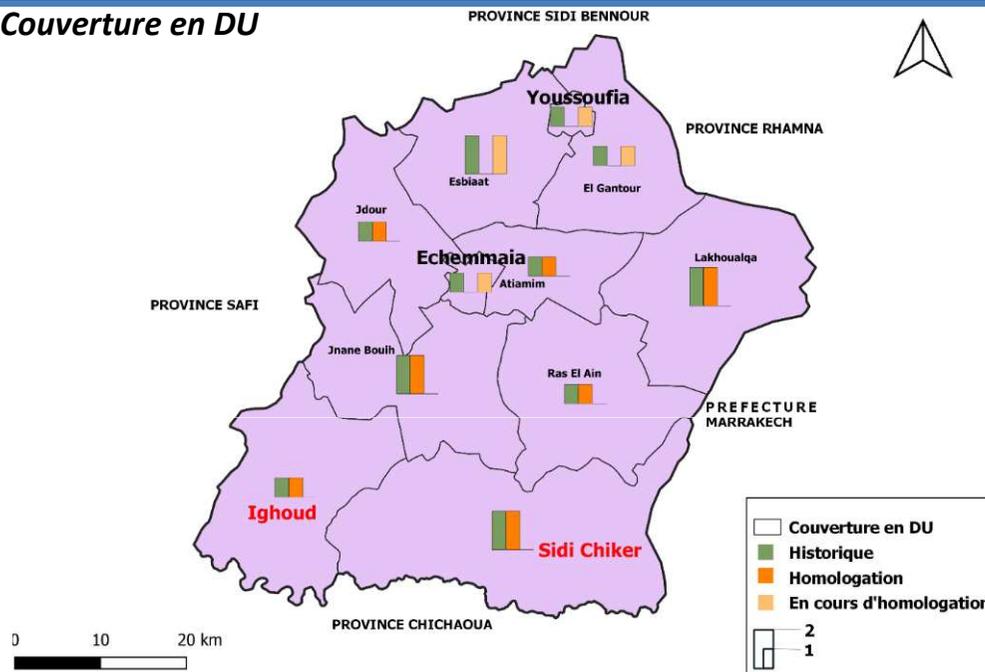


Carte 5 : Circuit touristique HMAR selon le Sdau du Grand Youssoufia

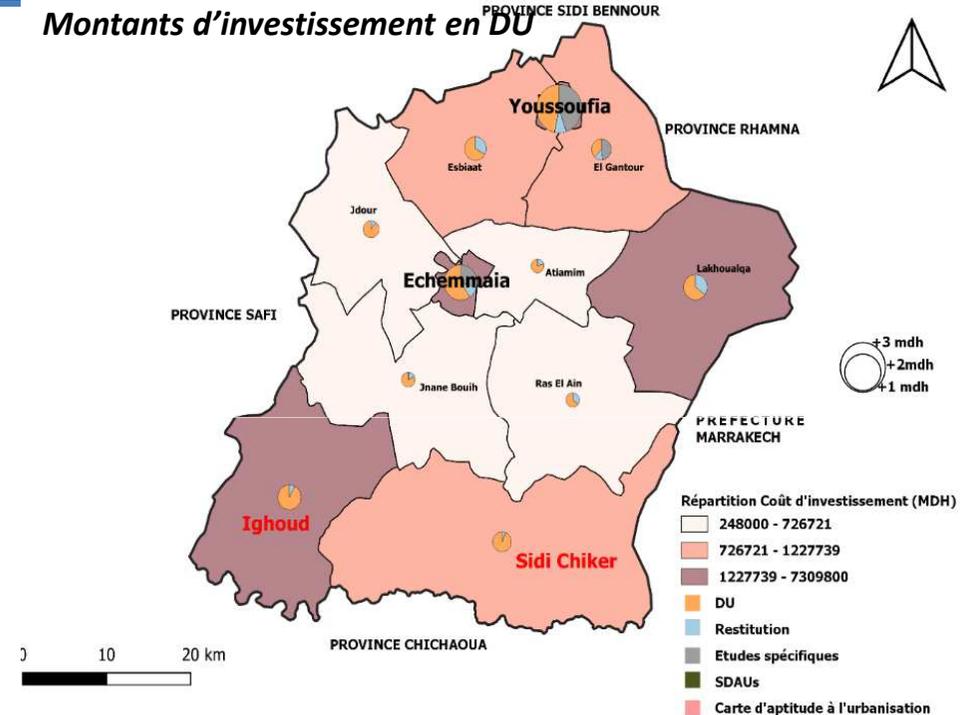


# Déclinaisons multiscalaires des visions de développement territoriales

Couverture en DU



Montants d'investissement en DU



## Principaux Constats :

- Les dynamiques territoriales ne peuvent expliquer l'inertie de ce territoire que partiellement;
- La place floue du centre dans les visions multi scalaire (régional et provincial);
- Le caractère théorique et techniques des documents de planification et de développement local.
- Le besoin qui persiste de poser la question du développement du centre sous forme de projet de territoire approprié par la population et les acteurs locaux

**Pourquoi le centre IGHOUD constitue une exception au niveau de la province voire au niveau de la région? Pourquoi est il objet d'une action publique adaptée ? Et quelles sont les caractéristiques et limites de cette action?**

**Des caractéristiques partagées par les différents centres ruraux de la province**

## Un événement déclencheur

### La découverte de l'homo-sapiens de JBEL IGHOUD



Le Site a été classé patrimoine national par les autorités marocaines. La décision de préservation a été publiée dans l'édition de janvier 2018 du Bulletin officiel marocain.

« ...ce qui constitue un véritable exploit scientifique, sachant que jusqu'à cette découverte, la société scientifique internationale considérait que l'origine de l'espèce humaine remontait à une population qui vivait en Afrique de l'EST il y a environ 200.000 ans, ainsi le Maroc est désormais reconnu comme étant le berceau de l'humanité incarné par l'espèce homo-sapiens, ce qui a des répercussions bénéfiques sur l'image de notre pays à l'échelle internationale.» (Préambule de la convention de Mise à niveau du centre et de son site archéologique, 2017)



## Processus de l'action publique amorcée

La découverte archéologique : patrimoine national et mondial



Intérêt scientifique et politique



La dimension politique du capital immatériel d'IGHOUD : une vision de développement territorial



Action publique adaptée (Considérants, finalité, instruments, acteurs...)



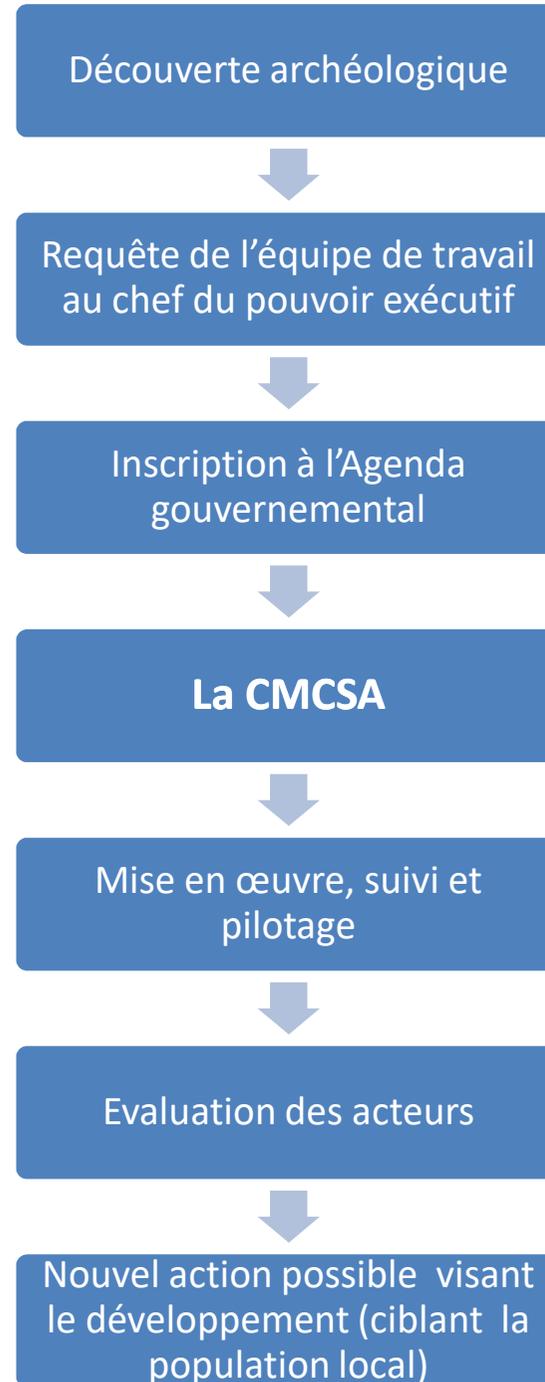
La Convention de mise à niveau du centre et de son site archéologique (CMCSA)

