



**HAL**  
open science

# L'arrivée des RegTech sur le marché de la compliance : entre logiques juridiques et logiques managériales

Gurvan Branellec, Stéphane Onnee

► **To cite this version:**

Gurvan Branellec, Stéphane Onnee. L'arrivée des RegTech sur le marché de la compliance : entre logiques juridiques et logiques managériales. *Gestion* 2000, 2021. hal-03604371

**HAL Id: hal-03604371**

**<https://hal.science/hal-03604371>**

Submitted on 10 Mar 2022

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

## L'arrivée des *RegTech* sur le marché de la compliance : entre logiques juridiques et logiques managériales

### **Gurvan Branellec**

Enseignant-chercheur – Brest Business School  
Laboratoire d'Economie et de Gestion de l'Ouest (LEGO- EA 2652)  
[Gurvan.branellec@brest-bs.com](mailto:Gurvan.branellec@brest-bs.com)

### **Stéphane Onnée**

Professeur des universités, Université d'Orléans  
Laboratoire Val de Loire Recherche en Management (VALLOREM- EA 6296)  
[stephane.onnee@univ-orleans.fr](mailto:stephane.onnee@univ-orleans.fr)

### **Résumé**

Face au phénomène de l'arrivée des *RegTech* comme nouvel entrant dans l'écosystème de la régulation, nous avons débuté une recherche visant d'une part à contribuer à enrichir la définition et la description des *RegTech* et d'autre part à identifier les logiques juridiques et managériales qui sous-tendent son développement. Notre étude met en évidence les différents enjeux tant managériaux que juridiques soulevés par les *RegTech* et propose des pistes de réflexion.

### **Abstract**

Faced with the phenomenon of the arrival of *RegTech* as a new entrant in the ecosystem of regulation, we have started a research aiming on the one hand to contribute to enrich the definition and description of *RegTech* and on the other hand to identify the legal and managerial logics that underlie its development. Our study highlights the different managerial and legal issues raised by *RegTech* and address some proposals.

### **Introduction**

Le développement des *RegTech* est un phénomène récent qui fait écho au renforcement des exigences prudentielles suite à la crise économique et financière de 2008<sup>1</sup>. Une des définitions les plus répandues des *RegTech* est celle fournie par la FCA<sup>2</sup> qui définit cette notion comme « *un sous-ensemble des fintechs qui se concentre sur les technologies facilitant la livraison des exigences réglementaires de manière plus efficace que les capacités existantes* »<sup>3</sup>. Arner et Al. (2017) ont parfaitement décrit l'évolution des *RegTech* qui ont commencé par utiliser la technologie pour répondre aux besoins de conformité et de production de rapports dans le but de réduire les coûts opérationnels ainsi que ceux liés aux risques de sanction. Les *RegTech* ont ensuite développé la numérisation et la « *datafication* » des processus de *compliance* et de *reporting*. Une nouvelle évolution semble se dessiner grâce à la technologie *blockchain*. La

---

<sup>1</sup> Eude Sia Partners et AEC Fintech, septembre 2017. [http://finance.sia-partners.com/20171214/lessor-des-RegTech-en-europe#\\_ftn1](http://finance.sia-partners.com/20171214/lessor-des-RegTech-en-europe#_ftn1)

<sup>2</sup> UK FINANCIAL CONDUCT AUTHORITY

<sup>3</sup> <https://www.gov.uk/government/publications/financial-conduct-authority-annual-report-2016-to-2017>

crise sanitaire liée à la Covid-19 vient également renforcer cette digitalisation puisqu'elle accentue la diffusion des outils numériques. Elle a également complexifié la possibilité de réaliser des opérations de contrôle de la conformité en présentiel (par exemple s'agissant des ouvertures de comptes) en même temps qu'elle a vu se développer de nouvelles formes de criminalités<sup>4</sup> (fausses campagnes de charité, contrefaçon de médicaments et de vaccins, fraudes aux aides publiques...). Le télétravail qui s'est largement répandu au sein des directions des banques pendant les confinements a également accru la digitalisation des processus métiers. Le contexte semble donc favorable au développement des *RegTech*. L'association France FinTech, qui se présente comme « l'association professionnelle des fintech, insurtech et regtech françaises », fait d'ailleurs apparaître qu'en 2020 les entreprises du secteur ont dans l'ensemble bien résisté<sup>5</sup>. En dépit d'un second trimestre au ralenti du fait du confinement et de l'incertitude, les entreprises ont pu lever 828,2 millions d'euros en 63 opérations, soit une progression de 18,5% par rapport à 2019.

Pour l'heure, les banques sont les clients majoritaires des *RegTech*, les autres clients étant les fonds d'investissements, les assurances ainsi que les gestionnaires d'actifs. Les *RegTech* pourraient toutefois se développer dans d'autres secteurs fortement régulés (transport, agroalimentaire...).

Le régulateur<sup>6</sup> n'a, pour le moment, pas fait le choix d'adopter un droit contraignant en ce qui concerne les algorithmes en général et donc a fortiori ceux utilisés par les entreprises *regtech* proposant des services de technologie de régulation. Les instances de régulation s'intéressent toutefois aux *RegTech* qui peuvent les aider en leur permettant de mettre en place des contrôles en temps réel et non ex-post comme c'est le cas à présent ou en mettant au point des outils de gestion industrielle de lutte contre le blanchiment d'argent. Ce serait une manifestation de plus d'une mutation du cadre juridique qui prend, notamment dans les secteurs qui connaissent des mutations profondes liées au numérique, la forme d'un flux régulateur ou « flux de surveillance et de contrôle » (Frison-Roche, 2001). Les instances de régulations pourraient, grâce aux *RegTech*, réaliser une surveillance constante des pratiques des entreprises financières, assimilable à la méthode anglo-saxonne du « monitoring » (Emeric, 2017). L'autorité de régulation sectorielle est ainsi en capacité d'agir rapidement si elle détecte un dysfonctionnement et d'ajuster immédiatement sa doctrine.

Face au phénomène de l'arrivée des *RegTech* comme nouvel entrant dans l'écosystème de la régulation et devant l'absence de travaux académiques consacrés à ce sujet, nous avons débuté une recherche visant d'une part à contribuer à enrichir la définition et la description des *RegTech* et d'autre part à identifier les logiques juridiques et managériales qui sous-tendent son développement.

En effet, la définition du FCA nous apparaît univoque car les *RegTech* ne peuvent se réduire à un « sous-ensemble » ou à une catégorie de Fintechs. L'entreprise Deloitte, qui a une offre *regtech*, propose quant à elle une autre définition de ces entreprises qui viseraient à fournir des solutions de régulation « agiles, configurables, faciles à intégrer, fiables, sécurisées et économiques ». Ici, l'offre des entreprises proposant des services *RegTech* ne vise plus seulement à fournir des solutions permettant le respect aux exigences des autorités de contrôle mais propose la mise en place d'un système de compliance global dans un but de recherche de performance.

