

Présentation

Décoloniser la RSE



17ème Congrès du RIODD
Communs, communautés, territoires :
Quelles voies pour les transitions ?

16 - 18 novembre 2022

Campus Condorcet - Aubervilliers

Lovasoa Ramboarisata, Celine Berrier-Lucas, Linda Aissi Ben Fekih,
Hind Benouakrim, Dimbi Ramonjy, Sonia Tellos Rozas

REVUE

ORGANISATION RESPONSABLE



RESPONSIBLE ORGANIZATION

REVIEW



Éditorial : Perspectives critiques de la RSE

Introduction : Décoloniser la RSE : perspectives plurielles

Foreword Decolonizing the Business School: a Journey on Paths Less Traveled

Appropriation des référentiels RSE par les acteurs locaux : étude de cas du réseau local pacte mondial Tunisie. Une approche postcoloniale

Au-delà de la RSE, accroître le pouvoir d'agir des parties prenantes vulnérables. Une perspective éthique fondée sur l'approche par les capacités

Approche culturaliste et discursive des pratiques de RSE en contexte africain : le cas des FMNS implantées à Madagascar

RSE et relations Nord-Sud : un récit néocolonial ?

Regards croisés : une recension, une discussion

ORGANISATION RESPONSABLE



RESPONSIBLE ORGANIZATION

SOMMAIRE

Volume 17, N° 2, 2022

CONTENTS

Volume 17, Issue 2, 2022

Éditorial – Perspectives critiques de la RSE <i>Celine BERRIER-LUCAS, Vivien BLANCHET</i>	3
Introduction – Décoloniser la RSE : perspectives plurielles <i>Lovaso RAMBOARISATA, Celine BERRIER-LUCAS, Linda AISSI BEN FEKIH, Hind BENOAKRIM, Dimbi RAMONJY, Sonia TELLO ROZAS</i>	5
Foreword Decolonizing the Business School: a Journey on Paths Less Traveled <i>Subbhrata Bobby BANERJEE, Celine BERRIER-LUCAS</i>	36
Décoloniser les écoles de commerce : un voyage sur des routes moins fréquentées	
Appropriation des référentiels RSE par les acteurs locaux : étude de cas du réseau local pacte mondial Tunisie. Une approche postcoloniale <i>Amel BOUDERBALA, Ferid ZADDEM</i>	42
Appropriation of CSR standards by local actors: Case study of local network Global Compact Tunisia. A critical approach	
Au-delà de la RSE, accroître le pouvoir d'agir des parties prenantes vulnérables. Une perspective éthique fondée sur l'approche par les capacités <i>Cécile EZVAN, Hélène L'HUILLIER, Cécile RENOARD</i>	63
Beyond CSR, aiming at vulnerable stakeholders' empowerment. An ethical perspective based on the capability approach	
Approche culturaliste et discursive des pratiques de RSE en contexte africain : le cas des FMNS implantées à Madagascar <i>Felana RABEKOLO, Laurent GIRAUD</i>	81
Culturalist and Discursive approach of CSR Practices in African Context: The Case of MNCs operating in Madagascar	
RSE et relations Nord-Sud : un récit néocolonial ? <i>Isabela PAES, Géraldine GUÉRILLOT, Ousmane SANÉ, Jean-Luc MORICEAU</i>	102
CSR and North-South relations: a neo-colonial narrative?	
Regards croisés : une recension, une discussion <i>Nolywé DELANNON, Helena LIU, Jeanne BARNICAUD, Celine BERRIER-LUCAS</i>	115
Round table: a book review, a commentary	

INTRODUCTION

DÉCOLONISER LA RSE : PERSPECTIVES PLURIELLES

Lovaso RAMBOARISATA (elle/she/her)

Université du Québec à Montréal, ESG, Canada - ramboarisata.lovaso@uqam.ca

Celine BERRIER-LUCAS (elle/she/her)

ISG Paris Business School, France - celine.berrier-lucas@isg.fr

Linda AISSI BEN FEKIH (elle/she/her)

CY Cergy Paris Université, France - linda.aissi@cyu.fr

Hind BENOAKRIM (elle/she/her)

FSJES/ Campus Ait Mellou, Université Ibn Zohr, Agadir - benouakrim@gmail.com

Dimbi RAMONJY (il/he/him)

Excelia Group La Rochelle - ramonjyd@excelia-group.com

Sonia TELLO ROZAS (elle/she/her)

Université du Québec à Montréal, ESG, Canada - Tello-rozas.sonia@uqam.ca

RÉSUMÉ

L'étude postcoloniale de la Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) a été introduite en 2000 par l'article de Bobby Banerjee "Whose land is it anyway? [...]". Depuis, ce courant et celui décolonial ont été mobilisés de multiples fois par les chercheur-e-s en RSE, et plus généralement dans le champ d'études *Business & Society* conduisant à de multiples ancrages. Cet article, qui sert également d'introduction au numéro spécial « Décoloniser la RSE » de la *Revue de l'Organisation Responsable*, analyse ces ancrages et évalue de manière critique les potentialités offertes par les perspectives postcoloniales et décoloniales de la RSE. Cette revue dévoile sept catégories qui dessinent le paysage postcolonial et décolonial de la RSE, et distingue six points de vigilance. En définitive, les autrices et l'auteur souhaitent provoquer un « tournant décolonial » dans le champ de la RSE afin de pousser les chercheur-e-s inscrits en *Business & Society* à exploiter le pouvoir transformateur des perspectives postcoloniales et décoloniales pour développer des connaissances de ruptures et de nouvelles pratiques d'enseignement en écho à ces changements.