## Schéma séquentiel/Schéma adapté de l'action publique

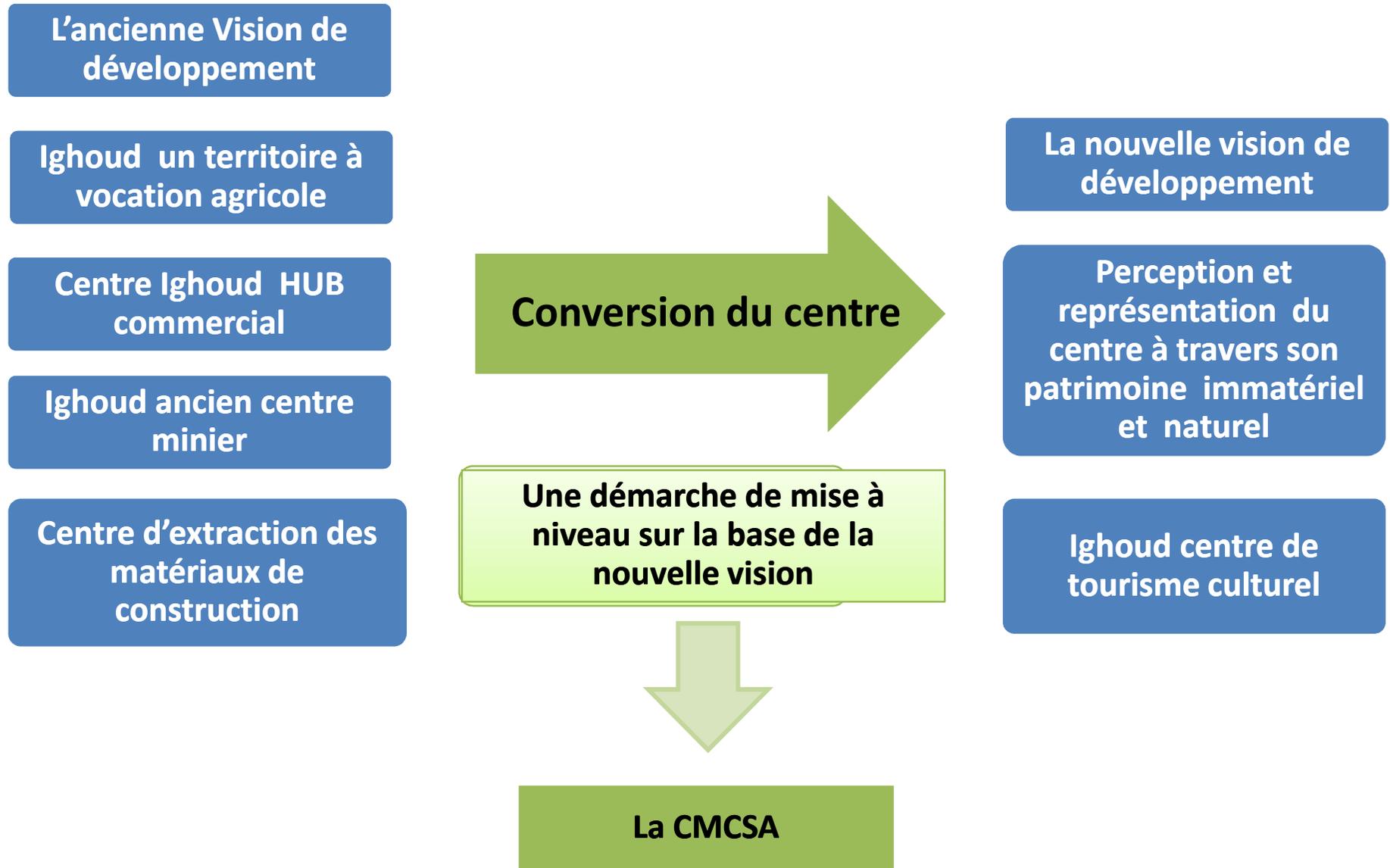
Schéma séquentiel



Schéma Adapté



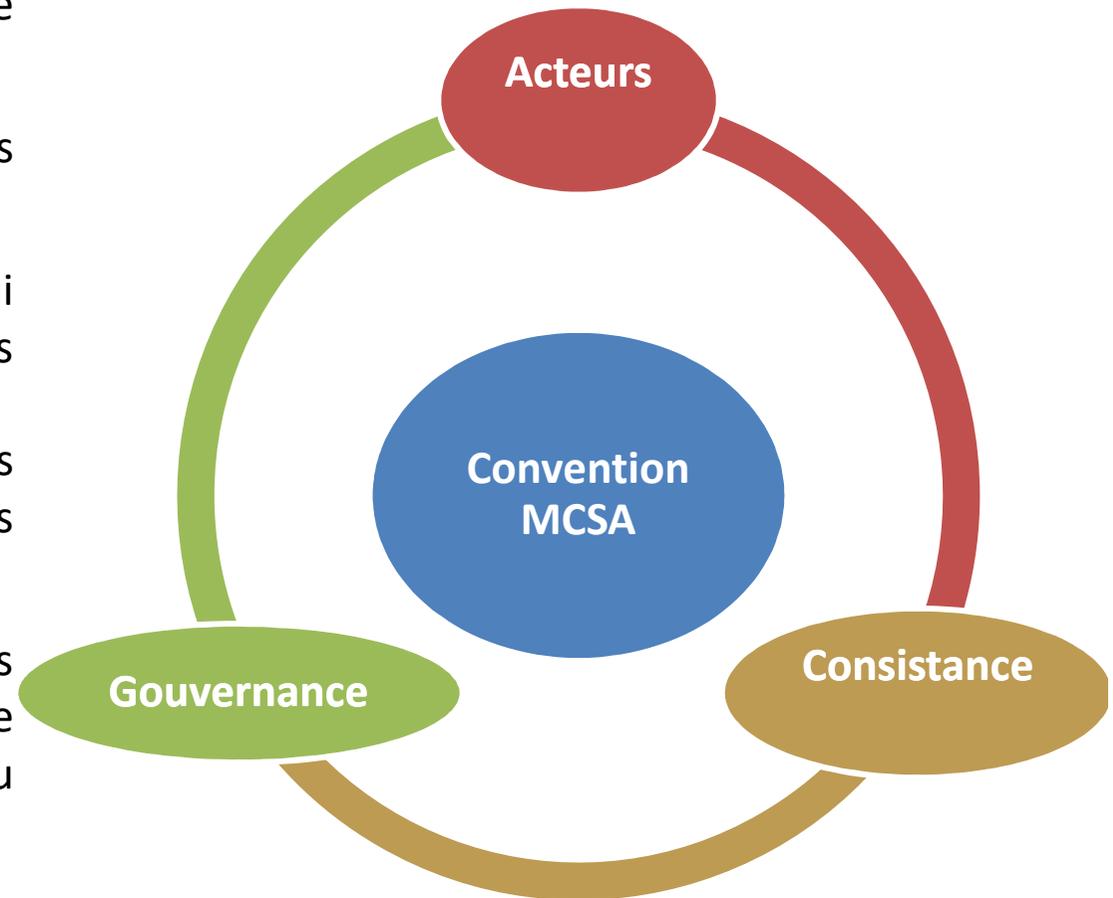
## La Convention : Une autre vision de développement du centre



## La Convention : Considérants, Acteurs, Axes d'intervention, et gouvernance

### Les considérants

- Les hautes directives royales visant la modernisation des infrastructures ainsi que la promotion de l'environnement;
- le rôle des collectivités territoriales dans le développement économique et social;
- l'importance du site de « Jbel Ighoud » qui a depuis longtemps suscité l'intérêt des archéologues et historiens;
- la nouvelle découverte des fossiles d'homo-sapiens daté d'environ 300.000 ans sur le site;
- L'importance de l'amélioration des conditions de vie de la population, de protection de l'environnement et du développement durables;
- Les engagements pris par les différents partenaires pour une meilleure valorisation du site archéologique d'Ighoud et de mise à niveau du centre de la commune territoriale d'Ighoud.