---

<sup>4</sup> <https://thepaypers.com/interviews/the-transformative-role-of-regtech-to-fight-financial-crime--1247505>

<sup>5</sup> <https://francefintech.org/en-2020-la-fintech-franc%CC%A7aise-fait-bien-mieux-que-resister/>

<sup>6</sup> <http://www.amf-france.org/Reglementation/Dossiers-thematiques/l-AMF/Fonctionnement-de-l-AMF-et-reformes-du-secteur-financier/R-ponse-de-l-AMF---la-consultation-de-la-Commission-europ-enne-sur-les-Fintech-----Vers-une-Europe-de-services-financiers-plus-concurrentiels-et-innovants-->

Par ailleurs, l'externalisation de l'activité de conformité à des *RegTech* par des institutions financières constitue l'affirmation d'un choix stratégique qui vise à faire en sorte que les dépenses de mise en conformité ne soient plus un coût mais deviennent un vecteur de performance. Il convient ici d'affiner la compréhension des stratégies développées par les institutions financières face à l'arrivée des *RegTech* et au-delà d'identifier comment les régulateurs nationaux et internationaux réagissent de leur côté : quels sont les leviers et freins qui déterminent le recours à des *RegTech* par des institutions financières ? Dans quelle mesure le recours aux *RegTech* impacte-t-il le management des risques de ces institutions ? L'externalisation de l'activité de conformité à des *RegTech* permet-elle aux institutions financières de se recentrer sur leur cœur de métier sans être limitées par la lourdeur du respect des exigences de compliance ? D'autres risques n'apparaissent-ils pas, notamment en termes de perte de savoir-faire ou de protection des données personnelles ? Quelle place les *RegTech* occupent-elles dans la chaîne de régulation ? Quelles logiques sous-tendent les choix des régulateurs face aux *RegTech* ? A l'instar de Benghozi (2017), les *RegTech* constituent-elles un nouvel objet à réguler et/ou une opportunité technologique dont les régulateurs pourraient user pour réguler ?

Pour répondre à ces questions, nous avons employé une méthodologie interprétativiste à l'appui d'une revue de littérature enrichie d'une collecte de matériaux discursifs extraits du web et illustrant les enjeux et pratiques tels qu'ils sont perçus par les principaux acteurs, qu'ils soient régulateurs ou régulés. Nos résultats, issus de l'analyse de ces matériaux, confirment une juxtaposition de logiques tant managériales que juridiques qui permettent de comprendre comment et pourquoi les *RegTech* se sont développées. Des recommandations sont formulées à l'adresse des acteurs de la régulation, qu'il s'agisse des régulateurs centraux, des sociétés *RegTech* ou des institutions financières. En particulier, le modèle économique des *RegTech* apparaît encore très fragile, ce qui appelle à une intervention du régulateur. Il ne faut toutefois pas empêcher des *startups* innovantes d'émerger du fait de conditions réglementaires trop restrictives. Il nous apparaît nécessaire que la réglementation intègre une proportionnalité liée aux risques ainsi qu'aux enjeux. Pour ce faire, il est utile d'opérer une distinction entre les différentes formes de *RegTech* puisque les enjeux ou les risques associés sont différents. Cette étude y apporte une contribution.

### **La promesse faite par les RegTech d'un accroissement de la performance économique des entreprises du secteur financier**

Le développement des *RegTech* est un phénomène récent. Une étude de KPMG<sup>7</sup> fait apparaître que la majorité d'entre elles ont été créées après 2008 ce qui correspond au renforcement des règles prudentielles qui fait suite à la crise économique et financière. Les *RegTech* sont nées aux Etats-Unis et se diffusent en Europe et en particulier en Grande-Bretagne puisque la moitié des *RegTech* européennes seraient britanniques.

Le marché des *RegTech* s'est considérablement développé ces dernières années jusqu'à atteindre un investissement global de 3.7 milliards de dollars sur les 6 premiers mois de 2019 (contre 583 millions en 2015)<sup>8</sup>. 70% des montants investis étant toutefois centrés sur l'Amérique du nord, l'Europe ne représentant que 25.5% des investissements. On peut donc

---

<sup>7</sup><https://home.kpmg/fr/fr/home/media/press-releases/2019/12/regtech-nouvelles-technologies-reglementation-financiere.html>

<sup>8</sup> <http://www.regtechonline.com/?p=1274>

émettre l'hypothèse que le marché est désormais mature aux Etats Unis mais qu'il a encore un fort potentiel de développement en Europe.

Une étude de Deloitte publiée en 2021<sup>9</sup> fait apparaître que entreprises évoluant dans le domaine des *RegTech* en Europe proposent des services différents puisqu'elles sont spécialisées dans divers domaines :

- La gestion de la conformité (41%)
- La lutte anti-blanchiment (205%) ;
- Le reporting règlementaire (16.2%) ;
- La gestion des risques (12%)

On trouve ensuite des *RegTech* qui proposent une veille règlementaire, un service de protection des données ou encore de gestion des risques.

Ce recensement permet de soulever une première difficulté lorsqu'on se penche sur les *RegTech* comme objet de recherche c'est que ce phénomène, pourtant en développement, n'a pas de définition univoque et satisfaisante.

Une seconde difficulté tient à la confusion quasi systématique faite, tant par la littérature académique que celle professionnelle entre « *RegTech* » et « offre *RegTech* ». En effet, parmi ce qui est désigné sous le vocable de « *RegTech* » on peut distinguer deux modèles d'entreprises. Des entreprises préexistantes qui ont saisi l'opportunité de diversifier leurs offres, c'est notamment le cas des *big four* (Deloitte, Ernst & Young, PricewaterhouseCoopers et KPMG) qui toutes proposent un panel de services *RegTech*. Ces offres sont plutôt généralistes et se situent dans la poursuite de services traditionnels qu'elles proposent à leurs clients. On ne peut donc pas parler de *RegTech* s'agissant de ces entreprises mais plutôt d'« offres *RegTech* ».

Il y a ensuite des *startups* récemment créées qui proposent des services *RegTech* spécialisés. En France, on peut notamment citer l'entreprise Neuroprofiler<sup>10</sup> qui propose un *serious game*, dont l'algorithme est basé sur la finance comportementale, permettant aux banques de respecter leurs obligations fixées par la directive MiFID 2 en cernant le profil risque des clients mais également de mieux analyser leurs attentes en termes d'investissement. L'entreprise Trustpair<sup>11</sup> propose elle une solution d'intelligence artificielle permettant d'automatiser la détection des tentatives de fraudes et d'erreurs humaines liées aux paiements par virement entre entreprises. L'entreprise Cardabel<sup>12</sup> de son côté propose un algorithme, fonctionnant sur la base du *machine learning*, de détection de fraudes et d'erreurs opérationnelles et autres anomalies dans les transactions de marchés de capitaux. Quant à l'entreprise Chekk<sup>13</sup>, elle propose une solution de gestion de l'identité numérique. Ces entreprises peuvent être qualifiées de *RegTech*.

