



**HAL**  
open science

## Quels rôles des associations scientifiques dans la fabrique des Sciences de Gestion en France? Illustration par les cas de l'AFC, de l'AIM et d'ARAMOS

Lise Arena, Nicolas Guilhot, Amandine Pascal, Dragos Zelinschi

### ► To cite this version:

Lise Arena, Nicolas Guilhot, Amandine Pascal, Dragos Zelinschi. Quels rôles des associations scientifiques dans la fabrique des Sciences de Gestion en France? Illustration par les cas de l'AFC, de l'AIM et d'ARAMOS. 27èmes Journées d'Histoire du Management et des Organisations, Mar 2022, Lille, France. hal-03614018

**HAL Id: hal-03614018**

**<https://hal.science/hal-03614018v1>**

Submitted on 19 Mar 2022

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

# Quels rôles des associations scientifiques dans la fabrique des Sciences de Gestion en France ? Illustration par les cas de l'AFC, de l'AIM et d'ARAMOS

Lise Arena, Nicolas Guilhot, Amandine Pascal, Dragos Zelinschi

Contribution aux 27èmes Journées d'Histoire du Management et des Organisations  
16-18 mars 2022, Lille

**Objectif de l'article** – Ce projet d'article s'intéresse à l'émergence et à l'institutionnalisation des Sciences de Gestion en France, à travers l'exemple du développement d'associations scientifiques portant sur des sous-disciplines ou objets spécifiques des sciences de gestion (Hatchuel, 2012). Ce choix reflète une tradition en histoire des sciences qui montre la dépendance entre l'histoire 'sociale' et 'biographique' des sciences, d'un côté, et les histoires de sociétés scientifiques, de l'autre (Schofield, 1963). Dans cette tradition, si certains travaux voient les associations scientifiques comme parfois motrices de détérioration du développement d'une science (Laudan, 1977), d'autres, au contraire, estiment que les sociétés savantes ou les associations scientifiques contribuent à l'institutionnalisation d'une discipline, tout en la positionnant dans un paradigme ancré dans une trajectoire spécifique, que celle-ci soit nationale ou locale. Dans certains cas, les associations peuvent même se substituer à l'université dans le processus de légitimation scientifique d'une discipline, comme en témoigne l'exemple de l'anthropologie au 19<sup>ème</sup> siècle (Blanckaert, 2006). A ce titre, le rôle des associations scientifiques peut ainsi s'évaluer tout au long du cycle de production scientifique dès la phase de financement de la recherche jusqu'à la dissémination de résultats.

**Méthodologie** – Pour saisir l'émergence et l'institutionnalisation des Sciences de Gestion en France, nous avons choisi d'analyser la dynamique de trois associations scientifiques dans une perspective de comparaison : AFC (Association Francophone de Comptabilité), AIM (Association Information et Management) et ARAMOS (Association de Recherche Appliquée au Management des Organisations de Santé). Ces trois associations scientifiques sont toutes membres de la FNEGE (Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises) et font ainsi partie du paysage francophone des sciences de gestion mais dans des sous-disciplines spécifiques. Nous avons choisi ces trois associations pour leur hétérogénéité. En effet, ces associations diffèrent sur leur date de création, leur envergure, leur gouvernance, les liens qu'elles entretiennent avec la pratique ou encore les activités qu'elles portent.

**Sources mobilisées** - La reconstruction de l'histoire et des trajectoires d'évolution de ces trois associations se fonde sur l'articulation de différentes sources. Dans les trois cas, au-delà d'une revue de la littérature des sources secondaires témoignant de l'émergence et de l'institutionnalisation des trois champs en France, les archives de l'association sont analysées (y compris les actes de congrès). Si la mémoire de l'AFC est la plus fournie (en raison de son ancienneté et de sa politique de conservation -BU de Nantes), nous nous attacherons à collecter de nouvelles archives dans le cadre de l'AIM par laquelle il n'y a pas d'archives institutionnelles. En particulier, nous sommes en train de collecter des archives personnelles de membres du bureau et d'anciens présidents à travers un appel à souvenirs lancé dans le cadre des 30 ans de l'AIM. ARAMOS est l'association la plus récente étudiée et la plupart des documents administratifs qui peuvent constituer des archives pour son histoire sont

facilement accessibles. Dans les trois cas, des entretiens semi-directifs sont également conduits pour recueillir des données qualitatives et proposer une histoire - peut-être moins officielle et linéaire - que celle présentée sur les sites internet des associations.