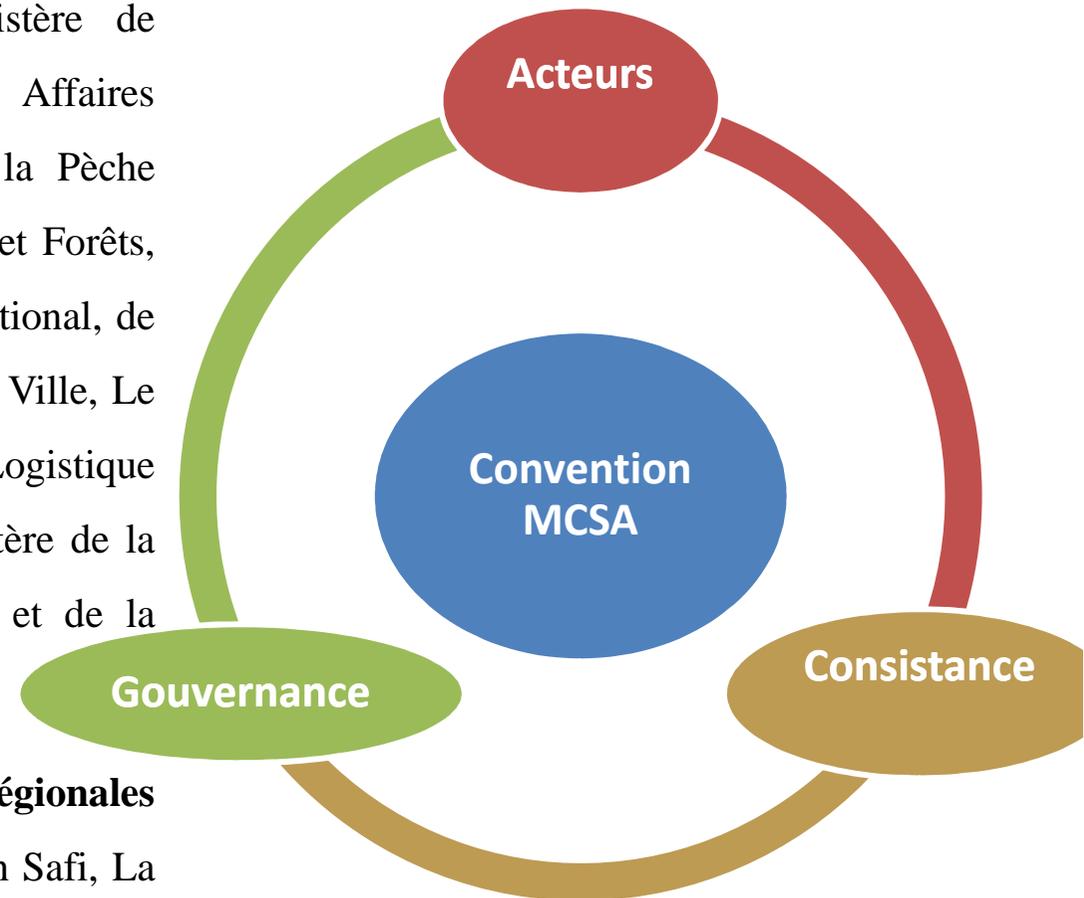
## La Convention : Considérants, Acteurs, Axes d'intervention, et gouvernance

### Acteurs

**Les départements ministérielles :** Le Ministère de l'Intérieur, Le Ministère de Habous et des Affaires Islamiques, Le Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts, Le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville, Le Ministère de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau, Le Ministère de la Santé, Le Ministère de la Jeunesse et Sport, Le Ministère de la Culture et de la Communication.

**Les entités administratives et politiques régionales provinciales et locales :** La Wilaya de Marrakech Safi, La Province de Youssoufia, Le Conseil Régional de Marrakech-Safi, Le conseil Provincial de Youssoufia, Le Conseil Communal Ighoud.

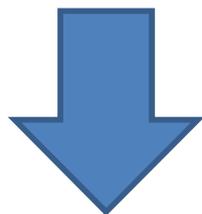
**Etablissements publics :** L'Office National d'Electricité et d'Eau Potable (ONEE), Le Holding Al Omrane.



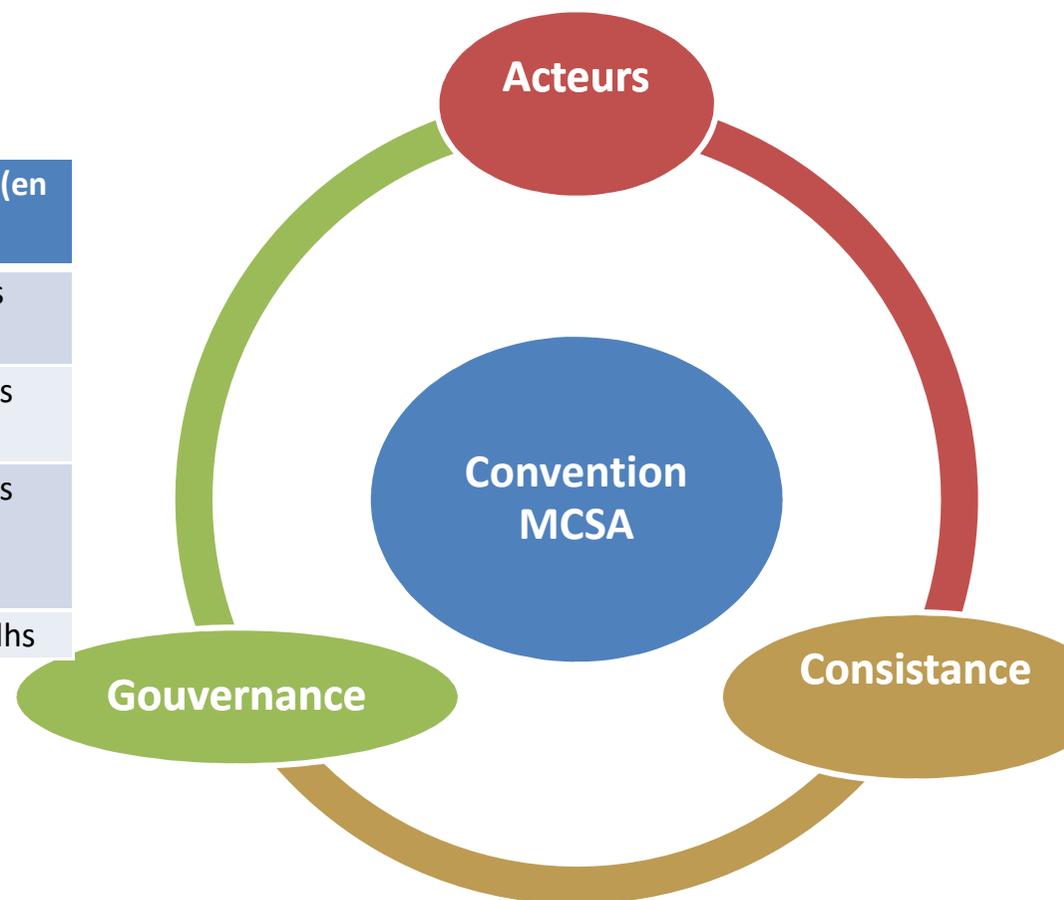
## La Convention : Considérants, Acteurs, Axes d'intervention, et gouvernance