Une des définitions les plus répandues des *RegTech* est celle de la Financial Conduct Authority (instance de régulation du secteur financier britannique), qui définit cette notion dans son rapport de 2016<sup>14</sup> comme « *un sous-ensemble des fintechs qui se concentre sur les*

---

<sup>9</sup> <https://www2.deloitte.com/lu/en/pages/technology/articles/regtech-companies-compliance.html>

<sup>10</sup> <https://www.neuroprofiler.com/>

<sup>11</sup> <https://www.trustpair.fr/>

<sup>12</sup> <http://cardabel.com/>

<sup>13</sup> <http://chekk.me/>

<sup>14</sup> <https://www.gov.uk/government/publications/financial-conduct-authority-annual-report-2016-to-2017>

*technologies facilitant la livraison des exigences réglementaires de manière plus efficace que les capacités existantes ».*

Les *RegTech* sont présentées ici comme des entreprises permettant de réduire les coûts de fonctionnement des services et notamment de limiter le risque de condamnation judiciaire en cas de non-respect des règles. Cette définition montre clairement que les *RegTech* se sont développés pour répondre à une demande institutionnelle descendante découlant de l'augmentation significative des coûts de mise en conformité. Il est en effet logique que les *RegTech* se développent dans le secteur de la finance car les institutions financières sont confrontées depuis 2008 à la complexification de la réglementation qui génère de nouveaux risques et oblige les entreprises à augmenter les ressources mobilisées dans le domaine du suivi des risques et de la conformité.

Cette définition est toutefois loin d'être satisfaisante.

D'une part, car les *RegTech* ne sont pas un « sous-ensemble » ou une catégorie de *FinTech*. En effet, les fintechs se développent dans un esprit de concurrence des établissements financiers alors que les *RegTech* répondent à un besoin des établissements financiers et n'ont pas d'offre B to C contrairement aux *FinTech*. Pour l'heure, les banques sont les clients majoritaires des *RegTech*, les autres clients étant les fonds d'investissements, les assurances ainsi que les gestionnaires d'actifs. Les *RegTech* pourraient toutefois se développer dans d'autres secteurs fortement régulés (transport, agroalimentaire...).

D'autre part, le fait que les technologies de régulation soient plus efficaces que celles existantes ne s'inscrit pas dans un cadre temporel. En effet, des technologies existent depuis la création de la réglementation. La question est plutôt de savoir quelles sont les technologies qui facilitent le plus la conformité aux exigences réglementaires ?

Enfin, l'offre des *RegTech* ne vise plus seulement à fournir un service permettant le respect aux exigences des instances de régulations mais propose la mise en place d'un système de compliance global. Ces offres sont adaptées aux attentes des clients car elles visent à permettre aux établissements financiers de réduire des coûts. L'entreprise Deloitte propose une autre définition des services *RegTech* qui viseraient à fournir des solutions de régulation « agiles, configurables, faciles à intégrer, fiables, sécurisées et économiques ». Cette définition n'est pas orientée sur la contrainte mais sur la performance. En effet, l'avantage des *RegTech* ou des entreprises de l'audit proposant des services *RegTech* c'est que pour créer leurs solutions technologiques, elles se sont souvent entourées d'experts scientifiques, technologiques ainsi que de juristes spécialisés en matière de secteur bancaire. L'externalisation permet ainsi à l'établissement financier d'éviter l'embauche d'experts pour chaque sujet.

Cette externalisation de l'activité de conformité peut également permettre aux institutions financières de se recentrer sur leur cœur de métier voire de faire évoluer leurs champs d'actions sans être limitées par la lourdeur du respect des exigences de compliance.

L'objectif est également de faire en sorte que les dépenses de mise en conformité ne soient plus un coût mais deviennent un vecteur de performance. On y voit ainsi l'affirmation d'un choix stratégique.

Afin de tenir cette promesse, les offres *RegTech* proposent des services techniques d'exploitation massive et de traitement de données personnelles par le biais de l'intelligence artificielle puis par la mobilisation de compétences financières pour l'analyse qualitative et

quantitative des données. L'étude Sia Partners et AEC Fintech<sup>15</sup> fait d'ailleurs ressortir que cela constitue même l'essentiel de la technologie que les entreprises proposant ces offres mobilisent car la technologie *blockchain* apparaît comme plus complexe à maîtriser.

Se pose donc la question de l'accès à des données fiables et utiles qui permettraient aux établissements de réduire les risques. La gestion des risques est un aspect stratégique dans ces entreprises. Les données sont précieuses et la facilité de leur partage et de leur transmission est un gain de temps et d'argent considérable. On est en train d'assister ainsi à un changement de paradigme, passant d'une stratégie de KYC (*Know Your Customer*) à celle de KYD (*Know Your Data*) (Arner et Al., 2017).

L'exploitation de ces données peut notamment permettre de détecter des signaux faibles de fraude ou d'activités de blanchiment de fonds voire de financement d'entreprises terroristes. Afin de développer cette activité, les entreprises proposant des services *RegTech* vont d'abord être confrontées au défi de la conformité de la collecte et de l'utilisation de ces données à la réglementation ainsi qu'à celui de la véracité de ces données et de leur actualisation.

Les détenteurs de ces données sont actuellement principalement les géants du web que l'on regroupe communément sous le vocable de GAFAM (Google, Apple, Facebook, Amazon et Microsoft) ainsi que les conglomérats commerciaux. Se pose donc la question de partenariats ou collaborations entre les détenteurs de ces données et les entreprises proposant des services *RegTech* en capacité de traiter ces données pour en extraire des informations pertinentes et les établissements financiers clients. Ces entreprises peuvent offrir des outils d'analyse de données comportementales et faire émerger une connaissance à partir de l'exploitation d'un grand nombre de donnée en réalisant du *data mining*. Cette possibilité semble devenir stratégique puisque la Directive 2014/65 UE du 15 mai 2014 sur les marchés d'instruments financiers (MiFID 2) impose aux intermédiaires qui offrent ou recommandent des placements en instruments financiers (actions, obligations, parts de fonds...) de mieux prendre en compte les besoins de leurs clients. Pour cela les recommandations de l'ESMA<sup>16</sup> (European Securities and Markets Authority) évoquent l'utilisation d'éléments faisant appel à des compétences que les banques n'ont pas, comme la finance comportementale, qui permet d'évaluer de manière plus rigoureuse le profil d'investisseur du client. L'objectif est de comprendre sa psychologie d'investissement. Cette compréhension ne doit toutefois pas se baser sur une auto-évaluation de la part du client puisque celui-ci n'est *a priori* pas capable de le faire de manière objective.

L'arrivée de l'intelligence artificielle pourrait participer à une mutation des offres *RegTech*. Arner et Al. (2017) ont parfaitement décrit l'évolution de ces offres qui ont commencé par utiliser la technologie pour répondre aux besoins de conformité et de production de rapports dans le but de réduire les coûts opérationnels ainsi que ceux liés aux risques de sanction. Ont été ensuite développées la numérisation et la « *datafication* » des processus de *compliance* et de *reporting*. Une nouvelle évolution semble se dessiner grâce à la technologie *blockchain*. La *RegTech* Cambridge Blockchain propose ainsi un logiciel d'identité numérique basé sur cette technologie qui rend possible le stockage de preuves cryptographiques sur l'identité. Cela permet par exemple à plusieurs entreprises de vérifier l'authenticité d'un document dans l'hypothèse d'une *blockchain* partagée<sup>17</sup>.