Mots-clés : RSE ; perspectives postcoloniales ; perspectives décoloniales ; développement ; développement durable ; sciences de gestion ; études des organisations

RSE ET RELATIONS NORD-SUD : UN RÉCIT NÉOCOLONIAL ?

Isabela PAES

Université Paris-Saclay, Univ Evry, IMT-BS, LITEM, 91025, Evry-Courcouronnes, France et Luna Lunera, Belo Horizonte, Brésil
isabelapaes@gmail.com

Géraldine GUÉRILLOT

IMT-Atlantique, Nantes, France
geraldine.guerillot@imt-atlantique.fr.

Ousmane SANÉ

Université Fédérale du Minas Gerais, Brésil
nianthiobr@gmail.com

Jean-Luc MORICEAU

Université Paris-Saclay, Univ Evry, IMT-BS, LITEM, 91025, Évry-Courcouronnes, France
jean-luc.moriceau@imt-bs.eu

RÉSUMÉ

Dans les relations Nord-Sud, la responsabilité sociale des entreprises (RSE) forme un récit qui impose un cadrage dont il est difficile de s'extraire. Certains concepts de la critique post- et décoloniale, en interrogeant l'arrière-plan, la langue, les locuteurs légitimes et l'évincement des autres récits, nous ont amené à nous demander si la RSE ne devait pas alors être vue comme un récit néocolonial. Cette critique a conduit à réanalyser un cas primé de RSE d'une multinationale française pour le Sénégal. Cette reprise de l'enquête, au prisme de concepts de la critique post et décoloniale, montre que paradoxalement le récit RSE empêche une certaine forme de responsabilité sociale et environnementale. L'article appelle à déconstruire, créoliser et décoloniser la RSE, pour laisser la place à d'autres récits, pluriels, portés par d'autres voix afin de repenser une idée de responsabilité dans les relations Nord-Sud.

APPROCHE CULTURALISTE ET DISCURSIVE DES PRATIQUES DE RSE EN CONTEXTE AFRICAIN : LE CAS DES FMNS IMPLANTÉES À MADAGASCAR

Felana RABEKOLO

IAE - Aix Marseille Université CERGAM, Toulon
felana.rabekolo@univ-tln.fr

Laurent GIRAUD

IAE - Université Savoie Mont Blanc IREG, Annecy-le-Vieux
Laurent.giraud@univ-smb.fr

RÉSUMÉ

Cet article examine les pratiques de RSE (Responsabilité Sociale de l'Entreprise) en contexte africain sous le prisme de l'approche culturaliste et les composantes de la RSE moderne de Pasquero (2005), et ce à travers une analyse discursive. Les données ont été collectées de 2017 à 2020 à travers huit entretiens semi-directifs de huit responsables RSE de FMNs (Firmes MultiNationales) ainsi que 38 documents internes et 63 documents externes. Nos résultats mettent en avant la manière dont le contexte culturel malgache façonne la conception de la RSE, en tant que convention sociale et ensemble de pratiques opérationnelles. Nos données dévoilent aussi les mécanismes par lesquels les pratiques de RSE s'inscrivent dans le milieu culturel malgache, par exemple en lien avec les valeurs du *fihavanana* et du *tolo-tanana*. Cet article présente également une analyse processuelle des négociations et des interactions entre discours, culture, processus cognitif et pratiques de RSE à l'œuvre dans le contexte culturel spécifique à Madagascar où la philanthropie et la sollicitude semblent correspondre à une attente prioritaire des parties prenantes. Nous discutons enfin nos résultats à la lumière des deux composantes de la RSE moderne (i.e. *philanthropie* et *sollicitude*) et des deux piliers culturels (i.e. *individualisme* et *pluralisme démocratique*) de Pasquero (2005, 2013) identifiés dans nos résultats.

AU-DELÀ DE LA RSE, ACCROITRE LE POUVOIR D'AGIR DES PARTIES- PRENANTES VULNÉRABLES. UNE PERSPECTIVE ÉTHIQUE FONDÉE SUR L'APPROCHE PAR LES CAPACITÉS

Cécile EZVAN

Excelia Business School, Campus de la Transition
ezvanc@excelia-group.com

Hélène L'HUILIER

ESSEC Business School, Campus de la Transition
lhuillier@essec.edu

Cécile RENOARD

ESSEC Business School, Campus de la Transition
renouard@essec.edu

RÉSUMÉ

Dans une perspective éthique relationnelle, cet article propose d'analyser les effets de plusieurs politiques de RSE sur les capacités des parties prenantes vulnérables. En présentant l'indice de capacité relationnelle (RCI), ses principes fondamentaux ainsi que plusieurs enquêtes empiriques au Nigeria, en Inde, au Mexique, en Indonésie, en Argentine et au Brésil, l'article met en lumière les effets systémiques d'actions engagées par des entreprises sur le pouvoir d'agir des plus fragiles. Ce type d'indice, construit selon une vision relationnelle de l'entreprise en s'inspirant de l'approche par les capacités, permet d'évaluer aussi bien la qualité du lien social dans un territoire, que les relations entre l'entreprise et ses parties prenantes, et plus largement les milieux vivants dans une perspective à long terme.