### Consistance : Axes d'intervention

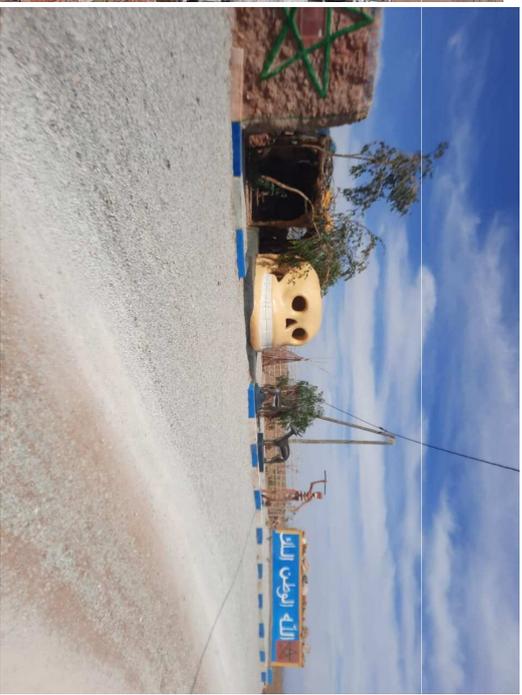
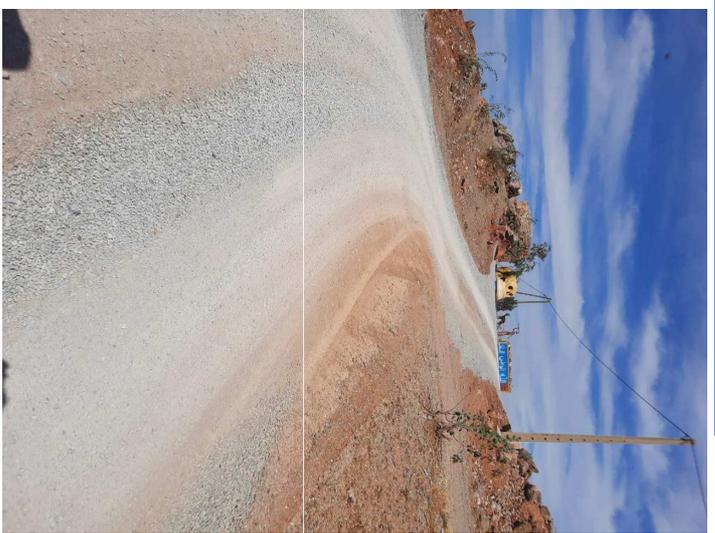
Axes d'intervention	Estimation (en Mdhs)
Axe1 : Aménagement, valorisation du site archéologique IGHOUD	40 Mdhs
Axe2 : mise à niveau du Centre de la Commune territoriale IGHOUD	148 Mdhs
Axe3 : Elargissement et renforcement des Axes Routiers desservant le centre Ighoud	142 Mdhs
<b>Total</b>	<b>330,00 Mdhs</b>



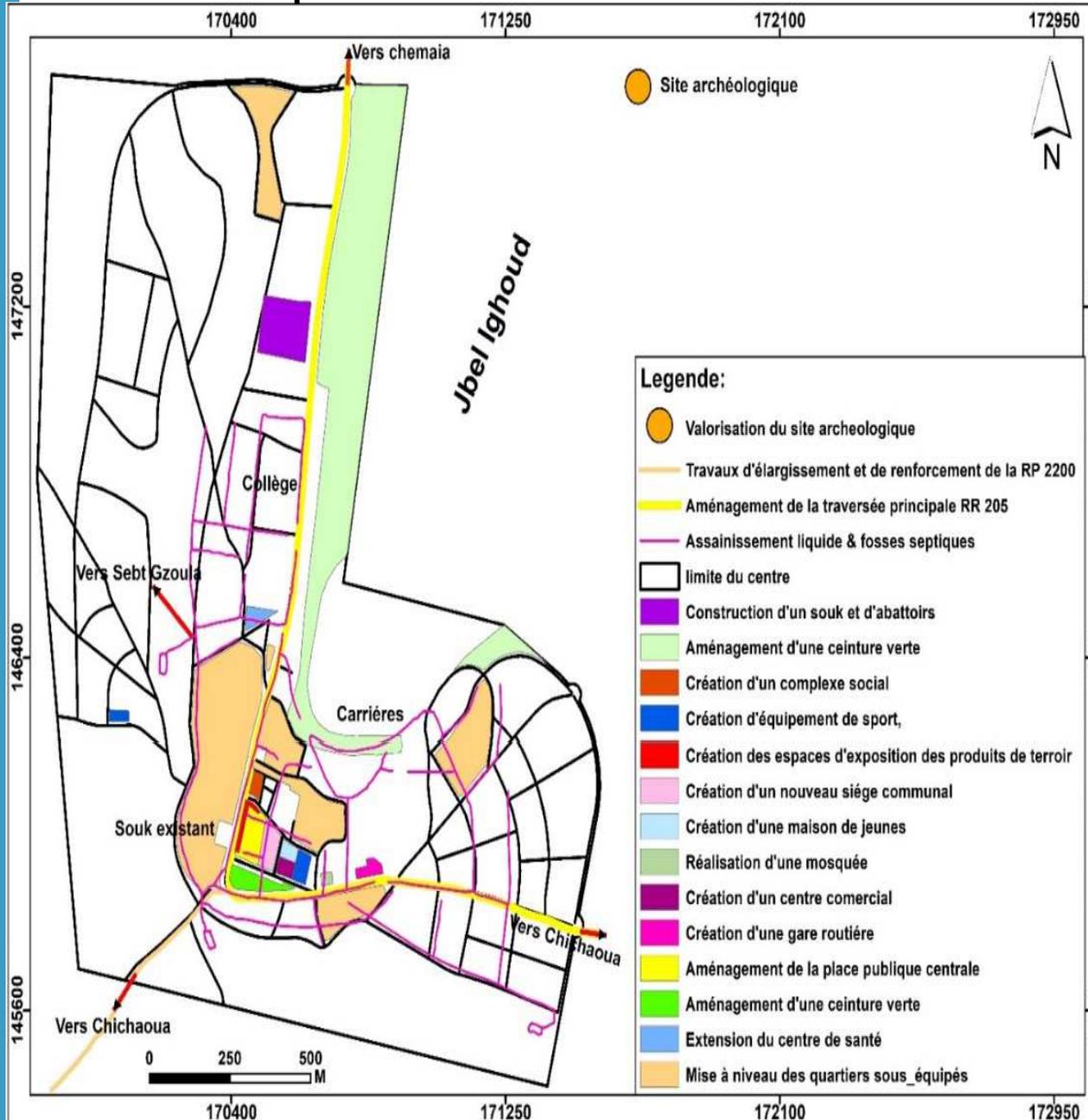
Consistance des travaux	Montant Mdhs	Département responsable de la réalisation	Total
<b>Axe1 : Aménagement, valorisation du site archéologique IGHOUD</b>			
Travaux d'aménagement de l'accès d'une longueur d'environ 3 kms y/c aménagement d'un parking	6.0	Ministère de la culture et de la communication	30.0
Protection et sécurisation du site	2.0	Ministère de l'intérieur DGCL	10.0
Eclairage public des routes et pistes attenantes au site	12.0		
Mise en place d'un centre d'interprétation du patrimoine	20.0		
<b>Sous total 1</b>	<b>40 Mdhs</b>		<b>40.0 Mdhs</b>