**Résultats préliminaires** - Pour les fondateurs de l'AFC (Cossu et Marques 1999), il semble important de situer la constitution de l'association dans le contexte plus large de l'évolution des sciences de gestion en France, qui connaissent un véritable essor dans les années 1960. L'AFC est fondée en 1979, une décennie après la création de la FNEGE (1968) ou de l'EIASM (1971), mais quasiment à la même époque que l'EAA (1977). Elle est ainsi l'une des plus anciennes associations universitaires françaises dans le champ de la gestion, avec l'AFFI, créée la même année<sup>1</sup>. Les dix-sept fondateurs, professeurs respectés, se connaissent bien (Cossu et Marques 1999), et appartiennent, aussi bien à des universités qu'à de grandes écoles<sup>2</sup>. Après des débuts informels, marqués par la convivialité, l'AFC évolue, notamment après 1995 (Bessire et al 2015), se structurant progressivement, y compris sur le plan de la gouvernance. Les liens avec la profession comptable se renforcent, la revue *Comptabilité Contrôle Audit* est créée (1994) et à partir de 2000 l'association s'ouvre vers l'international, notamment vers le monde francophone.

L'archétype de la fabrique de l'AIM représente une co-construction entre l'association et l'institutionnalisation de la discipline en France. La fabrique de l'association est également emblématique des relations entre écoles de commerce et universités. C'est en effet en 1991 que l'AIM est créé, principalement par un groupe de Professeurs d'écoles de commerce (essentiellement HEC, ESC Lyon, ESC Bordeaux et EAP (devenue plus tard ESCP) (Eyrignoux, correspondance par mail, 2021). Avec le soutien de Robert Reix (Fallery, Rodhain, 2018), l'AIM organise sa première conférence avec Alain Berdugo (HEC) comme premier Président. La revue *Systèmes d'Information et Management* est créée un an plus tard, en 1996, avec 18 membres du comité de rédaction présidée par Robert Reix (Meissonier, 2016). Malgré sa proximité avec l'informatique de gestion, la communauté de l'AIM s'est attachée à comprendre les problématiques des systèmes d'information dans « la perspective la plus large des sciences de gestion » (Reix et Rowe, 1996, p. 3). Cette institutionnalisation est toutefois relativement tardive puisque l'on constate les premiers profils « gestion des systèmes d'information » au concours de l'agrégation du supérieur de l'année 1976-1977 (Marco, 2006).

ARAMOS présente un troisième exemple de trajectoire dans laquelle la création de l'association est postérieure au développement du champ de recherche et constitue une étape dans son institutionnalisation. Le champ de recherche en sciences de gestion sur les organisations de santé s'est développé à la fin des années 1970 quand des chercheurs rattachés aux laboratoires de sciences de gestion de grandes écoles d'ingénieurs (le Centre de gestion scientifique – CGS de l'École des Mines et le Centre de recherche en gestion – CRG de l'École Polytechnique) ont été contactés par les pouvoirs publics pour réfléchir sur les questions de financement du secteur hospitalier (Gay, 2017). Dans les décennies qui ont suivi, plusieurs unités de recherche se sont emparées de cet objet de recherche, par exemple à

---

<sup>1</sup> A titre de comparaison, l'AAA, l'équivalent américain, fonctionne depuis 1916.