L'accent mis ici sur les capacités relationnelles des parties prenantes vulnérables et sur le rôle politique de l'entreprise au sein des sociétés contemporaines et envers les générations futures, invite à repenser la responsabilité sociale de l'entreprise en fonction de la manière dont elle agit et coopère pour promouvoir des institutions et des systèmes favorables à un développement humain durable.

PERSPECTIVE POLITIQUE CRITIQUE INSPIRÉE D'UNE PENSÉE CARIBÉENNE

Nolywé DELANNON (elle/she/her)

Université Laval, Québec, Canada

Nolywé.delannon@fsa.ulaval.ca

RÉSUMÉ

Alors que les théories du management font l'objet d'appels de plus en plus nombreux à la décolonisation, le champ de la responsabilité sociale des entreprises (RSE) n'y échappe pas. Les tentatives de décolonisation de la RSE demeurent encore limitées et trop peu de travaux s'intéressent aux apports potentiels de perspectives des Sud pour le renouvellement théorique du champ. C'est précisément ce que propose cette communication, à savoir une invitation à la décolonisation par l'introduction d'une perspective caribéenne ancrée dans la riche littérature sur la créolisation.

REVUE

ORGANISATION RESPONSABLE



RESPONSIBLE ORGANIZATION

REVIEW



Éditorial : Perspectives critiques de la RSE

Introduction : Décoloniser la RSE : perspectives plurielles

Foreword Decolonizing the Business School: a Journey on Paths Less Traveled

Appropriation des référentiels RSE par les acteurs locaux : étude de cas du réseau local pacte mondial Tunisie. Une approche postcoloniale

Au-delà de la RSE, accroître le pouvoir d'agir des parties prenantes vulnérables. Une perspective éthique fondée sur l'approche par les capacités

Approche culturaliste et discursive des pratiques de RSE en contexte africain : le cas des FMNS implantées à Madagascar

RSE et relations Nord-Sud : un récit néocolonial ?

Regards croisés : une recension, une discussion

ORGANISATION RESPONSABLE



RESPONSIBLE ORGANIZATION

SOMMAIRE

Volume 17, N° 2, 2022

CONTENTS

Volume 17, Issue 2, 2022

Éditorial – Perspectives critiques de la RSE <i>Celine BERRIER-LUCAS, Vivien BLANCHET</i>	3
Introduction – Décoloniser la RSE : perspectives plurielles <i>Lovaso RAMBOARISATA, Celine BERRIER-LUCAS, Linda AISSI BEN FEKIH, Hind BENOAKRIM, Dimbi RAMONJY, Sonia TELLO ROZAS</i>	5
<i>Decolonizing CSR: plural Perspectives</i>	
Foreword Decolonizing the Business School: a Journey on Paths Less Traveled <i>Subhabrata Bobby BANERJEE, Celine BERRIER-LUCAS</i>	36
<i>Décoloniser les écoles de commerce : un voyage sur des routes moins fréquentées</i>	
Appropriation des référentiels RSE par les acteurs locaux : étude de cas du réseau local pacte mondial Tunisie. Une approche postcoloniale <i>Amel BOUDERBALA, Ferid ZADDEM</i>	42
<i>Appropriation of CSR standards by local actors: Case study of local network Global Compact Tunisia. A critical approach</i>	
Au-delà de la RSE, accroître le pouvoir d'agir des parties prenantes vulnérables. Une perspective éthique fondée sur l'approche par les capacités <i>Cécile EZVAN, Hélène L'HUILLIER, Cécile RENOARD</i>	63
<i>Beyond CSR, aiming at vulnerable stakeholders' empowerment. An ethical perspective based on the capability approach</i>	
Approche culturaliste et discursive des pratiques de RSE en contexte africain : le cas des FMNS implantées à Madagascar <i>Felana RABEKOLO, Laurent GIRAUD</i>	81
<i>Culturalist and Discursive approach of CSR Practices in African Context: The Case of MNCs operating in Madagascar</i>	
RSE et relations Nord-Sud : un récit néocolonial ? <i>Isabela PAES, Géraldine GUÉRILLOT, Ousmane SANÉ, Jean-Luc MORICEAU</i>	102
<i>CSR and North-South relations: a neo-colonial narrative?</i>	
Regards croisés : une recension, une discussion <i>Nolywé DELANNON, Helena LIU, Jeanne BARNICAUD, Celine BERRIER-LUCAS</i>	115
<i>Round table: a book review, a commentary</i>	