## La Convention : Considérants, Acteurs, Axes d'intervention, et gouvernance



Carte 6 : Spatialisation des actions de la CMCSA



## Gouvernance

- Programmation financière

- Engagements des Parties

- Maitres d'ouvrages délégués des projets

- Suivi et évaluation

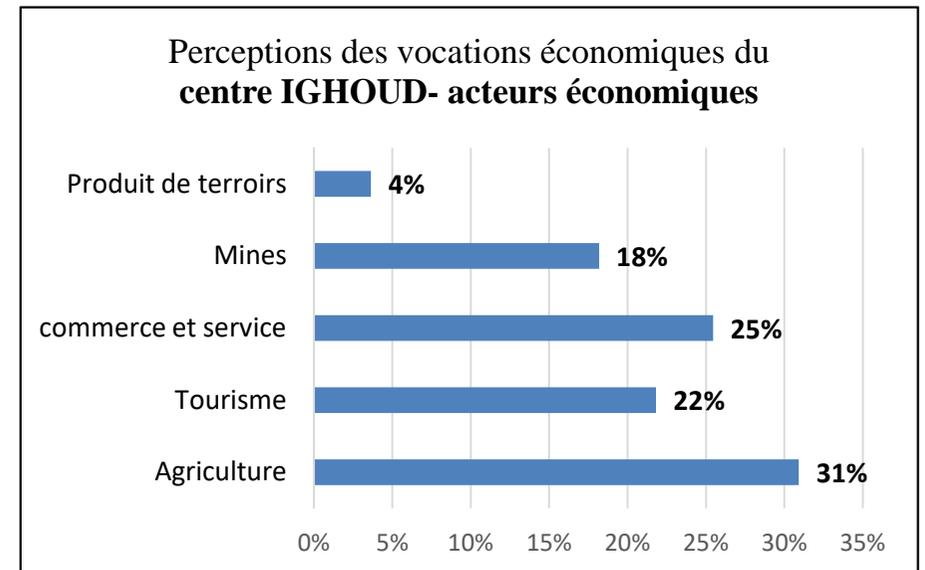
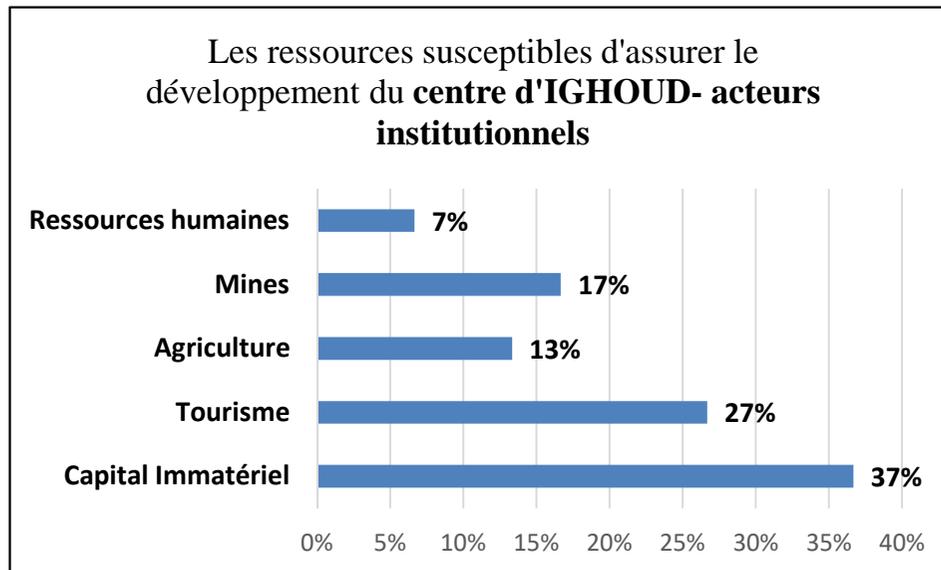
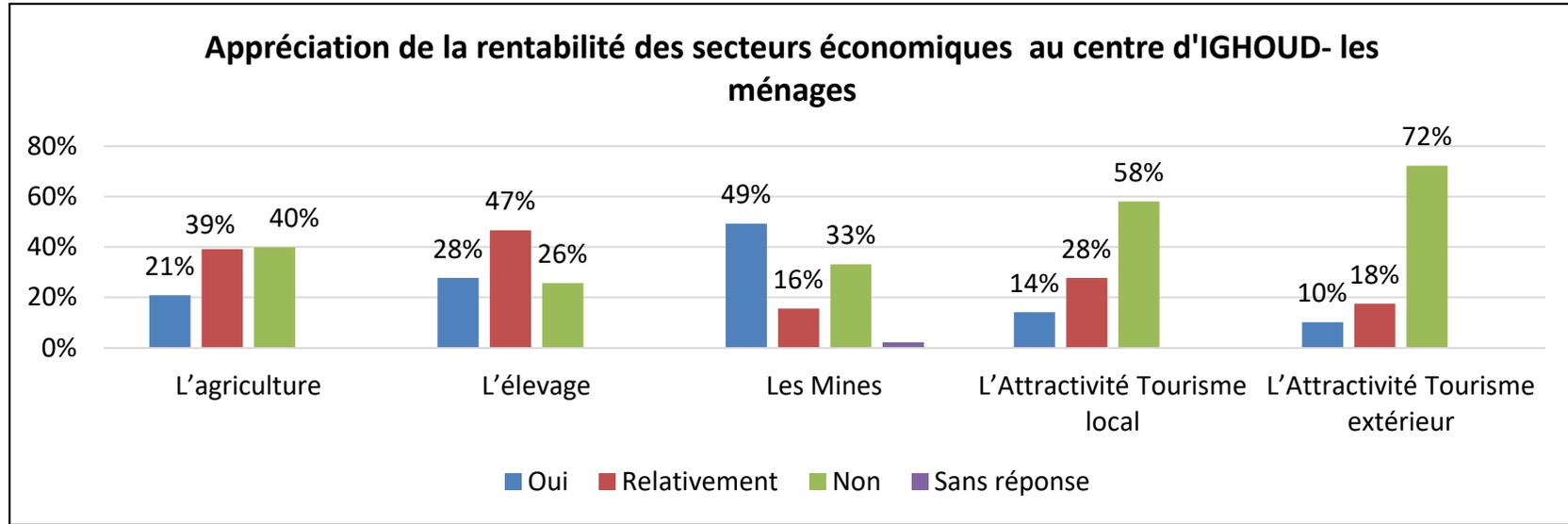
- Pilotage

