



HAL
open science

Quels discours sur la gestion intégrée des plages dans les grandes villes littorales ?

Brieuc Cabioch

► To cite this version:

Brieuc Cabioch. Quels discours sur la gestion intégrée des plages dans les grandes villes littorales ? : Une étude de cas dans trois grandes villes méditerranéennes (Marseille, Barcelone et Valence). 58e colloque de l'Association de Science Régionale de Langue Française (ASRDLF), Jun 2022, Rennes IEP, France. hal-04087687

HAL Id: hal-04087687

<https://hal.science/hal-04087687>

Submitted on 3 May 2023

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

Quels discours sur la gestion intégrée des plages dans les grandes villes littorales ? *Une étude de cas dans trois grandes villes méditerranéennes (Marseille, Barcelone et Valence)*

————— Briec Cabioch

● *Directeur de thèse:* Samuel Robert

————— AMU, ESPACE (UMR 7300)

Llevant, Barcelone, 11/08/2021



Cabanyal, Valence, 08/11/2021



Corbière, Marseille, 26/06/2022





Plan de la présentation

- **Partie 1** : *Cadre de la recherche*
- **Partie 2** : *Présentation des terrains d'étude*
- **Partie 3** : *Démarche d'enquête*
- **Partie 4** : *Principaux enseignements*

A wide-angle photograph of the Corniche in Marseille, France, showing a coastal promenade with a road, buildings, and the sea. The scene is captured in a soft, blue-tinted light, likely during the 'blue hour' or early morning. The foreground shows a concrete railing of the promenade. In the middle ground, a road with several cars and a few pedestrians is visible. The background features the calm sea and distant hills under a clear sky.

Partie 1 : Cadre de la recherche



Constat : Des plages difficiles à maintenir, situées dans un environnement complexe

Des plages à l'interface de villes avec de fortes densités de population et des usages concurrentiels

Des espaces récréatifs difficiles à maintenir et à entretenir (qualité des eaux de baignade, érosion)

Des espaces publics qui sont l'objet de fortes fréquentations et de pratiques récréatives spécifiques

Des espaces publics supports de projets d'aménagement et de valorisation



Existe-t-il des modèles de gestion spécifiques ?

Objet de la recherche: La gestion intégrée des plages dans les grandes villes

GIZC

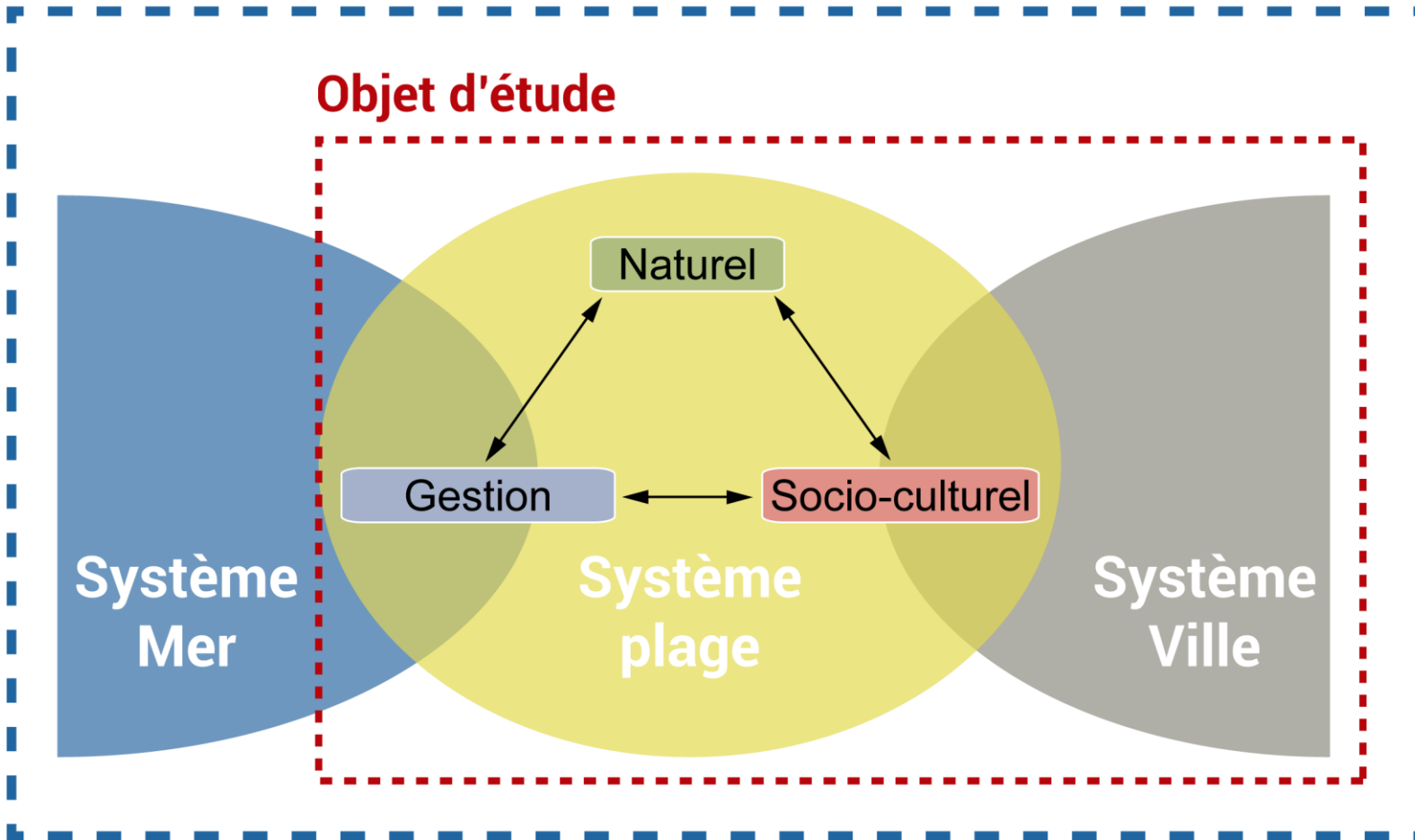


Schéma réalisé à partir des travaux de Rodney J. James (2000) et de Tomlinson et al. (2011)