---

<sup>15</sup> Op. cit.

<sup>16</sup> <https://www.esma.europa.eu/press-news/consultations>

<sup>17</sup> <https://www.cambridge-blockchain.com/>

Les *RegTech* proposent également de réaliser une *Compliance by design* en intégrant les exigences de conformité dès l'étude d'opportunité et tout au long du développement et de la mise en œuvre du projet. Elles proposent ainsi aux établissements financiers de collecter en temps réel l'ensemble des données traitées ainsi que leurs décisions et de les agréger afin qu'elles soient en capacité à démontrer aux régulateurs et aux instances de contrôle leur respect de la réglementation (Marty, Harnais et Toledano, 2019).

Beaucoup de recherches sont effectuées à ce jour dans ce domaine mais c'est une technologie encore en émergence, que l'on essaye de rendre la plus économique possible et qui pose de nouveaux défis et notamment celui de sa réglementation. Les entreprises qui proposent des offres *RegTech* doivent donc faire preuve d'adaptabilité face aux innovations technologiques constantes et au risque d'adoption d'une réglementation qui pourrait remettre en cause leur modèle d'affaire.

### **Une stratégie gagnant-gagnant développée entre les *RegTech* et les institutions financières**

Les développements précédents montrent les interactions entre les entreprises qui proposent des services *RegTech* et les institutions financières. Les relations entre les banques et les grandes entreprises d'audit proposant des services *RegTech* sont anciennes et relèvent d'une prestation de services entre des entreprises de taille équivalentes. Il est toutefois intéressant de se pencher sur les relations entre les banques et les *startups RegTech*.

Au-delà de la simple relation prestataire de services/clients ou donneur d'ordre/exécutant, il est possible de penser ces deux catégories d'acteurs comme des joueurs dont les intérêts peuvent être opposés, concurrentiels, complémentaires ou convergents et dont les relations d'interdépendance aboutissent à faire évoluer cette configuration. Il est en effet possible d'observer une synergie entre les Banques et les *RegTech*.

D'un côté, la conformité des banques et leur capacité à faire face à une augmentation considérable des exigences réglementaire, dépendent des solutions technologiques fournies par les *RegTech*. Il est en effet parfaitement improbable que les banques puissent poursuivre leur évolution en se passant de l'expertise de ces nouveaux entrants qui les poussent à accélérer leur mutation digitale afin de répondre à des exigences réglementaires toujours plus complexes. Les *RegTech* viennent s'intégrer dans la chaîne de valeur des banques en se positionnant comme partenaires des acteurs historiques et en proposant des offres en *BtoBtoC* à forte valeur ajoutée. C'est notamment le cas des algorithmes qui exploitent les données présentes dans le *Big Data*, qui souhaitent accompagner les acteurs historiques en les aidant à optimiser leurs activités (par ex. automatiser la relation client) ou encore à mieux exploiter les données (par ex. améliorer la gestion des risques).

D'un autre côté, s'agissant des *RegTech*, celles-ci peuvent apprendre des banques afin de pérenniser leur modèle d'affaires. Les *RegTech* développent des solutions et systèmes d'informations agiles mais qui souvent ne sont pas dimensionnés pour gérer des volumes importants.

Les banques peuvent à cet égard apporter leur soutien voire leur expertise à ces *startups*. Les établissements financiers ont en effet un savoir-faire s'agissant de la distribution et du traitement à grande échelle. À l'évidence, les banques sont pour les *RegTech* des partenaires naturels. C'est en tissant des liens avec elles que les *RegTech* peuvent accélérer leur



développement, à commencer par l'accès à des réseaux de distribution très ramifiés, susceptibles de faciliter la distribution de leurs produits et solutions. De même, les banques peuvent faire bénéficier les *RegTech* de leur effet d'échelle : budgets d'achats importants, accès au financement et coût marginal faible des actifs industriels.

A ce jour, si les *RegTech* veulent survivre dans cet écosystème, elles doivent impérativement trouver des ressources financières pour continuer à innover en investissant dans le développement de nouvelles technologies.

Elles ont pour la plupart besoin d'un partenaire pour exister et continuer leur croissance.

Dès lors et à l'instar des banques en ligne dans les années 2000, on peut imaginer trois modèles de développement stratégiques qui vont s'offrir aux *RegTech*. Le premier serait d'arriver à lever des fonds via des fonds d'investissement ou des *Business Angels* et croître tout en conservant leur indépendance. C'est notamment le cas de l'entreprise Trustpair qui a levé 1.1 millions en 2018 auprès d'investisseurs professionnels afin de financer son développement. La seconde possibilité serait de nouer des partenariats stratégiques avec des établissements financiers. C'est notamment le cas de l'entreprise Fortia, dont les algorithmes permettent de gérer automatiquement la conformité des investissements. Cette offre permet d'automatiser en quelques secondes des process qui traditionnellement nécessitent d'importants moyens humains. Fortia lancé en septembre 2020 une offre « 2OS » constituée d'une plateforme technologique no-code qui propose à ses clients de construire, de manière totalement autonome, des applications logicielles sans qu'ils aient aucune ligne de code à écrire<sup>18</sup>. Son client, BNP Paribas, a pris en janvier 2017 une participation minoritaire dans la *startup* via sa filiale BNP Paribas Securities Services. L'avantage de cet investissement pour la banque est qu'elle lui permet d'intégrer en interne cette solution et ainsi de favoriser une meilleure appropriation par ses collaborateurs. Elle a l'avantage de permettre à la *RegTech* de bénéficier d'un soutien financier important, du savoir-faire d'un grand groupe bancaire tout en conservant son indépendance car la participation est minoritaire. L'inconvénient toutefois c'est le risque d'être considérée par d'autres clients potentiels comme un filiale de BNP Paribas dont ils seraient concurrents.

Le troisième modèle est une intégration pure et simple au sein d'un établissement bancaire par le biais d'un rachat.

Un grand nombre de *RegTech* s'est déjà engagé dans les deux premières voies, en témoignent les nombreux partenariats ou investissements réalisés par les acteurs historiques.

### **Les enjeux juridiques liés au développement des *RegTech* : un jeu à 3 associant banques, *RegTechs* et régulateur**

Il vient d'être démontré que les nouvelles technologies de régulation développées sont prometteuses s'agissant du management des risques par les établissements financiers. Ces technologies sont toutefois génératrices d'un certain nombre de risques.

Un premier risque assez classique est lié au l'externalisation par les banques et entreprises d'assurance de l'activité de conformité. Le développement d'algorithmes de régulation nécessite de mobiliser des ressources importantes (moyens humains, matériels tels que des

---

<sup>18</sup> <https://www.magazine-decideurs.com/news/r-bouakel-fortia-le-defi-de-l-ia-est-de-la-rendre-accessible-au-plus-grand-nombre>.

serveurs...) d'où le choix d'avoir recours aux services d'un prestataire spécialisé. Les *RegTech* proposent aux banques d'héberger les solutions. Ce recours au *cloud computing* créé toutefois des risques. Parmi ceux-ci il y a le risque de la perte de maîtrise par l'établissement financier des données qu'il va confier à la *RegTech* prestataire de service. Ce risque est encore accru si les serveurs du prestataire de service sont situés hors de l'Union Européenne, notamment aux Etats-Unis, car le Règlement Européen pour la protection des données ne s'y appliquera pas. Il y aura donc un risque de détournement de ces données personnelles, comme l'affaire Snowden a pu l'illustrer, et donc de violation de la réglementation communautaire par l'établissement financier qui y est soumis.