## Les limites de la convention

### Les limites de la CMCSA selon les acteurs locaux du développement

#### Perceptions de acteurs

#### les questions des vocations et choix de développement



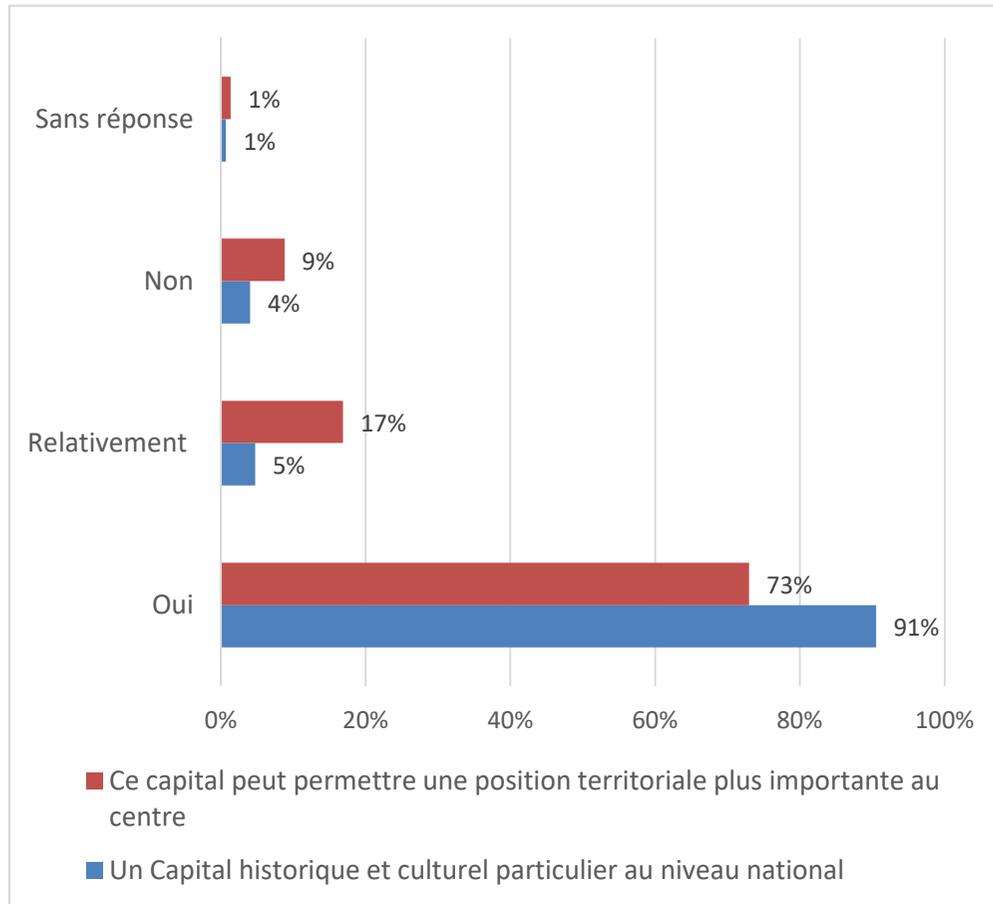
# Les limites de la convention

## Les limites de la CMCSA selon les acteurs locaux du développement

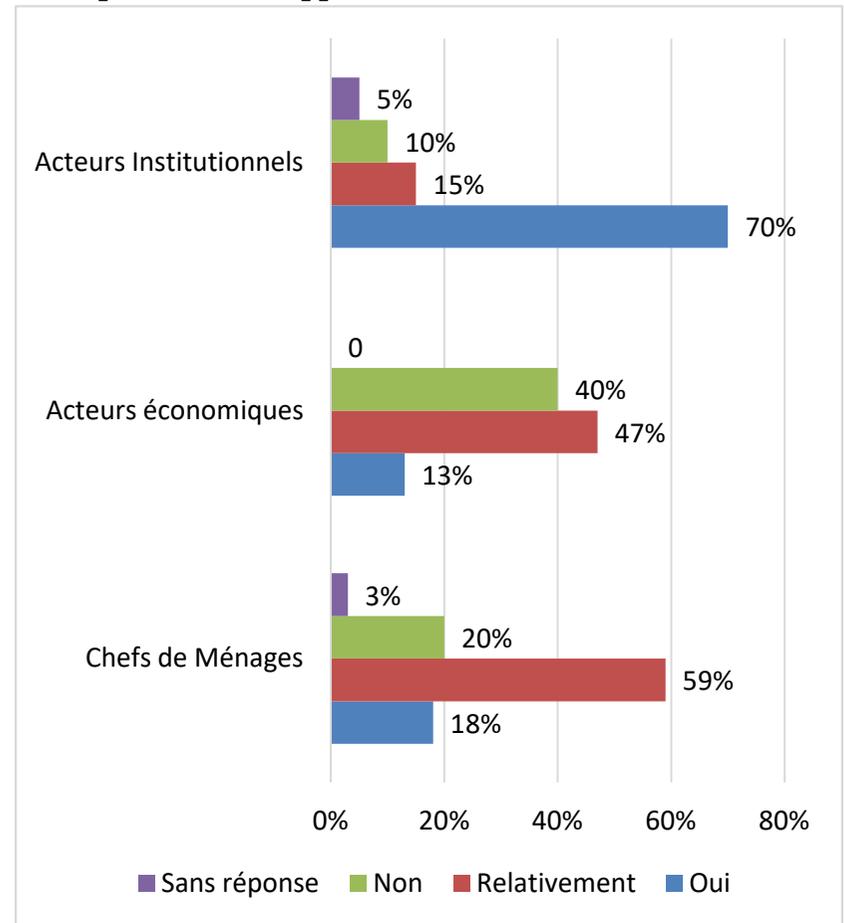
### Perceptions de acteurs

### les questions des vocations et choix de développement

*Appréciation du capital immatériel du centre (Les ménages)*



*Répartition des avis sur la convention comme base pour le développement du centre IGHOU*