<sup>2</sup> Pour illustrer cette diversité, il suffit de rappeler que le premier congrès annuel a lieu à l'ESSEC (1980), le deuxième à l'Université de Grenoble (1981) et le troisième à l'ESCP (1982)

l'École des hautes études en santé publique – EHESP, au sein du laboratoire Humans and Management in Society – HuManIS de l'École de management de Strasbourg, ou au Groupe de recherche appliquée pluridisciplinaire sur l'hôpital et les organisations de santé – Graphos à Lyon. Le champ est pourtant resté confidentiel, dominé dans l'univers académique et dans le débat public par la santé publique et l'économie de la santé (Benamouzig, 2005). Dans les années 2010, un faisceau d'initiatives a alors témoigné d'une volonté d'institutionnalisation du champ : la publication du *Traité d'économie et de gestion de la santé* (2009), le changement de titre du *Journal d'économie médicale* en *Journal de gestion et d'économie médicale* (2012), puis *Journal de gestion et d'économie de la santé* (2019), et la création d'ARAMOS en 2011. Celle-ci s'est faite à la suite d'une journée d'étude organisée par le Graphos à Lyon, dont les conclusions alimentaient le constat du besoin d'institutionnalisation du champ. Le développement de l'association témoigne depuis des mêmes tensions constitutives que celui du champ lui-même : l'isolement des chercheurs sur la thématique, le poids de quelques chercheurs spécialisés depuis longtemps sur les organisations de santé, l'instabilité des équipes, le rôle des commandes des pouvoirs publics, les liens ambiguës avec la santé publique et l'économie de la santé...

## Bibliographie

Bessire D., Levant Y., Nikitin M. (2015). "L'institutionnalisation de la recherche comptable et de l'AFC en France : un processus fragile". *Comptabilité Contrôle Audit*. Septembre

Benamouzig, D. (2005). *La santé au miroir de l'économie*. Paris: Presses Universitaires de France.

Blake J.B. (1957). "Scientific Institutions Since the Renaissance: Their Role in Medical Research". *Proceedings of the American Philosophical Society*. 101(1) : 31-62.

Blanckaert, C. (2006). La discipline en perspective. Le système des sciences à l'heure du spécialisme (xixe-xxe siècles). In J. Boutier, J. C. Passeron, J. Revel, & Ecole des hautes études en sciences sociales (Éds.), *Qu'est-ce qu'une discipline*. Ecole des hautes études en sciences sociales.

Bras, P.-L., de Pourville, G., & Tabuteau, D. (Eds.) (2009). *Traité d'économie et de gestion de la santé*. Paris : Presses de Sciences Po.

Cossu C., Marquès E. (1999). "Vingt ans d'AFC". *Comptabilité Contrôle Audit*. mai

Delicado A., Rego R., Conceição C.P., Pereira I., Junqueira L. (2014). "What Roles for Scientific Associations in Contemporary Science?". *Minerva*. (52): 439-465.

Fumasoli T., Seeber M. (2017). "Scholarly or socially relevant? An examination of European academic associations". *European Educational Research Journal*. 1-19.

Gay, R. (2017). Des chercheurs en gestion au service de la réforme hospitalière (années 1970-2000). In J.-C. Barbier & M. Poussou-Plesse (Éds.), *Protection sociale : Le savant et la politique* (p. 65-81). La Découverte.

Hatchuel, A. (2012). « Quel horizon pour les sciences de gestion ? Vers une théorie de l'action collective ». In A. Davild, A. Hatchuel, & R. Laufer (Éds.), *Les nouvelles fondations des sciences de gestion* (p. 7-43). Presses des Mines.

Laudan, R. (1977). "Ideas and Organizations in British Geology: A Case Study in Institutional History". *Isis*, 68(4), 527–538.

Marco L. (2006). "L'agrégation de sciences de gestion (1976-2005)". *Revue d'Histoire des Sciences Humaines*. 1(14): 173-198.

Meissonier R. (2016). "Vingt ans non en vain". *Systèmes d'Information et Management*. 21(2): 3-16.

Rowe F., Reix R. (1996). "Editorial", *Système d'Information et Management*. 1(1): 3-5.

Schimank U., (1988). "Scientific associations in the German research system—Results of an empirical study". *Knowledge in Society*. (1): 69-85.

Schofield RE. (1963). "Histories of Scientific Societies: Needs and Opportunities for Research". *History of Science*. 12(1):70-83.

Stein M.K., Galliers R.D., Whitley E.A. (2016) "Twenty years of the European information systems academy at ECIS: emergent trends and research topics", *European Journal of Information Systems*, 25(1): 1-15.