Cette externalisation de la gestion de la conformité peut également générer une perte de savoir-faire pour les établissements financiers. En effet, ces derniers disposent d'un personnel compétent et expérimenté qui a su adapter ses techniques de conformité aux évolutions rapides d'une réglementation de plus contraignante depuis 2008. Il est à craindre que les *RegTech*, qui sont de nouveaux entrants sur le marché, ne bénéficient pas de cette expérience. Il est donc nécessaire de prévoir des transferts d'expérience afin que les personnels des *RegTech* bénéficient de l'apprentissage des établissements financiers.

Il y a également le risque de cyberattaque. Les entreprises du secteur financier investissent massivement pour se prémunir de ce type de risque mais une *startup* qui propose des services de *RegTech* n'a sans doute pas les moyens d'investir des sommes importantes dans la sécurité de ses systèmes. Par ailleurs, il est à craindre que les migrations des données collectées par les banques génèrent des risques de perte de confidentialité ou d'appropriation par des tiers.

Un autre risque lié à l'utilisation des *RegTech* serait de surestimer l'apport de ces outils de gestion s'agissant de la gestion de la conformité des établissements financiers. En effet, la gestion du risque permise par les technologies de l'intelligence artificielle, dont font partie les algorithmes qui « apprennent » des *RegTech*, est une gestion principalement quantitative. Une gestion plus qualitative nécessite des moyens humains ce qui renchérirait le coût des offres proposées par les *RegTech*.

Les risques générés par ces activités semblent donc nécessiter une réponse adaptée de la réglementation.

### **Le défi de la régulation des *RegTech* : un panel de scénarii possibles**

Le régulateur est confronté à un défi important qui est parfaitement résumé par le Gouverneur de la Banque de France, M. Villeroy de Galhau, « nous devons construire un triangle de compatibilité entre innovation, stabilité financière et régulation. L'innovation ne doit en effet pas se traduire par un nivellement par le bas de la sécurité. Pour autant, il ne faut pas non plus la freiner »<sup>19</sup>. Se pose dès lors la question fondamentale de la régulation des algorithmes qui constituent le cœur des solutions proposées par les *RegTech*. Trois scénarii sont possibles : une régulation par l'Etat et/ou les autorités de régulation des algorithmes proposées par les *RegTech* ; une auto-régulation des acteurs ou un phénomène de corégulation.

S'agissant de la première option réglementaire, on peut déjà relever une définition réglementaire de l'algorithme qui est défini par un arrêté comme l'« étude de la résolution de problèmes par la mise en œuvre de suites d'opérations élémentaires selon un processus défini aboutissant à

---

<sup>19</sup> François Villeroy de Galhau, Gouverneur de la Banque de France, « La stabilité financière dans un monde digital », Séminaire de recherche Banque de France - Sciences Po « Les banques et le système financier : quelle régulation ? », Paris, 7 juin 2016.

une solution ». Cette définition juridique semble minimiser l'impact des algorithmes qui sont de véritables procédés de surveillance et de contrôle et qui peuvent, à partir de là, être dotés de force normative en ce qu'ils imposent un gouvernement des conduites par leur rationalité numérique (Forest, 2017).

A ce sujet Axelle Lemaire, alors Secrétaire d'Etat en charge du numérique, avait souligné en 2016 que « nous entrons seulement dans l'ère de l'algorithme mais il faut déjà se demander quelle part de maîtrise, d'évaluation et de contrôle nous pouvons avoir sur ces processus ».

Jacques Serris, coauteur du rapport du Conseil général de l'économie (CGE), avait également indiqué qu'il fallait « développer la capacité à tester et à contrôler les algorithmes eux-mêmes »<sup>20</sup>. Pour cela il est indispensable selon Axelle Lemaire de « faire monter le secteur public en compétences à ce sujet » d'où la nécessaire collaboration entre les régulateurs et les entreprises du secteur financier. Elle permettra au régulateur de comprendre les technologies mobilisées.

Pour poursuivre avec l'idée de « tester » les algorithmes, il pourrait être tentant d'explorer la possibilité de mettre en œuvre en France le mécanisme du *sandbox* ou « bac à sable » bien connu des anglo-saxons et s'appliquant aux *FinTech* en général mais également aux *RegTech* de ces pays. Afin de permettre le développement de la révolution digitale et de nouveaux modèles d'affaires au sein du secteur financier, les régulateurs américain et britannique ont adopté une démarche favorable au développement des *RegTech*. Ils ont opté pour le principe du *sandbox*, selon lequel les sociétés inférieures à une certaine taille bénéficient d'un guichet unique qui va accompagner les entreprises et être l'intermédiaire avec les instances de régulation. Ils sont également à l'origine d'une réglementation qui permet aux innovateurs de tester leurs nouveaux services en conditions réelles. C'est donc le marché et non l'État qui va décider de la pérennité d'un nouveau modèle d'affaires. Ce cadre juridique plus souple pour les nouveaux modèles d'affaires soutient l'innovation car la réglementation ne constitue pas un frein au développement de nouvelles activités ou une barrière à l'entrée de nouveaux concurrents sur un marché. L'Angleterre vient de franchir un pas de plus en mettant en place un *regulatory sandbox*. La *Financial Conduct Authority* (FCA) a ainsi ouvert en mai 2016 un *sandbox*. Elle a lancé en octobre 2020 un *Digital sandbox*<sup>21</sup> afin de permettre à des entreprises innovantes de développer des *proofs of concept* concernant trois cas d'utilisation relatifs à la Covid-19 (la détection des fraudes, la résilience financière des consommateurs les plus vulnérables et l'amélioration de l'accès au financement des TPE et PME). Le but est de réfléchir à de futurs concepts innovants de *startups* et de tester leur modèle sans leur appliquer de réglementation stricte. Hong Kong (*Fintech Supervisory Sandbox*) et Singapour (lignes directrices du *Monetary Authority of Singapore* de novembre 2016) ont également mis en place un *sandbox*. Ces introductions interpellent car même si elles ne représentent qu'un faible nombre d'États, il n'en demeure pas moins qu'il s'agit de grandes places mondiales de la finance.