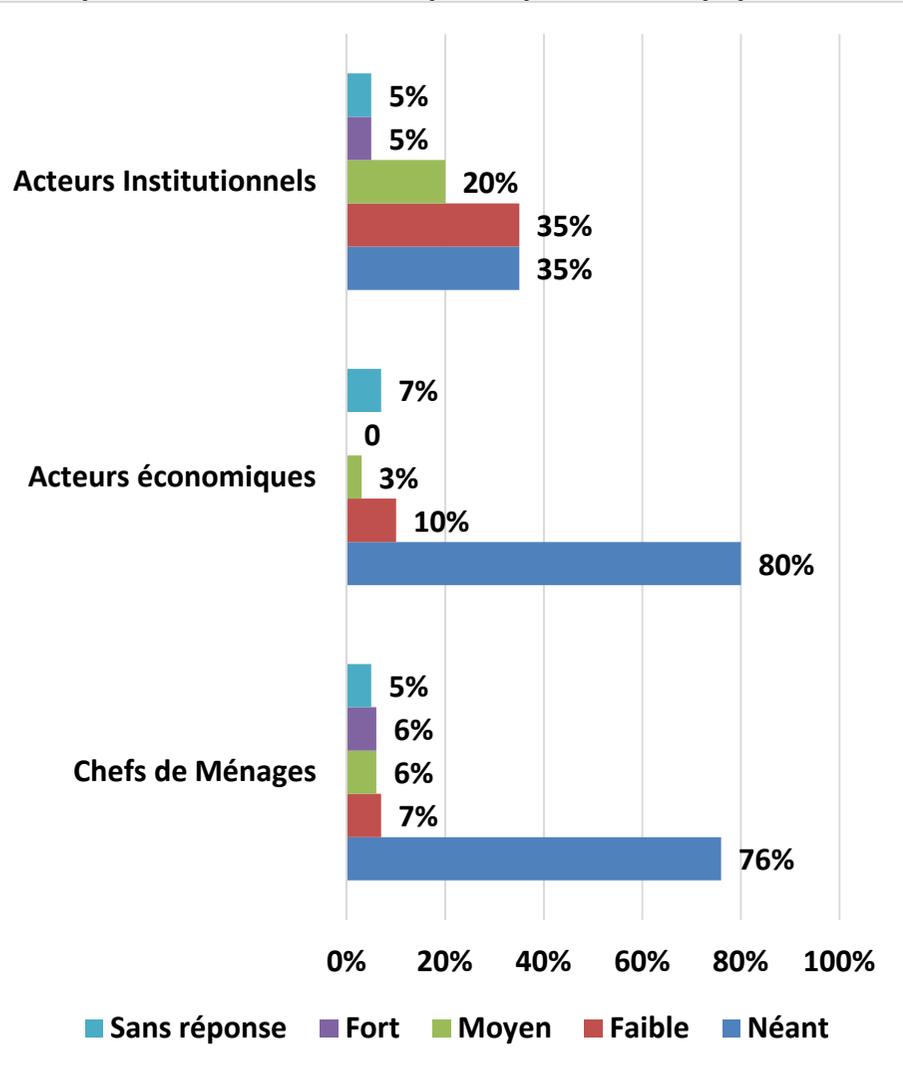
# Les limites de la convention

## Les limites de la CMCSA selon les acteurs locaux du développement

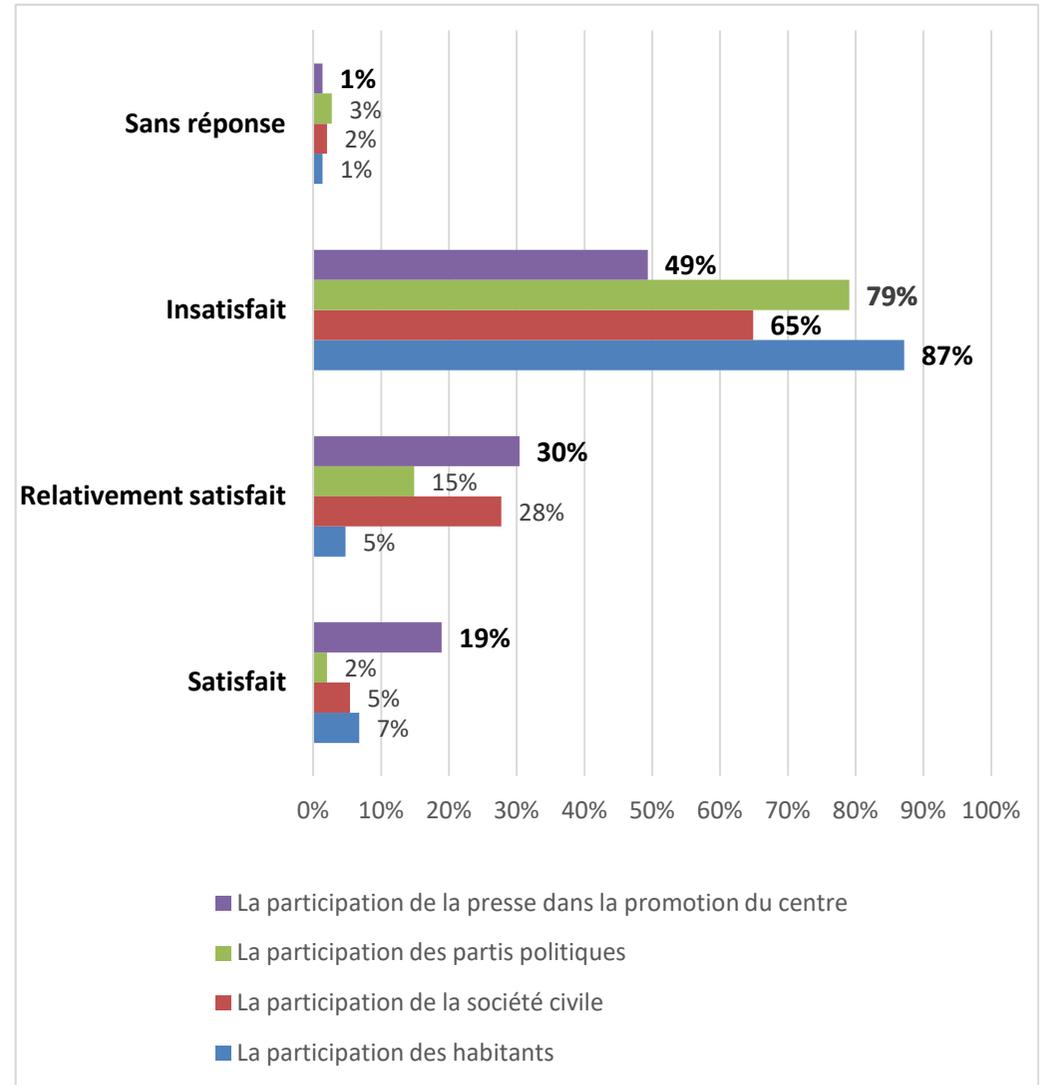
Perceptions de acteurs

Une participation insuffisante des acteurs locaux

Répartition des avis sur la participation de la population



Appréciation des ménages de la participation des acteurs du système de gouvernance locale



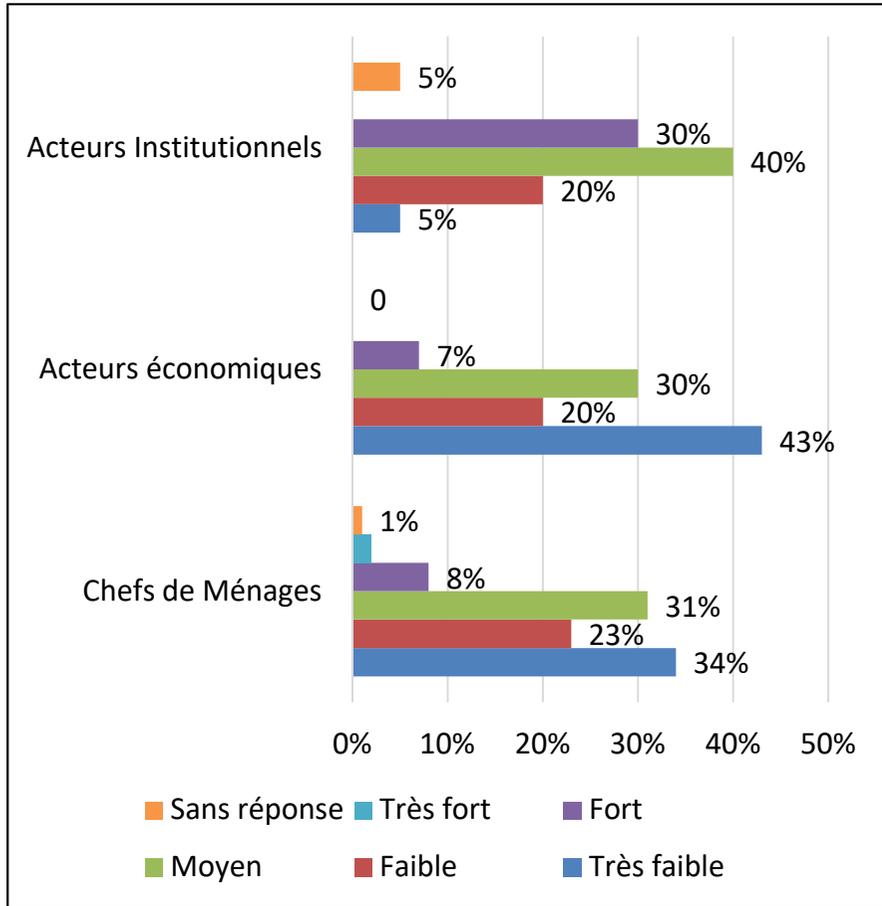
# Les limites de la convention

## Les limites de la CMCSA selon les acteurs locaux du développement

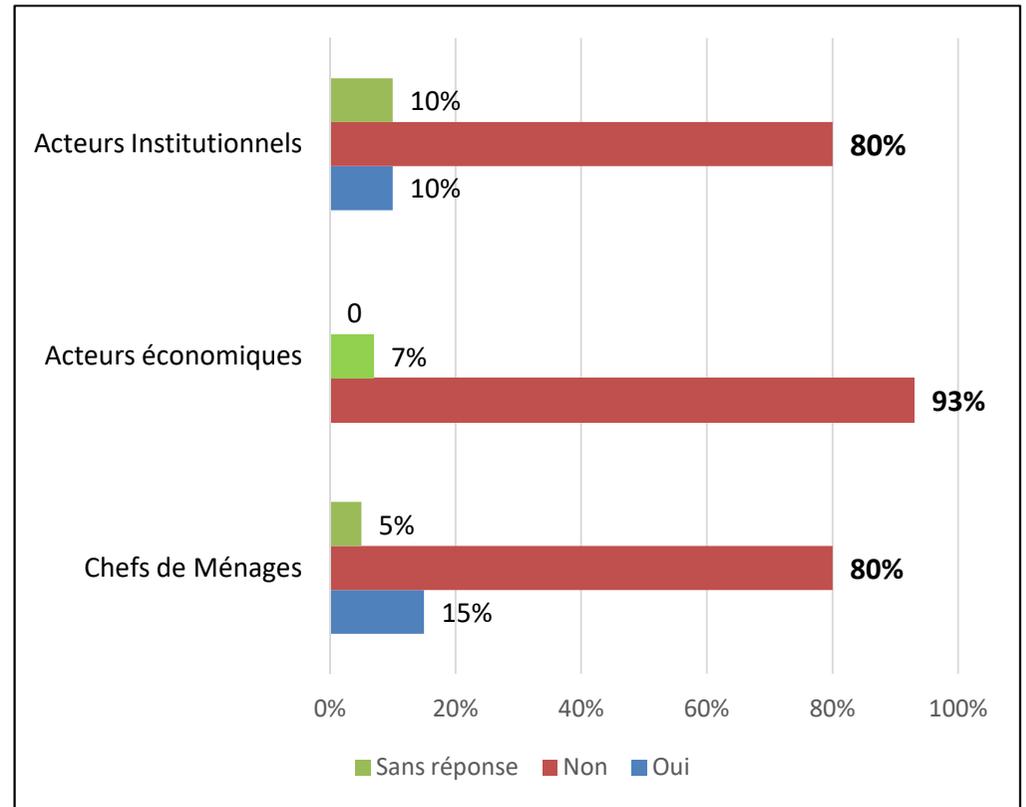
Perceptions de acteurs

Négligence des différents aspects d'amélioration des conditions de vie des populations

Répartition des avis sur l'impact de la convention sur le cadre de vie de la population du centre



Répartition des avis relatifs la suffisance de la convention pour assurer le développement du centre IGHOUD