- **Plages** = **un système** où interagissent 3 dimensions : sociale, biophysique et la gestion (*James, 2000; Micaleff & Williams*)
- Un modèle issu de **la GIZC** (*Cicin-Sain & Knecht, 1998*) et repris dans de nombreux travaux consacrés à la gestion des plages : *Ariza et al., 2008; Lozoya et al., 2014; Sarda et al., 2015*)
- Un système qui **interagit** avec son environnement, plus vaste et complexe : la ville (*Tomlinson et al., 2011; Yu et al., 2016*)

Barceloneta, Barcelone, 05/12/2019, BC



**Partie 2 : Présentation
des terrains d'étude**

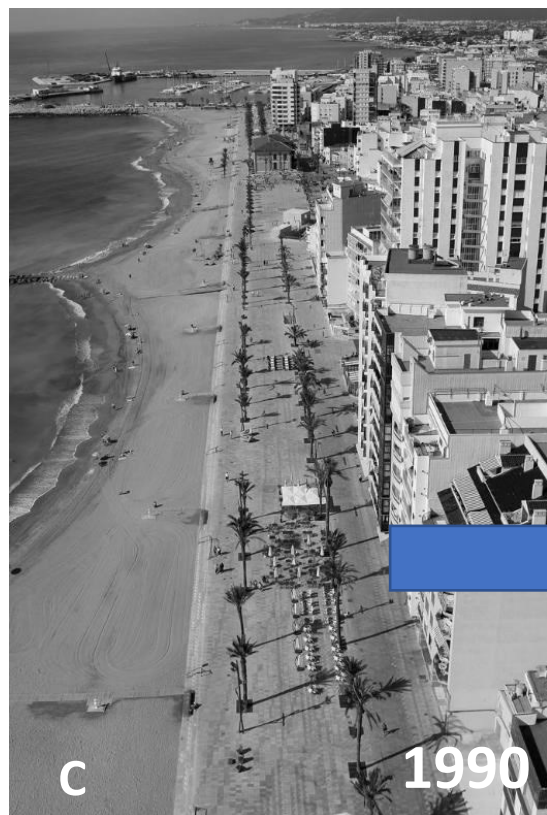
Spécificités et similitudes des trois terrains d'étude:

Villes	Marseille	Barcelone	Valence
Habitants	862 211 (2016)	1 620 343 (2018)	791 413 (2018)
Densité (nb d'habitants / km ²)	3 583 (2016)	15 866 (2018)	5 850 (2018)
Superficie (km ²)	240 (2016)	102 (2018)	134 (2016)
Habitants / Métropole	1 898 950 (2019)	3 239 337 (2012)	1 774 350 (2008)
Superficie / Métropole (km ²)	3 149 (2015)	636 (2012)	629 (2008)
Linéaire côtier	57 km	env. 20 km	25 km
Plages	21	10	8
Plages / Sites balnéaires urbain(e)s	15	10	3
Part du linéaire côtier occupé par les plages	? (42 km de façade maritime)	4,5 km	19.5 km
Compétence	Etat, Région, AMP, Ville	Etat, CCAA, AMB, Ville	Etat, CCAA, Ville
Responsable politique / plages	Adjoint au maire	Dir. de Serv. de Espacio Público	Concejala de Playas
Organisme gestionnaire	Dir. de la Mer et du Littoral / Service Mer et Litoral	C. de l'Aigua / Oficina estratégica del ámbito litoral / AMB	Concejal Delegado de Playa / servicio de Playas
Stratégie / plan d'action associé aux plages	Plan Plages (2010)	Plan estratégico (2018)	Gestión ambiental (2006)

Contexte: Présentation de la façade littorale des 3 villes



Des plages créées au prix de **lourds investissements** :



A – Sorromostro, Barcelone

B – Prado, Marseille

C – Cabanyal, Valence

Prado, Marseille, 12/12/2020, BC



Méthodologie

Entretiens semi-directifs : Présentation de la méthodologie

	A	B	C	D	E	F	G	H
	Personne	Poste / Structures	Missions	Direction / contact	prise(s) de contact	retour	date/rencontre	
2	Barcelone							
3	Daniel Palacios	Chef de service des pla	Gestion des pl	AMB	dpalacios@	10/2020; 02/02/2021	Oui	2019/ 9h, 14/05/2020 9h (s
4	Xavier Amat	Ciclo del Agua	coordonne les Ayuntamie	amat@bc		07/01/2020	cess den	5 ^h (cf. visio avec P. Gimene
5	Juantxu Barroso	Chef du service de gest	suivi des amér	Generalita	juantxu.be	07/01/2020	Oui	06/04/2020 12h
6	Elisabet Roca	Mesa de expertos / pla	Réflexion sur	Ayuntamie	elisabet.ro	19/03/2021	/	21/04/2021, 12h
7	Lucia Cuesta	Technicienne au servic	réflexions et a	Ayuntamie	lcuesta@k		/	24/04/2020 13h
8	Patricia Giménez	Responsable au service	Compétente s	Ayuntamie	pgimenez@	06/2020; 02/02/2021	Oui	24/04/2020 13h
9	Marseille							
10	Laurent Saint-Aman	Responsable de la divis	Responsable	Direction c	lsaintama	01/2020; 20/10/2020	Oui	09/04/2020 9h30
11	Jérémie Leca	Chef de projet	Responsable c	Direction c	jleca@ma	01/2020; 20/10/2020	Oui	08/04/2020 9h
12	Marie Cortes	Responsable du service	Coordination	Direction c	mcortes@	05/2020; 20/10/2020	Oui	20/05/2020 15h
13	Livia Andriamamonjy	Chargée d'opérations	En charge de l	Direction c	landriama	05/2020; 20/10/2020	Oui	26/05/2020 15h
14	Joseph Guglielmetti	Chargé d'opération	En charge de l	Direction c	/	/		
15	Gisèle Hofmann	?	En charge des	Direction c	ghofmann	06/04/2021		
16	Cumba Traoré	Chef de projet	Responsable c	Direction c	ctraore@	21/03/2021	Oui	02/04/2021, 14h30
17	DDTM	DDTM	Service de l'Et ?		ddtm@bo	30/03/2021		
18	Valence							
19	Ana Viciano	Servicio playas / Servic	Gestion des pl	Ayuntamie	jacustica.e	04/2020; 02/02/2021	Oui / Nor	2 Déc 2019 / 10 h
20								
21								