L'approche anglo-saxonne de la régulation des *RegTech*, avec l'existence d'un « bac à sable » non réglementé semble profiter aux innovateurs et paraître constituer un cadre juridique favorable au développement de ces activités. La France semble consciente du fait que la méthode traditionnelle de réguler les innovations technologiques n'est pas forcément adaptée. Dans une étude conjointe sur la révolution numérique dans le secteur bancaire français de mars 2018, l'ACPR et de la Banque de France<sup>22</sup> constatent que « les usages numériques se

---

<sup>20</sup> <https://www.economie.gouv.fr/cge/modalites-regulation-des-algorithmes-traitement-des-contenus>

<sup>21</sup> <https://www.fca.org.uk/firms/innovation/digital-sandbox-pilot-datasprint>

<sup>22</sup> [https://acpr.banque-](https://acpr.banque-france.fr/sites/default/files/medias/documents/as_88_etude_revolution_numerique_secteur_bancaire_francais.pdf)

[france.fr/sites/default/files/medias/documents/as\\_88\\_etude\\_revolution\\_numerique\\_secteur\\_bancaire\\_francais.pdf](https://acpr.banque-france.fr/sites/default/files/medias/documents/as_88_etude_revolution_numerique_secteur_bancaire_francais.pdf)

répandent plus facilement dans les pays dont le cadre réglementaire est moins structuré et passe directement à l'étape du numérique (reconnaissance ou promotion de systèmes nationaux d'identification électronique, facilitation de contractualisation à distance, soutien à l'expérimentation etc.) ».

La France n'a toutefois pas pour le moment franchi le pas même si la Commission européenne semble favorable aux *sandbox* en ce qui concerne les *FinTech* en général (en y incluant les *RegTech*). Elle a ainsi élaboré un plan d'action *FinTech*<sup>23</sup>, présenté en mars 2018 dans lequel elle annonce vouloir répertorier les bonnes pratiques en matière de *sandbox* (la Commission européenne parlant de « sas réglementaire »).

Pour le moment le régulateur français n'a pas fait le choix d'adopter un droit contraignant en ce qui concerne les algorithmes en général et donc *a fortiori* ceux utilisés par les entreprises proposant des services de technologie de contrôle de la conformité. Plusieurs raisons peuvent expliquer cette situation. Le droit positif sous sa forme classique semble assez peu à même de réguler des algorithmes qui peuvent s'appliquer à des secteurs très différents et ont des utilités très diverses. Par ailleurs, les technologies évoluant très rapidement, la réglementation adoptée pourrait être rapidement frappée d'obsolescence.

Face à l'absence actuelle de réglementation nationale ou communautaire concernant les *RegTech* on pourrait donc être tenté d'en conclure, pour reprendre un principe porté par des partisans de la *blockchain*, qu'en matière de *RegTech* « *the code is law* » puisque l'algorithme « ferait la loi ». C'est toutefois oublier que les institutions financières sont soumises au respect d'obligations prudentielles. Se pose dès lors la question de la responsabilité en cas de non-respect d'une obligation prudentielle.

L'Autorité des Marchés Financiers souhaite pour l'instant que l'établissement financier qui externalise l'activité de contrôle de la conformité à la réglementation conserve sa pleine responsabilité juridique<sup>24</sup>. Cette prise de position est assez logique car l'instance régulée ne peut se dégager de son obligation de respecter la réglementation en utilisant les services d'un prestataire (c'est par exemple le cas s'agissant de la gestion des questionnaires de connaissance clients, de la gestion des risques ou encore du *reporting* vers le régulateur). On pourrait toutefois imaginer que l'entreprise dont la responsabilité serait mise en œuvre en cas de violation des obligations réglementaires pourrait se retourner contre l'entreprise prestataire de services *RegTech* prestataire de service si celle-ci a été défaillante. Il serait également possible d'imaginer que l'établissement financier soit responsable d'une faute face aux autorités (par exemple une faille de sécurité s'agissant des données des clients stockés). L'établissement financier pourrait ensuite se retourner contre le fournisseur de services et mettre en jeu sa responsabilité sur un fondement contractuel lié au non-respect des obligations prévues au contrat de prestation de service.

Cette absence de réglementation ouvre donc la voie à l'autorégulation des acteurs qui ont tout intérêt à se fixer des règles afin de créer un écosystème de confiance.

L'autorégulation se caractérise par une coïncidence substantielle entre auteurs et destinataires de la régulation (Cafaggi, 2004, p. 23). Les pouvoirs publics conservent un pouvoir de contrôle *ex post*, que ce soit par un contrôle de la légalité du contenu du code de conduite adopté ou par une mise en jeu de la responsabilité contractuelle des plateformes qui ne respecteraient par des engagements précis du code qu'elles auraient pris.

---

<sup>23</sup> [https://ec.europa.eu/info/publications/180308-action-plan-fintech\\_en](https://ec.europa.eu/info/publications/180308-action-plan-fintech_en)

<sup>24</sup> <http://www.amf-france.org/Reglementation/Dossiers-thematiques/l-AMF/Fonctionnement-de-l-AMF-et-reformes-du-secteur-financier/R-ponse-de-l-AMF---la-consultation-de-la-Commission-europ-enne-sur-les-Fintech-----Vers-une-Europe-de-services-financiers-plus-concurrentiels-et-innovants-->

Les entreprises fournissant des solutions *RegTech* peuvent ainsi développer des stratégies politiques, qualifiées de stratégies hors marché (Baron, 1995), dans le but notamment de gagner un avantage compétitif (Schuler, Rehbein, & Cramer, 2002) tout en permettant l'autorégulation du secteur. Les *startups RegTech* ainsi que les grandes entreprises d'audit proposant des solutions *RegTech* vont avoir des intérêts convergents en la matière : préserver leur business en évitant une réglementation qui encadrerait trop strictement, limiterait voire interdirait leur activité.

En suivant cette logique, les entreprises proposant des solutions *RegTech* pourraient ainsi prendre volontairement des engagements se traduisant sous la forme d'une charte éthique ou d'un code de bonne conduite. Ces codes sont traditionnellement créés par des organisations professionnelles. Une association professionnelle regroupant les *RegTech* a été créée (International RegTech Association) qui regroupe d'ailleurs tant les *big four* que des *startups* mais celle-ci n'a pas élaboré de règles particulières que s'engageraient à suivre ses membres.

Dans la corégulation, les régulateurs publics et privés sont en situation « d'égalité substantielle : il y a participation de tous à l'exercice des fonctions ». Il s'agit d'une collaboration entre les autorités publiques et les acteurs du secteur qui présente l'avantage de permettre la plus grande implication du privé et ainsi « une meilleure définition des standards, et par conséquent un plus fort degré d'application conforme (compliance) » (Cafaggi, 2004, p.25).

La corégulation participe toutefois à l'institutionnalisation d'une gouvernance privée où les acteurs publics ou privés sont placés à égalité. L'influence d'intérêts privés comme les entreprises proposant des solutions *RegTech* ou des banques (qui peuvent avoir des intérêts convergents à éviter une réglementation freinant le développement d'entreprises dans lesquelles elles ont investi ou qui leur permettent d'augmenter leur performance économique) sur l'élaboration des règles de droit pose toutefois question. Il s'agit en effet d'un rapport de pouvoir et le secteur économique n'en a-t-il pas plus que les autorités de réglementation ? On peut ainsi craindre que les acteurs de la régulation sociale légitiment *de facto* des normes choisies par des acteurs privés c'est-à-dire encourir un risque d'instrumentalisation du Droit. Par un prisme inversé, les règles seraient fixées par un régulateur privé, et s'imposeraient même aux autorités publiques, parties prenantes parmi d'autres... La corégulation, pour qu'elle soit efficace, suppose donc une répartition du rôle des acteurs ainsi qu'un encadrement approprié, sans cela il y a le risque de tomber dans le piège d'un jeu d'acteurs qui serait « un jeu sans conflit et sans règles », dénoncé par Ost et Van de Kerchove (1992, 147).