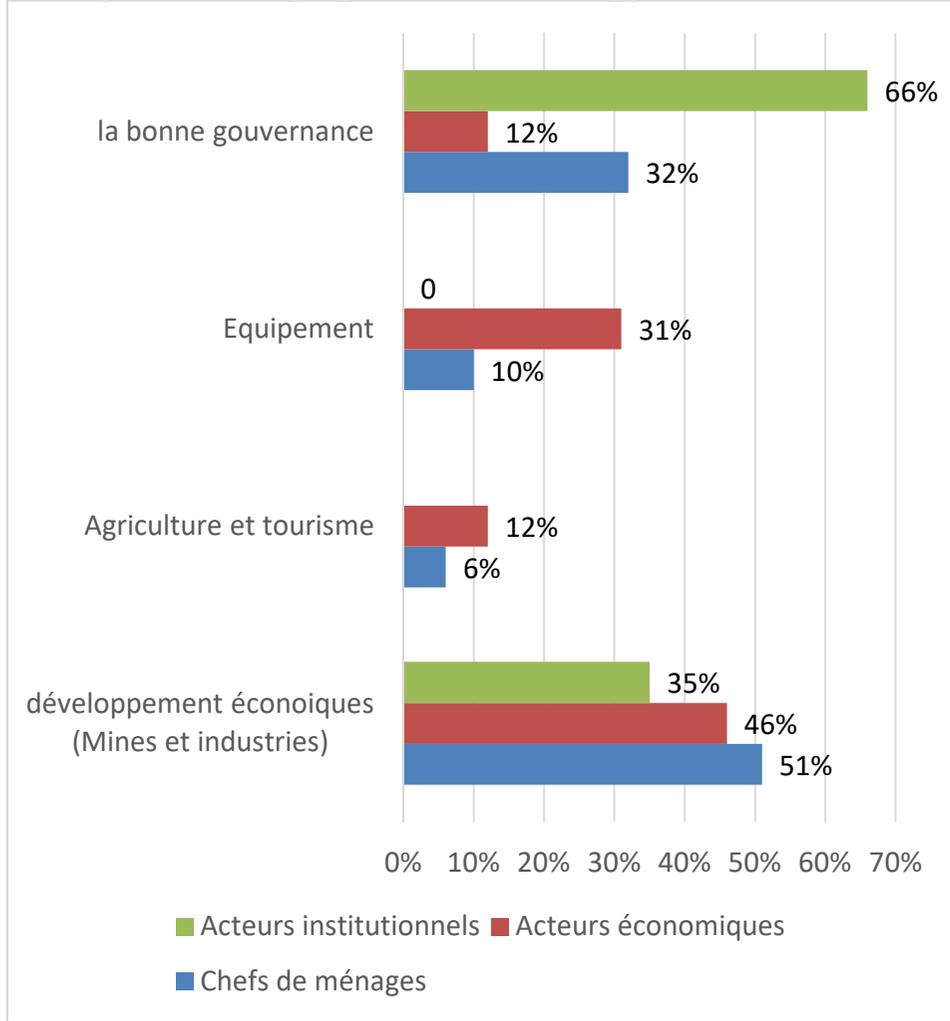
# Les limites de la convention

## Les limites de la CMCSA selon les acteurs locaux du développement

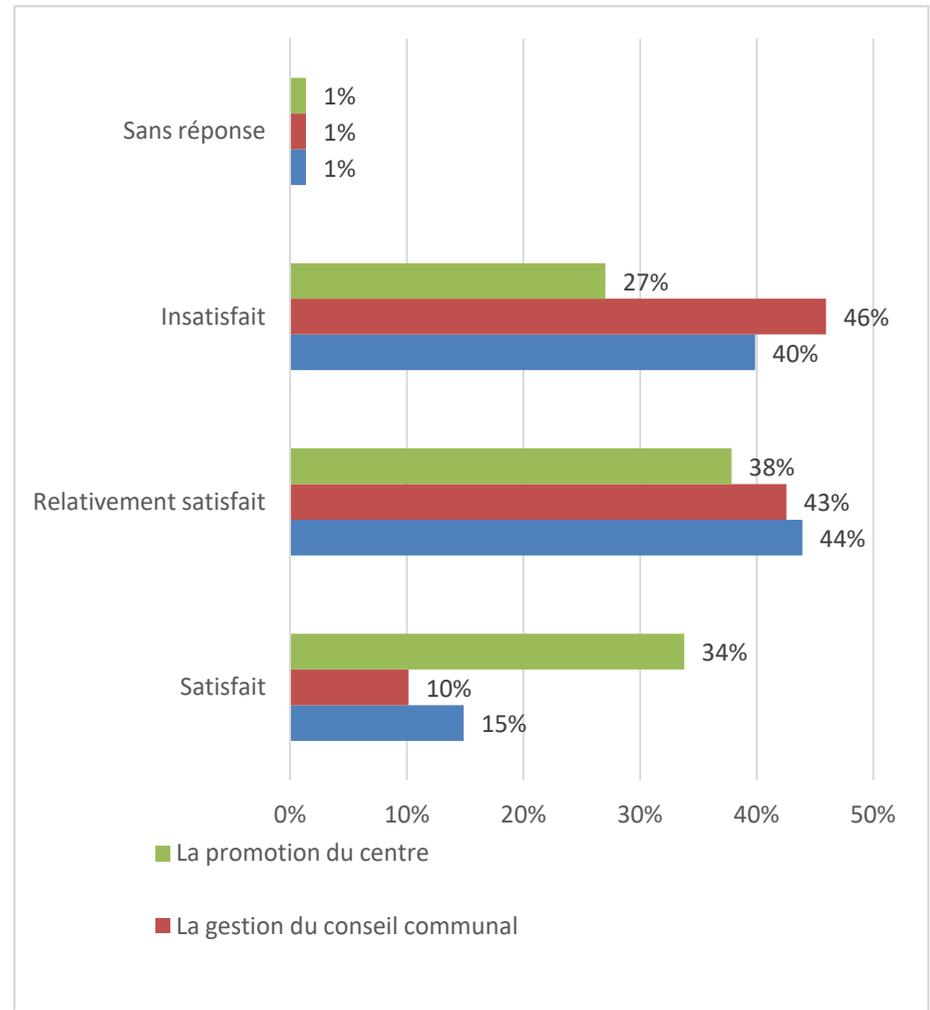
### Perceptions de acteurs

### Participation lors des phases d'élaboration suivi et évaluation

Répartition des propositions de développement du centre



Répartition des avis de la population sur le système de gouvernance locale



## Le patrimoine suffit-il à lui seul à porter le développement?

**La dimension politique du patrimoine : une dimension de développement à multiples facettes**

**La patrimoine est un facteur déterminant dans le développement des petits centres**

**A Condition d'être suffisamment politisé**

**Le développement des petits centres passe obligatoirement par une mise à niveau**

**La mise à nouveau en matière d'équipements et services de base n'est par une réponse aux choix de développement**

**Un développement par conversion**

**Prendre en compte La dépendance au sentier au choix de développement  
Les réceptions et représentations (favorables/défavorables) à la reconversion)**

**Le développement par le patrimoine est une affaire du volontarisme étatique**

**L'Etat apparait comme le premier acteur de développement. Toutes les dynamiques de développement territorial émanent de lui, et incitent les autres acteurs à suivre et à y adhérer.  
(seul un développement par le haut est possible selon les représentations des acteurs locaux)**

## Un cas de figure : même le volontarisme ne suffit pas

Un schéma de développement des anciens centres à travers la valorisation du patrimoine :  
Exemple le centre SIDI CHIKER (le grenier spirituel du Maroc soufi)



## Un ancien acteur oublié s'invite à la table de la décision

Une valorisation du capital immatériel

La première rencontre mondiale du soufisme en 2004

La deuxième rencontre mondiale du soufisme 2009

Un premier projet de territoire porté par le ministère des Habous et affaire islamique en 2009

La relance du projet du village du soufisme de SIDI CHIKER par la province de Youssoufia en Décembre 2022

Une nouvelle convention de partenariat pour la mise à niveau du centre et de son site culturel?



## CONGRÈS DE FONDATION 13-15 JUIN 2023 à l'INAU

**Axe : Géographie et dimension politique du patrimoine  
Patrimoine et enjeux de développement des petits  
centres ruraux : exemple du centre d'Ighoud**

**Merci de votre attention**

**Présenter par :**

Pr. Abderrahim BENALI  
Doyen de la FLSH- UCA-Marrakech

Dr. Abdelilah ABDOUH  
Agence Urbaine Safi Youssoufia