Suivi des entretiens (exemple)

Objectif : Rechercher des typologies de discours **par ville** et **par catégorie d'acteurs**

Moyen : Procéder à des **entretiens semi-directifs** (Kaufmann, 1996; Barbot, 2010; Blanchet & Gotman, 2007; Germaine, 2011)

Catégories d'acteurs : **Elus, Gestionnaires, Associations, Agence d'urbanisme / Vallega, 1993, 1999 :** GIZC implique d'intégrer ensemble des acteurs associés au littoral

Niveaux administratifs : Région; Métropole; Municipalité

Entretiens semi-directifs : Questions initiales

Comment les enquêtés perçoivent-ils les plages ?

Quelles sont les **priorités** en matière de gestion ?

Comment les acteurs se représentent-ils **l'insertion des plages** dans la ville ?

Quelle **coordination** des acteurs et quelle **articulation** des politiques publiques ?

Comment la place allouée à la **société civile** est-elle évoquée ?

Quel(s) regard(s) portent-ils sur **l'équité d'accès** aux plages ?

Comment prévenir les effets du **changement climatique** ?



**Guide
d'entretien**

Analyse de discours : Guide d'entretien

Thème 1	Missions et parcours personnel	Récit
Thème 2	Composante Gestion	Entretien
		Services
		Projets
		Co-construction
		Informations
		Concertation
Thème 3	Composante bio-physique	Qualité de l'eau
		Ecologie
		Risques
Thème 4	Composante sociale	Frequentation
		Pratiques
		Encadrement
Thème 5	Interactions Ville-plage	Front de mer
		Accessibilité
		Image
		Tourisme

-
- Guide issu de l'approche systémique de James (2000a, b) + Micallef & Williams (2002)
 - Ajout d'un thème spécifique : **interactions ville-plage**
 - Des **thématiques** conçues sur la base de plusieurs articles : Ariza et al., 2008; 2019; Tomlinson, 2011; Palazon et al., 2016
 - Cadre théorique relatif à la **conduite des entretiens** : (Kaufmann, 1996; Barbot, 2010; Blanchet & Gotman, 2007; Germaine, 2011)
- = Une certaine flexibilité en fonction des missions des acteurs (ex: *Gestionnaires / Associations*)
-

Analyse de discours : Récapitulatif des entretiens menés

	Barcelona		Valencia		Marseille	
Gestionnaires	D. Palacios	AMB	A. Viciano	Municipalité	L. S-Aman	Municipalité
	J. Barroso	Generalitat	G. Izquierdo	EMT	J. Leca	Municipalité
	Lucia Cuesta	Municipalité	M-P. Rodriguez	Generalitat	M. Cortes	Municipalité
	Patricia Gimenez	Municipalité	G. Azzetti	Municipalité	L. Andriam.	Municipalité
	Ana Maria C-Fraile	Démarcation	M. Guerra	APV	C. Traoré	Municipalité
	Antonio Sanchez	Démarcation	/	/	/	/
	U. W. Tolon	TMB	/	/	/	/
Associations	BPAM	Barceloneta	CCC	Cabanyal-C	CIQ 15-16	15-16e arr.
	MDM	Diagonal Mar	A. Medina	PELPAP	Mer et Collines	8ème arr.
	AVM	Besos-Maresme	J. Molto	AVV Nazaret	AEE	15-16e arr.
	/	/	M. Soler	AVV LA Punta	CAS 7ème	7ème arr.
	/	/	/	/	/	/
Elus	/	/	J. V. Boira	Generalitat	D. Réault	Municipalité
	/	/	/	/	S. Bernaconi	Municipalité
	/	/	/	/	H. Menchon	Municipalité
	/	/	/	/	M-L. Lybrecht	Municipalité
	/	/	/	/	P. Benarroche	Municipalité
Agence d'urb.	/	/	/	/	A. Miton	AGAM
	/	/	/	/	J. Blin	AMP

- **36 entretiens**

- Des entretiens d'environ 45 minutes

- Des données collectées entre 2019 et 2021

- Des déséquilibres / ville

- **Double analyse** : une analyse **qualitative classique** et une **analyse quantitative** assistée par ordinateur via *Iramuteq* (*Ratinaud & Loubère, 2014*)

Liste des acteurs rencontrés (juin 2022)

Nom_Corpus	Contenu	Nombre
Corpus_Global	Ensemble des entretiens réalisés dans les trois villes	36
Corpus_Gest	Entretiens réalisés auprès des gestionnaires	16
Corpus_Aссо	Entretiens réalisés auprès des acteurs associatifs	12
Corpus_MRS	Entretiens réalisés à Marseille	17
Corpus_BCN	Entretiens réalisés à Barcelone	8
Corpus_VLC	Entretiens réalisés à Valence	11

Définition des corpus

Ville de Marseille,
Municipalité ...



MRS

DPM, Domaine
Public, DPMT ...



DPM

Les 15^{ème} et 16^{ème}
arr.



