



**HAL**  
open science

## Avantages et inconvénients du TES et CGV pour l'analyse de l'économie maritime

Valentin Daniel

► **To cite this version:**

Valentin Daniel. Avantages et inconvénients du TES et CGV pour l'analyse de l'économie maritime. 2022. hal-04365544

**HAL Id: hal-04365544**

**<https://hal.science/hal-04365544v1>**

Submitted on 28 Dec 2023

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

# Chaire maritime

Chaire de recherche sur les dynamiques des activités humaines en mer et la planification de l'espace maritime

Fiche thématique n°3

## Avantages et inconvénients du TES et CGV pour l'analyse de l'économie maritime

*Valentin Daniel*

L'économie maritime est un secteur complexe et diversifié, qui inclut des activités telles que la navigation, le transport de marchandises, la pêche, les services portuaires, etc. Pour comprendre les dynamiques de cette économie et évaluer les impacts de différentes politiques et interventions, il est utile d'utiliser des outils d'analyse économique.

Deux méthodes particulièrement utiles pour l'analyse de l'économie maritime sont le tableau des entrées-sorties et l'analyse de chaîne globale de valeur (CGV), aussi appelé de manière simplifiée analyse de chaîne de valeur. Le tableau des entrées-sorties (TES) est une technique qui permet de décrire et quantifier les échanges de biens et de services entre les différents agents économiques d'un territoire. L'analyse de chaîne de valeur, quant à elle, consiste à décomposer l'ensemble des activités nécessaires pour produire un bien ou un service en une série d'étapes, afin de comprendre les différentes sources de valeur ajoutée et de déterminer les points de faiblesse et de force d'une filière.

Dans cette fiche, nous allons présenter les avantages et inconvénients de ces deux méthodes lorsqu'elles sont utilisées pour analyser l'économie maritime. Nous verrons comment elles permettent de mieux comprendre les flux économiques et les dynamiques de l'industrie maritime, ainsi que les limites de ces approches et les conditions nécessaires pour une utilisation efficace. Enfin, nous discuterons des perspectives d'utilisation de méthodes complémentaires.



## Le tableau des entrées-sorties

Dans le cadre de l'analyse de l'économie maritime, la méthode du tableau des entrées-sorties (TES) peut s'avérer d'une grande aide pour comprendre les liens existants entre chaque branche de l'économie. Cependant elle conserve également certaines limites, notamment dû aux données :

En résumé la méthode du TES répond à des besoins bien réels :

- En permettant de décrire de manière précise et complète l'ensemble des échanges de biens et de services qui se produisent au sein d'une filière maritime, et entre cette filière et le reste de l'économie. Cela peut être utile pour comprendre les différentes étapes de production et les flux de matières et de valeur qui les relient.
- En mettant en évidence les éventuelles dépendances et les liens économiques qui existent, à la fois au sein de la filière et entre cette dernière et l'économie dans son ensemble. Cela peut être utile pour évaluer les impacts potentiels d'une décision ou d'un événement sur les acteurs de la filière.
- En théorie la méthode peut être appliquée de manière uniforme pour chaque usage, cela permet d'effectuer des comparaisons entre les différents secteurs.

Cependant sa mise en place peut être contrainte par des problèmes d'accès aux données :

- Elle ne prend pas en compte certains aspects non quantifiables de la filière, tels que la qualité des biens et services échangés.
- La plupart des branches de l'économie Française tel que défini dans le TES ne sont pas maritimisées. Il faut donc redécouper les secteurs pour en extraire la composante maritime en une nouvelle branche. Cela pose un problème d'accès aux données et d'estimation.
- Le TES est fourni à une échelle nationale, pour changer cette échelle et le rendre par exemple régional il faut à nouveau passer par des estimations. Cela créer, avec le point précédent, un problème « d'estimation en chaîne » où la perte d'information peut être importante.
- De plus, chacun de ces découpages de branche ou localisation du TES doit respecter le secret statistique. Cela peut s'avérer compliqué à cause du nombre réduit d'entreprises dans certains secteurs maritime ou dans certaines régions.

## L'analyse de chaîne globale de valeur (CGV)

Pour une filière maritime, l'analyse de chaîne de valeur peut être particulièrement utile pour comprendre comment les différents acteurs de la chaîne de valeur contribuent à la création de valeur pour les clients finaux. Elle permet également de mieux comprendre les forces et faiblesses de la filière et de déterminer les opportunités d'amélioration et de développement. Ci-dessous un résumé des avantages et limites de cette analyse :

### Focus sur les avantages la CGV

**VUE D'ENSEMBLE** : l'analyse CGV permet de disposer d'une vue détaillée de toutes les activités de la chaîne de valeur et de leur contribution à la création de valeur. En décomposant l'ensemble des activités nécessaires à la création de valeur d'un produit ou d'un service, l'analyse de chaîne de valeur permet de mieux comprendre le fonctionnement d'une filière.

**ASSOCIER DES DONNEES** : sur les coûts, les délais, les volumes, les qualités, etc., l'analyse de chaîne de valeur peut alors aider à établir des indicateurs de performance et à suivre l'évolution de la filière au fil du temps.

**METTRE EN AVANT** : les activités qui pourraient être mutualisées ou externalisées, l'analyse de chaîne de valeur peut alors aider à déterminer les points de collaboration et de coopération qui peuvent être mis en place pour développer une filière.

### Focus sur les limites d'une analyse CGV

**COLLECTE DE DONNEES** : pour réaliser une analyse de chaîne de valeur, il est nécessaire de collecter des données sur les différentes activités de la chaîne de valeur et sur leur contribution à la création de valeur. Cette collecte de données peut être coûteuse et prendre du temps, en particulier si elle implique la mise en place de méthodes de collecte de données spécifiques ou la réalisation de sondages auprès des différents acteurs de la chaîne de valeur.

**ANALYSE DE DONNEES** : une fois les données collectées, il est nécessaire de les analyser afin de déterminer la contribution de chaque activité à la création de valeur. Cette analyse peut être complexe et nécessiter l'utilisation de logiciels spécialisés ou de méthodes statistiques. Elle peut également être coûteuse, notamment en termes de temps.

**RISQUE DE BIAIS** : il est important de veiller à ce que les données collectées et analysées soient représentatives de la réalité et exemptes de biais. Si les données sont biaisées, cela peut affecter la qualité de l'analyse et conduire à des conclusions erronées.

**COUT DE MISE EN ŒUVRE** : comme évoqué précédemment, l'analyse de chaîne de valeur peut être coûteuse à mettre en œuvre, en particulier si elle implique la collecte et l'analyse de grandes quantités de données.

**ADAPTATION A LA FILIERE MARITIME** : il est important de noter que l'analyse de chaîne de valeur peut ne pas être adaptée à toutes les filières maritimes ou à tous les types d'entreprises. Elle peut ne pas être utile dans les filières où la chaîne de valeur est très simple et où la création de valeur est facilement mesurable.

## Pour aller plus loin

Pour résumer, les problématiques auxquelles **une méthode complémentaire** devrait répondre sont les suivantes :

- Source de données identique pour chaque usage
- Source de données stable d'année en année
- Uniformité de la caractérisation de chaque usage
- Un nombre suffisant d'indicateur pour prendre en compte les principaux enjeux socio-économiques.

Pour cela, les méthodes statistiques permettant de traiter un grand nombre de données semblent les plus appropriées.

Pour en savoir plus, la Chaire maritime a déjà publié un jeu de fiche complet sur ces méthodes et leurs applications à l'économie maritime.