Il n'y a pas pour le moment d'éléments qui permettraient de constater un phénomène de corégulation en France. Il est toutefois possible de constater une volonté de développer celle-ci avec la création, annoncée en mars 2018 au sein du plan d'action *FinTech*<sup>25</sup>, d'un laboratoire européen des technologies financières, au sein duquel « les autorités européennes et nationales dialogueront avec les fournisseurs de solutions technologiques dans un environnement neutre et non commercial ». Cette initiative est intéressante car on peut y voir une forme de corégulation dans la mesure où il s'agit d'une collaboration entre les autorités publiques et les acteurs du secteur qui présente l'avantage de permettre au régulateur d'appréhender les pratiques nouvelles des entreprises technologiques ainsi que de favoriser l'échange et le dialogue au moment de l'élaboration de la règle de droit afin de faire en sorte que celle-ci soit adaptée. Il est trop tôt à ce stade pour savoir si ces échanges aboutiront à l'adoption de règles applicables aux services *RegTech*.

---

<sup>25</sup> [https://ec.europa.eu/info/publications/180308-action-plan-fintech\\_en](https://ec.europa.eu/info/publications/180308-action-plan-fintech_en)

Il est donc possible de constater un paradoxe : les technologies de régulation n'ont pas été saisies par le droit. Cela ne signifie toutefois pas qu'elles ne seront pas saisies par les autorités publiques.

### **Une reprise possible des *RegTech* par le régulateur : des *RegTech* aux *SupTech* ?**

Les instances de régulation s'intéressent en effet aux *RegTech* qui permettent une augmentation de la régulation et ce à un coût relativement faible car les procédés de contrôle ont été automatisés. A l'heure actuelle, le contrôle des institutions financières par les autorités de régulation sectorielles telles que l'AMF ou l'ACPR se fait par un échange d'informations via des portails en ligne qui nécessitent des formulaires à remplir manuellement. Les échanges de fichiers sont également gênés par des limitations de taille de fichier. En raison de cela, l'envoi de données et d'informations aux régulateurs est compliqué. Il est donc possible de constater un problème d'adaptation des outils technologiques utilisés par les autorités de régulation. Ces problèmes de moyens et de culture numériques peuvent être réglés grâce aux *RegTech*. Les technologies de régulations (*RegTech*) deviendraient alors des technologies de supervision (*SupTech*).

Par exemple, en matière de surveillance des transactions, des outils éprouvés permettent une analyse exhaustive des transactions réalisées avec une détection automatique des anomalies. Les *RegTech* ont ainsi mis au point des outils de gestion industrielle de lutte contre le blanchiment d'argent. Cette augmentation de la régulation est due au fait que l'intelligence artificielle permet des contrôles précis et à haute fréquence et ce sans risque d'erreur si l'algorithme est bien paramétré.

Ces technologies ont déjà été reprises par des autorités de régulation dans le monde. En juillet 2017, la Banque Nationale du Rwanda (BNR) a mis au point un système d'entrepôt de données électronique pour automatiser les processus d'établissement de rapports qui facilitent la supervision du secteur de la microfinance en pleine expansion au Rwanda<sup>26</sup>.

On comprend donc que les *RegTech* peuvent aider les autorités publiques de contrôle en leur permettant de mettre en place une surveillance en temps réel et non ex-post comme c'est le cas à présent. Le régulateur devenant donc plus proactif. Dans la mesure où le régulateur est en capacité d'intervenir en temps réel lors de la découverte d'une infraction aux règles, on peut imaginer qu'il prononcera moins de sanctions financières à l'encontre des institutions financières. Il sera également en mesure de mieux comprendre l'impact des réglementations et de collecter de façon plus efficace des informations sur l'efficacité des politiques publiques. Régulation pouvant donc intervenir de façon « automatisée, continue et proactive » (Marty, Kirat et Bouthinon-Dumas, 2020).

Ces technologies paraissent également adaptées aux produits ainsi qu'aux services innovants. En utilisant les algorithmes à des fins de modélisation, les autorités publiques pourraient simuler l'impact des normes existantes et nouvelles et ainsi analyser les conséquences d'une nouvelle réglementation *ex ante*, empêchant des conséquences imprévus ou identifiant des failles qui pourraient profiter à des fraudeurs. La reprise des solutions *RegTech* et le développement sur ce modèle de solutions *SupTech ad hoc* par les autorités de régulation permettrait également d'automatiser les contrôles, de réduire les tâches à faible valeur ajoutée dans les processus de conformité et de se concentrer sur des activités nécessitant une expertise importante telle que l'évaluation des risques liés à l'utilisation des nouvelles technologies.

---

<sup>26</sup> Banque mondiale (06/08/2017) Leveraging 'suptech' for financial inclusion in Rwanda. <http://blogs.worldbank.org/psd/voices/leveraging-suptech-financial-inclusion-rwanda>

L'évolution, s'agissant des régulateurs, de leurs processus de surveillance numérique et automatisé va devenir indispensable afin qu'ils puissent faire face au volume considérable de données qu'ils recevront dans le futur. Il est donc nécessaire que le régulateur se joigne à la « conversation » engagée entre les banques et les prestataires de services *RegTech*. On peut imaginer un flux de données fraîches, dynamiques et dans des formats standardisés, dans une logique d'*open data* sécurisé, circulant par le biais des API ou d'un protocole *blockchain* qui circulerait entre les banques, les prestataires de services *RegTech* et les autorités de régulation. On pourrait également imaginer le développement, par les autorités de régulation, de systèmes d'applications de conformité aux standards qui permettrait aux entreprises de les télécharger les algorithmes sous la forme d'un code informatique qui s'exécuterait automatiquement.

Les entreprises fournissant des services *RegTech* se présenteraient alors comme des partenaires du régulateur permettant une meilleure conformité réglementaire par le biais notamment de bases de données mutualisées de KYC (via le protocole *blockchain*), d'une optimisation des traitements de données (détection des fraudes, amélioration des méthodes de *scoring*, réalisation et partage des *reportings* internes/externes, etc.). Ce système de monitoring constant permettrait d'éviter le coûteux travail de rapports mensuels, trimestriels et annuels des établissements financiers qui ne permet qu'un contrôle *a posteriori*. Il aurait l'avantage également de permettre un travail collaboratif entre les différents acteurs (régulateur, entreprises fournissant des solutions *RegTech*, banques, avocats, ingénieurs...).