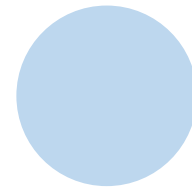
Les1516

Analyse de discours : Associer l'analyse qualitative et quantitative des transcriptions

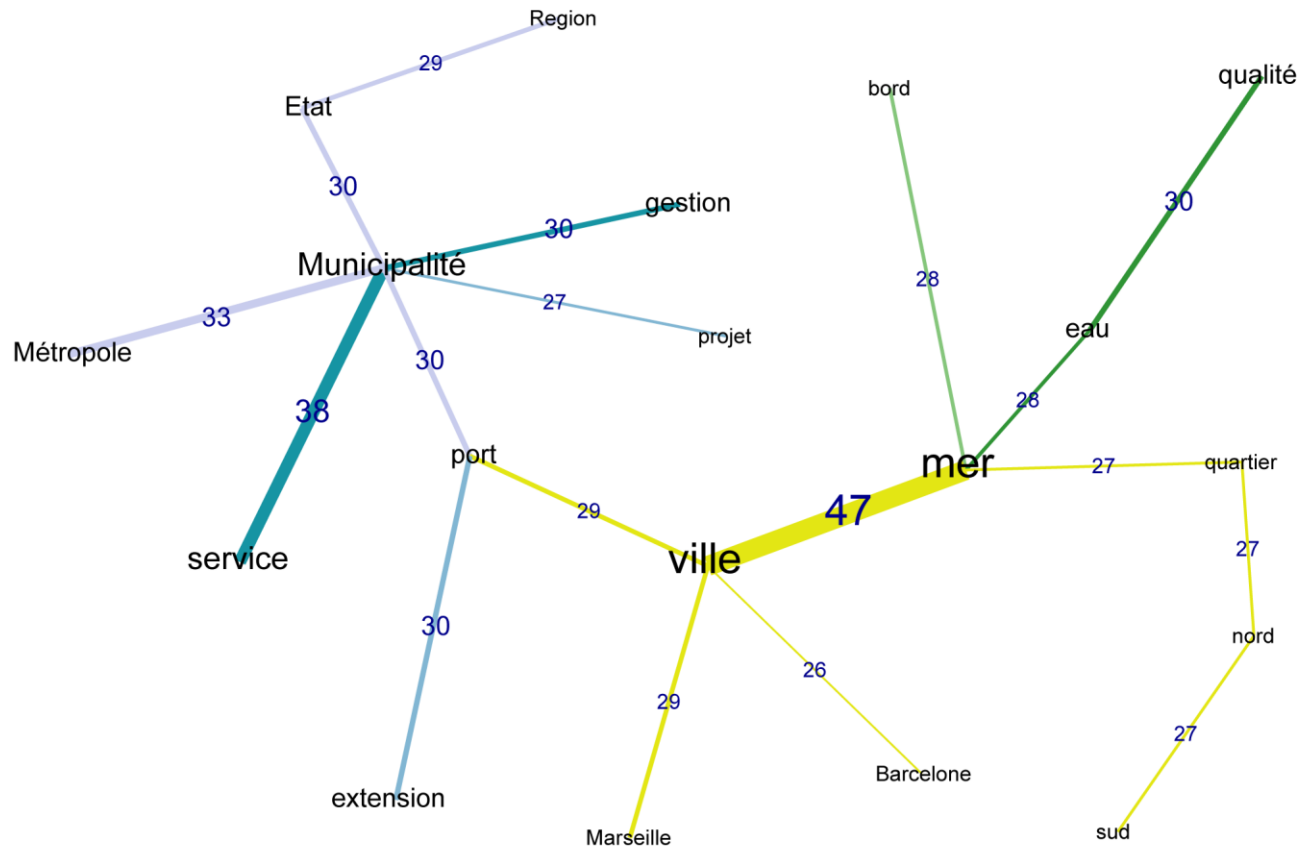
- Analyse de contenu des entretiens : **fréquence des mots** et de leurs **interactions** via **Iramuteq**
 - **Analyse de similitude** : Connaître les **associations d'idées** ou les thématiques abordées de façon conjointe
 - Une **analyse quantitative** qui facilite **l'analyse qualitative** dans un second temps
 - **Un corpus retravaillé** (*Germaine, 2011*) : ex suppression du mot « plage »
-



Résultats













4.1 : En intégrant l'ensemble des entretiens



Nombre de cooccurrences

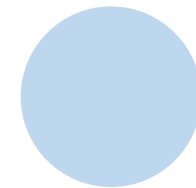
Aa - 26-29
 Aa - 30-35
 Aa - 36-40
 Aa - + 45

 Entretien / Service	 Risques
 Projet / Aménagement	 Fréq. / Pratiques
 Réseau / Dialogue	 Accessibilité
 Infos / Concertation	 Tourisme / Image
 Qualité écologique	 Ville-mer

Analyse de discours : Corpus Global

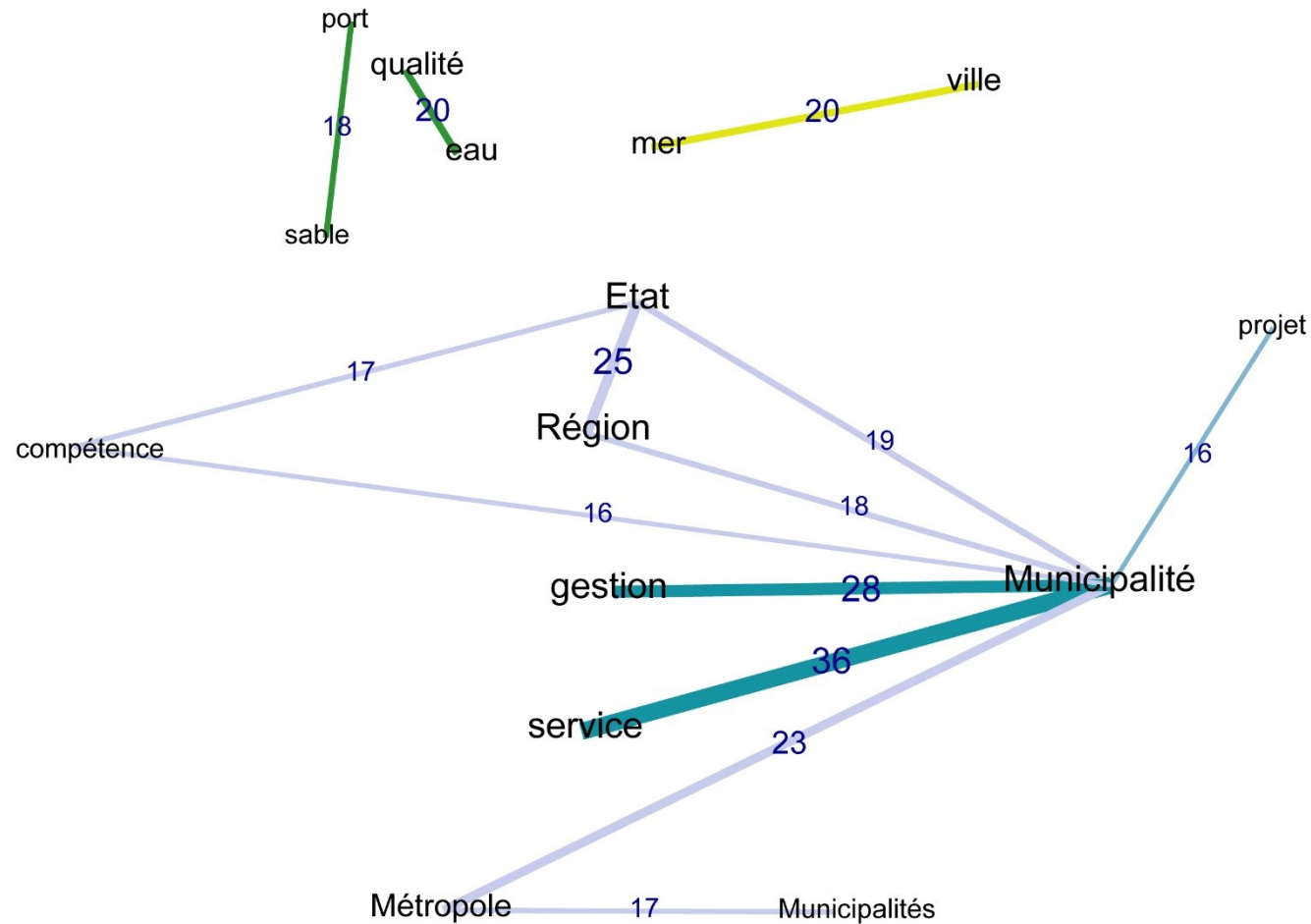
- **Trois pôles** : Acteurs de la gestion; Qualité environnementale; Relation Ville-Mer
- **Ville-mer** (n = 47) : une multitude de contextes
- Des discours centrés autour des mécanismes de **coordination**, des compétences
- Une forte préoccupation en direction de la **qualité environnementale** des plages
- Un discours sur l'accessibilité et l'érosion côtière

Malvarrosa, Valence, 03/03/2022, BC



4.2 : Par catégorie d'acteurs

Gestionnaires : Seuils = 15



Nombre de cooccurrences

Aa - 10-12
Aa - 13-15
Aa - 16-19
Aa - 20-24
Aa - + 25

	Entretien / Service		Risques
	Projet / Aménagement		Fréq. / Pratiques
	Réseau / Dialogue		Accessibilité
	Infos / Concertation		Tourisme / Image
	Qualité écologique		Ville-mer

- **Trois pôles identiques**
- Pôle autour de **Municipalité** et des **acteurs en responsabilité**
- Une structure qui révèle un discours sur **la répartition des compétences**
- Une préoccupation en direction de **la qualité biophysique** des plages et **l'accueil des usagers**
- La **dimension sociale** : un **impensé** de la gestion ?

Des discours révélateurs des avancées et des freins en matière de coordination :

Un dialogue contraint par de **fortes oppositions politiques** et des **intérêts économiques** :

*« En réalité, il n'y a pas tant de dialogue que ça. Avec la mairie de Valence, ce dialogue est difficile, compliqué. Ils ont leurs propres intérêts, et ils subissent une pression très forte de Ciudadanos (Groupe politique local). Donc nous sommes un peu plus distants. **Ce dialogue n'existe pas** » [Service Littoral, Generalitat Valenciana, 2021]*

Un manque de coordination qui contraint **l'intégration des interactions ville-plage**, à l'image de **l'accessibilité** :

*« C'est très compliqué parce qu'il y a pas le sentiment d'une volonté de collaboration ou autre, et on accepte difficilement de communiquer, ils ont refusé de nous donner certains chiffres [...] Donc non [...] c'est étrange mais il n'y a pas de collaboration avec la Métropole concernant **les transports collectifs** » [Direction de la Mer, Ville de Marseille, 2020]*

Un prérequis pourtant indispensable à **l'efficience** des systèmes de gestion :

*« Le PGIL (Plan de Gestion Intégrée du Littoral), c'est un accord entre la municipalité, la Generalitat et l'État, et il est fondamental, parce que nous avons réussi à **accélérer de nombreux processus**. Dans d'autres conseils municipaux, ça leur demande beaucoup de temps et d'investissement pour obtenir l'approbation de la Generalitat et de l'État pour tout ce qu'ils ont à faire sur les plages. Nous, nous le faisons dans le cadre d'une réunion. [Service Plage, Ville de Barcelone, 2020]*

Garantir l'intégrité et la qualité biophysique des plages, une préoccupation centrale :

Le maintien des **plages artificielles**, un défi dans les grandes villes :

« Celles qui sont très concernées par l'érosion, ce sont les plages artificielles, qui sont contre-nature [...] Il faut en permanence les maintenir, contenir l'érosion pour qu'elles ne disparaissent pas » [Direction de la Mer, Marseille, 2020]

Accentué par des **infrastructures** d'envergure nationale, également source de dévalorisation :

« Les plages du nord de Valence sont assez grandes, du fait de l'effet barrière du Port, il y a énormément de sable qui s'accumule [...] Ce sont des plages tellement grandes, elles n'ont aucune valeur pour les activités récréatives des habitants. » [Service littoral, Generalitat Valenciana, 2021]

Un défi qui requiert une **intervention continue** des pouvoirs publics

« Pour entretenir un espace artificiel il faut procéder à des actions artificielles. On ne peut pas prétendre à un système naturel sur quelque chose d'entièrement artificialisé (...) construit de toute pièce » [Services de l'Etat, Barcelone, 2021]

La qualité biophysique, un **enjeu politique** :

« La qualité des eaux de baignade, c'est un enjeu puissant, parce qu'il est médiatisé [...] et parce que l'Europe peut très bien décider d'interdire les plages à la baignade. Les politiques ont bien compris qu'il y avait un danger puissant et qu'il fallait absolument éviter que ça arrive mais c'est seulement le dos au mur ». (Direction de la Mer, Marseille, 2020)

Une représentation de la nécessité de considérer la composante sociale, mais des avancées contrastées :

La connaissance de la dimension sociale de la plage, un **appui indispensable** à la gestion :

« On ne connaît pas la **fréquentation** de nos plages : Qui? Quelles plages horaires ? On ne sait rien de tout ça. **C'est une grosse lacune**. C'est évident, nous devrions lancer des enquêtes sociales à ce sujet, mais ce n'est pas fait [...] Moi ça me pose un problème en termes **d'aménagement**. Je pense qu'on tirerait beaucoup d'enseignement à développer une bonne connaissance de la population qui fréquente ces plages » [Direction de la Mer, Ville de Marseille, 2020]

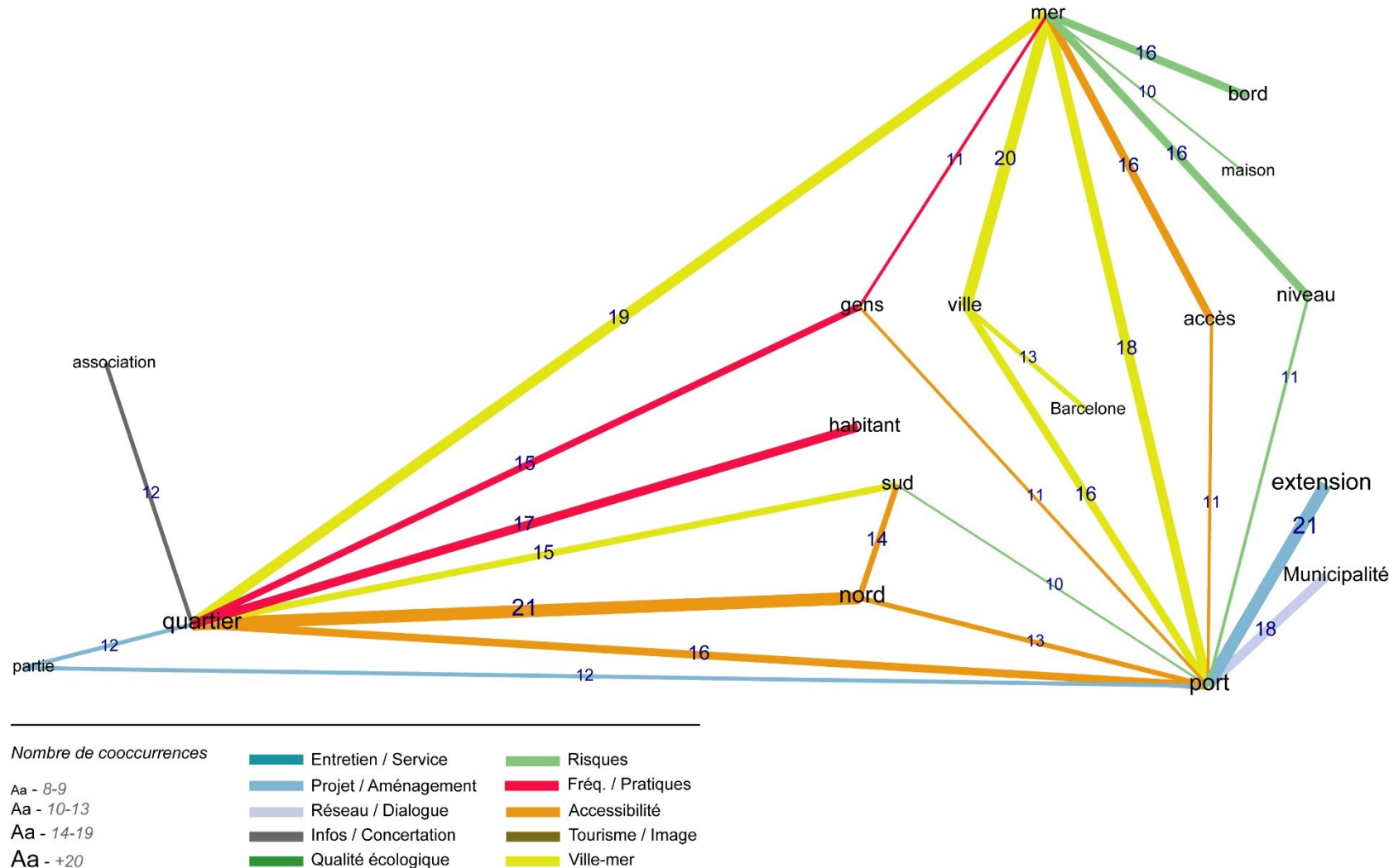
Des initiatives, parfois **limitées** :

« *Nous mettons en place des enquêtes de satisfaction et ensuite elles sont comptabilisées [...] nous savons qui sont ceux qui utilisent les services qui proposent des chaises longues. Ensuite, en ce qui concerne les touristes, il y a parfois des études qui sont réalisées mais ...* » [Service Plages, Ville de Valence, 2019]

Ou présentées comme une **partie intégrante** des systèmes de gestion :

« *On fait environ 5000 entretiens sur les habitudes des usagers [...] Lorsque nous étudions les résultats, nous agissons en priorité sur les thèmes qui ont reçu une mauvaise évaluation [...] pour essayer de les améliorer. Ce travail s'intéresse à l'affluence, à la localisation, la satisfaction [...] c'est tous les deux ans depuis 2008* » [Service Littoral, Aire métropolitaine de Barcelone, 2019]

Acteurs associatifs : Seuils = 10



- Trois pôles structurants : **Mer, Quartier, Port**
- **Le Port** : Source d'une importante mobilisation
- Liée à son incidence sur **l'accès au littoral, le cadre de vie et l'érosion**
- Discours centrés sur les **espaces de vie** et la **dimension sociale** du littoral et des plages
- Discours révélateurs des enjeux en matière **d'équité d'accès** aux plages dans les grandes villes

L'accès aux plages et au littoral, un objet central dans le discours des associations :

Un accès contraint par le développement des **infrastructures** :

« Il y a un noyau villageois, Nazareth, qui s'est retrouvé englouti par le port et qui a **perdu son identité**. Avant, ses habitants allaient à **la plage** [...] Désormais, ils se retrouvent avec **une route** à 6 voies, 3 et 3, ensuite il y a **une voie ferrée**, et seulement ensuite il y a le bord de mer » [PELPAP (Litoral Per Al Poble), Valence, 2021]

Des limites également mises en relation avec **l'inefficacité des transports publics** :

« *Pour pouvoir descendre sur le littoral, les gens sont encore bloqués [...] l'offre de service de transports en commun est absolument ridicule pour la métropole de Marseille comparé aux autres métropoles [...] Donc il y a vraiment une **inadéquation** entre la volonté de promouvoir les transports en commun, et l'**accessibilité du littoral** » [Libre-Nageurs, Marseille, 2021]*

Alors que les plages et le littoral constituent **un espace de ressourcement** majeur dans les grandes villes :

« *Pour certains, et on l'a vu avec le confinement, la plage, c'est vraiment **une échappatoire**, parce que quand vous êtes dans une cité et que vous êtes à 5 ou 6 dans **un appartement qui est étroit**, vous avez envie de faire un barbecue, de pique-niquer, pour que les enfants jouent dehors ... » [CIQ de l'Estaque, Marseille, 2021]*

Une intégration de la société civile contrainte par de nombreux dysfonctionnements :

Des acteurs qui dénoncent l'**immobilisme** des pouvoirs publics :

« on voit que c'est un peu compliqué pour avancer. On voit qu'il y a quand même un immobilisme ou une volonté de ne pas bouger, dans les échanges avec les citoyens » [Libre Nageurs, Marseille, 2021]

Et l'absence de **prise en compte** de leurs demandes au sein des politiques publiques :

« Les associations, bien sûr qu'elles se réunissent. Ce qu'il y a c'est qu'ensuite la municipalité, soit elle ne met pas en œuvre ce qui est demandé, ou elle le laisse inachevé, mais c'est parce que le Port a bien plus de pouvoir [...] Et les autorités portuaires ont mis en place un processus participatif, mais ils le contrôlent de bout en bout [...] Ils te laissent parler pour mieux continuer à faire ce qu'ils veulent par la suite » [PELPAP (Litoral Per Al Poble), Valence, 2021]

Une co-construction des politiques publique également pénalisée par un **manque de suivi** :

« J'ai assisté à différentes réunions [...] mais cela fait déjà deux ans, voir trois, et depuis nous n'avons plus été tenus au courant de quoi que ce soit » [AVV Mareseme; Diagonal Mar, Barcelone, 2021]



*Vue des plages depuis la tour
MAPFRE, Barcelone, 21/09/2021*

**4.3 : En fonction
des villes étudiées**

Marseille : Vers un changement de modèle ?

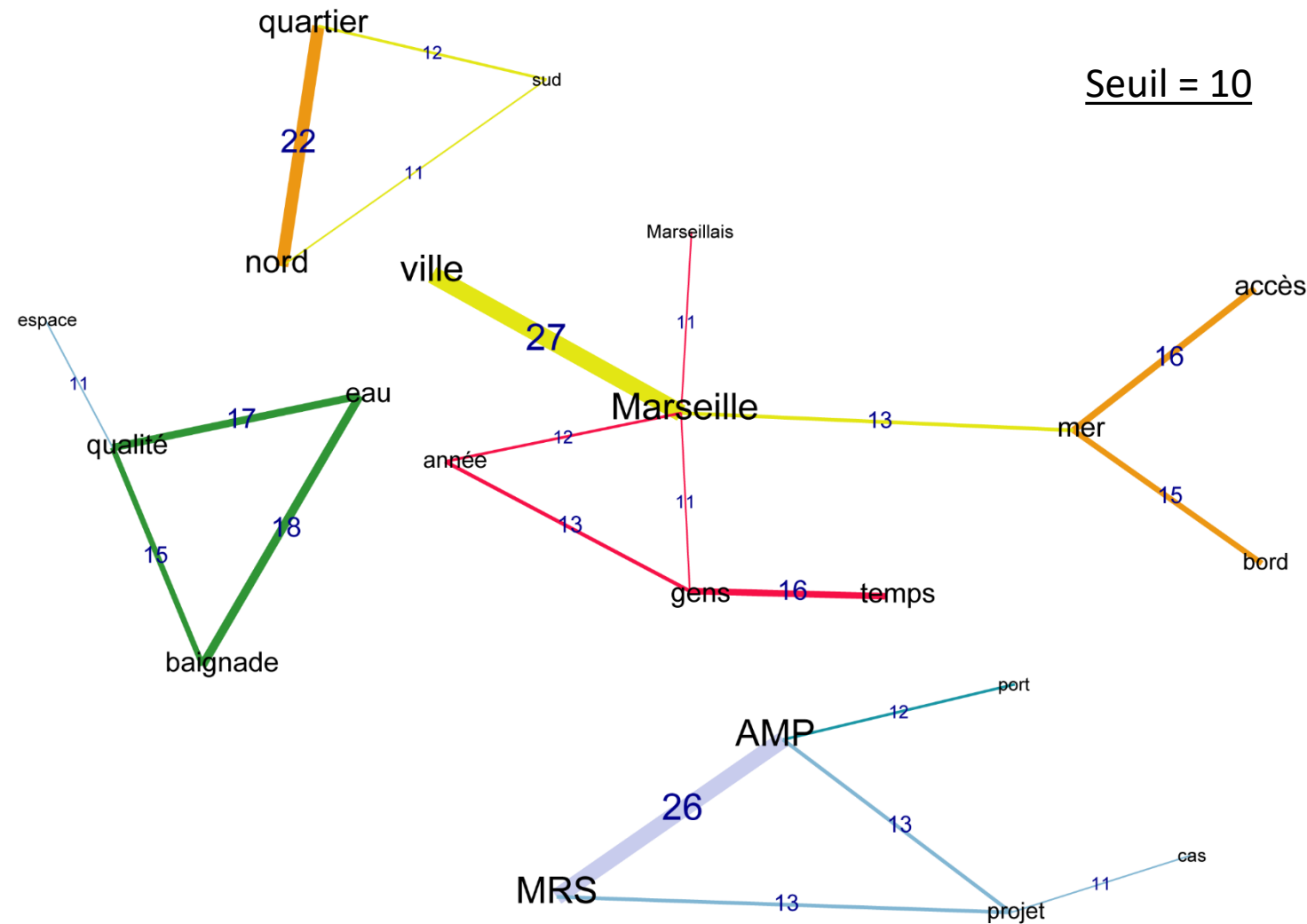
Seuil = 10

Gestionnaires / Elus :

- Reconnaissance des dysfonctionnements inhérents à **l'absence de coordination entre les différentes administrations** compétentes sur les plages
- Fortes préoccupations en direction de la **qualité écologique** des plages
- **Réflexion sur le modèle de gestion à l'œuvre** : interactions ville-plage; prise en compte des usagers et des associations










Associations :

- Revendications liées à **la place du GPMM, l'accessibilité** au littoral dans les quartiers nord, **la co-construction des politiques publiques** du littoral



Nombre de cooccurrences

Aa - 10-12
 Aa - 13-15
 Aa - 16-19
 Aa - 20-24
 Aa - + 25

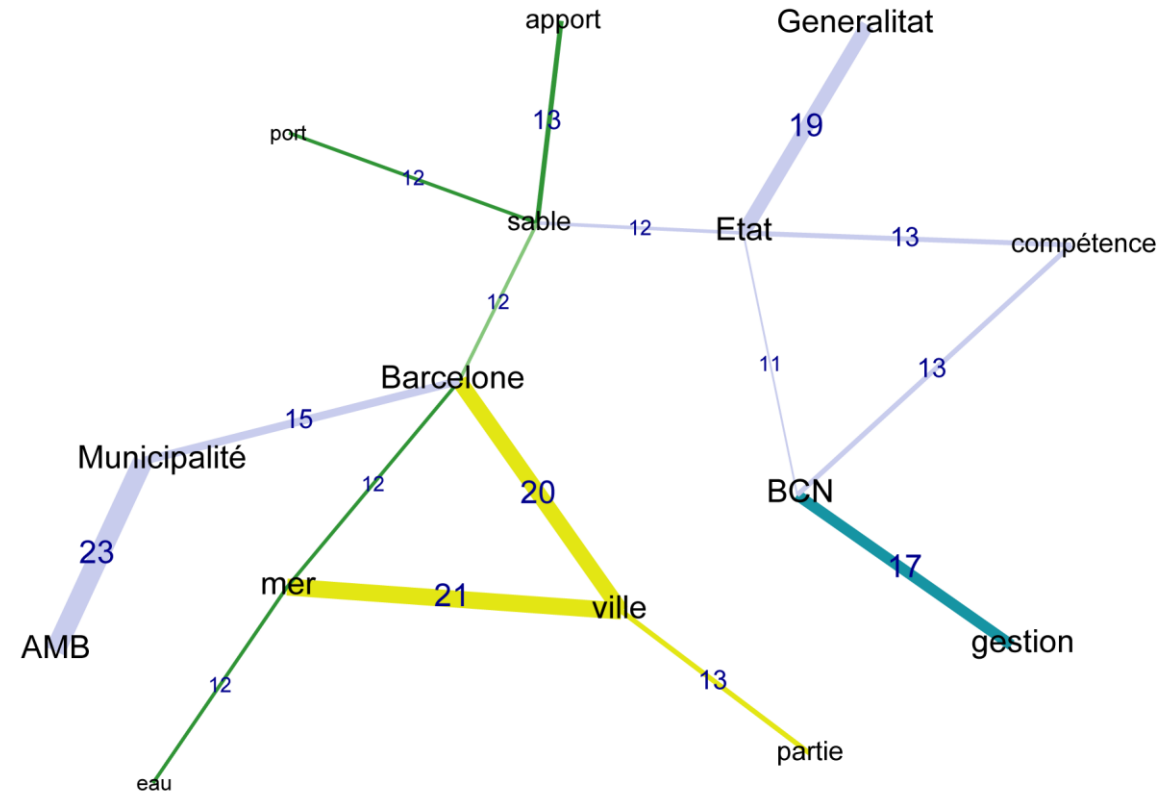
 Entretien / Service	 Risques
 Projet / Aménagement	 Fréq. / Pratiques
 Réseau / Dialogue	 Accessibilité
 Infos / Concertation	 Tourisme / Image
 Qualité écologique	 Ville-mer

Gestionnaires :

- Une avancée en direction de la GIZC grâce au **PGIL**
- Des acteurs qui font part de leur **proactivité** sur les plages
- Une **bonne coordination des acteurs** ?
- **Une représentation ancrée** de la nécessité de considérer les interactions ville-plage

Associations :

- Des points de vue contrastés quant à la co-construction des politiques publiques : **centre vs. quartiers périphériques** ?
- **Un « tournant » avorté ?** : Manque de suivi, projets inachevés



Nombre de cooccurrences

Aa - 10-12

Aa - 13-15

Aa - 16-19

Aa - 20-24

Entretien / Service

Projet / Aménagement

Réseau / Dialogue

Infos / Concertation

Qualité écologique

Risques

Fréq. / Pratiques

Accessibilité

Tourisme / Image

Ville-mer



Conclusion

Entretiens semi-directifs : Quelles conclusions ?

- Des discours révélateurs des **nombreux freins** à la gestion intégrée des plages
- Une approche systémique entravée par la **fragmentation des compétences**
- Des acteurs qui aspirent à une transformation / consolidation des systèmes de gestion
- Mais une ambition subordonnée à la « **volonté politique** »
- Une **difficile co-construction** des politiques publiques de la plage : des acteurs associatifs qui se sentent **peu considérés**
- **Des acteurs associatifs qui dénoncent des injustices socio-environnementales dans les trois villes**
- Des entretiens auprès des acteurs associatifs qui soulignent des logiques **d'opposition**, voire d'affrontement
- Des préoccupations qui divergent fortement entre **acteurs** et entre **villes** : Des **avancées majeures** à Barcelone, des initiatives limitées à Marseille et à Valence par le **manque de dialogue et de coordination**



Merci pour votre attention