On pourrait dès lors suggérer un changement/enrichissement du rôle des autorités de régulation (AMF/ACPR) qui devraient être moins dans un rôle de juge mais davantage dans un rôle de créateurs d'un écosystème de confiance. Cet écosystème de confiance ne concernerait pas seulement les entreprises (établissement financiers et entreprises *RegTech* dans une logique de compliance), mais également les citoyens/clients des services financiers dans une logique d'*empowerment*. Il est également nécessaire de prévoir un accompagnement de l'ensemble des acteurs (ressources humaines des établissements financiers mais également des autorités de régulation) à la conduite du changement et à l'appropriation de ces nouvelles technologies.

Toutefois, un certain nombre de défis se posent. Ce mouvement d'« *open banking* » vient aggraver les risques liés à la numérisation du secteur de la finance. En effet, la circulation plus importante de données générées expose ces systèmes à un risque accru de cyberattaques. L'utilisation massive de technologies et de solutions numériques élargit le nombre de points d'entrée que les pirates informatiques pourraient cibler. À cet égard, les *RegTech* sont particulièrement vulnérables à la cybercriminalité, compte tenu de leurs business model développés exclusivement via internet. Cela accroît donc leurs expositions aux risques tels que les risques d'infection, de prise de contrôle à distance, d'effacement de données et d'intrusion. Leurs petites tailles et leurs surfaces financières limitées génèrent de plus une menace, bien plus importante que s'agissant des acteurs traditionnels qui ont des services spécialisés gérant ces risques.

La question de la protection des données des utilisateurs de services financiers contre une utilisation illicite ou contre les cybercriminels constitue également un défi supplémentaire à relever par les acteurs du système ainsi que les régulateurs (nationaux et européen). Un début de réponse est donné par le Règlement général sur la protection des données ((UE) n° 2016/679 dit RGPD). La plupart des données traitées par les établissements financiers et les entreprises fournissant des solutions *RegTech* sont des « données à caractère personnel » au sens du Règlement. Celui-ci limite notamment le profilage réalisé par les *FinTech* en imposant le consentement de la personne concernée. Il impose également une sécurisation

importante de ces données et expose les entreprises qui ne respecteraient pas ces obligations à des sanctions financières considérables (pouvant aller jusqu'à 4% du chiffre d'affaires annuel mondial).

Il est intéressant de relever que la conformité à ce règlement ne constitue pas seulement une contrainte pour les entreprises fournissant des services *RegTech*. Outre l'opportunité liée à l'intérêt grandissant des consommateurs pour des services numériques respectueux s'agissant de l'utilisation de leurs données personnelles, les entreprises prestataires de services *RegTech* proposent des services de conformité au RGPD. Ces offres sont adaptées aux attentes des clients car elles visent à permettre aux établissements financiers de réduire des coûts liés au respect d'une réglementation de plus en plus contraignante qui engendre des investissements financiers et humains de mise en conformité qui les éloigne de leur cœur de métier. Ces offres peuvent aller jusqu'à la mise en place d'un système de compliance global qui permet d'avoir une vision globale de la régulation. La réglementation est de plus en plus complexe et de sources variées. L'application d'un texte peut ainsi mettre une entreprise en situation d'infraction au regard d'un autre texte. Ainsi, la communication d'informations concernant une personne qui prend une décision d'investissement, exigée par la réglementation bancaire, peut être illégale au regard du RGPD (la personne doit être informée que ses données personnelles seront communiquées au régulateur).

Enfin, l'utilisation de ces technologies soulève des questionnements éthiques. Tout dispositif de contrôle, pour peu qu'il s'étende et devienne une obligation générale pour tous, peut dérapier en structure administrative, bureaucratique (Desreumaux, 2015) voire dérapier en une société du « capitalisme de surveillance » (Shaxson et Zuboff, 2016). On en revient à l'idée du *Panopticon* de Bentham repris par Foucault comme métaphore d'une société de surveillance (Foucault, 1975). Les propos de Foucault sur le « diagramme de pouvoir », l'« utopie-programme » sont tout à fait transposables aux *SupTech*. Il considère que « le panoptisme ne doit pas être compris comme un édifice onirique : c'est le diagramme d'un mécanisme de pouvoir ramené à sa forme idéale ; son fonctionnement abstrait de tout obstacle, résistance ou frottement, peut bien être présenté comme un pur système architectural et optique ». Le schéma panoptique triomphe, explique-t-il, grâce à une visibilité permanente et une surveillance centrale.

Il est donc nécessaire que s'engage une réflexion éthique entre les différents acteurs sur les risques liés à l'utilisation de ces nouvelles technologies et les limites à y apporter.

## Conclusion

L'avenir des *RegTech* semble ainsi prometteur. En effet, les besoins de prévention, de détection des fraudes, de mise en conformité, d'aide à la décision, de détection et de règlement en temps réel des risques, de prédiction comportementale ou de réduction de l'attrition clients ne sont pas spécifiques aux secteurs de la banque et de l'assurance. On peut donc imaginer que les *RegTech* diversifient leurs offres en ciblant d'autres secteurs d'activités comme l'industrie du transport, de la santé, de l'agroalimentaire voire même développent des offres à destination du secteur public. Ces services ont un coût important pour le moment et sont donc destinés à des entreprises de taille importante mais avec une industrialisation des solutions on peut imaginer des offres offertes aux entreprises de taille intermédiaire (ETI) et aux petites et moyennes entreprises (PME).

Pour arriver à cela, les *RegTech* doivent engager un travail collaboratif avec les banques et les autorités de régulation pour arriver à une mise en œuvre opérationnelle de solutions globales de conformité répondant à l'impératif de sécurisation ainsi que de protection des données.



On peut imaginer dans le futur que les banques assurent la conformité de *RegTech* qui simplifient le travail de la conformité assurant elle-même la conformité des solutions utilisées par les banques : la boucle serait bouclée !

Pour l'heure, il est déjà intéressant de constater que le phénomène *RegTech* peut conduire à des innovations s'agissant de la réglementation. Face au défi de réguler des innovations technologiques et au potentiel des technologies de régulation on peut reprendre l'idée et l'intérêt du droit « flou » développée par Delmas-Marty (Delmas-Marty, 1986) ou celui de régulation intelligente (smart régulation) devenu l'un des crédos de la Commission européenne<sup>27</sup>. Cette approche « micro-juridique » de la réglementation (Salin et Laine, 2003) vise à laisser une marge de manœuvre aux entreprises tout en leur fixant un cadre clair. Ce droit, d'une plus grande flexibilité normative, a des frontières plus poreuses et ouvertes sur les phénomènes sociaux et les pratiques des acteurs économiques. Cette nouvelle régulation visant à éviter les dispositions législatives surdimensionnées, trop lourdes et complexes et reposant sur un allègement des aspects « bureaucratiques » et des charges administratives pour les entreprises. Cet allègement est permis par les nouvelles technologies. Les processus d'élaboration de la règle juridique seraient dès lors plus transparents et inclusifs et ils permettraient de focaliser les exigences sur les objectifs et de développer la corégulation avec les acteurs concernés pour la mise en œuvre. On peut ainsi développer l'idée d'un droit « agile » qui serait un réseau pouvant être composé, selon le sujet, de corégulation, d'autorégulation ou de smart régulation.

Notre étude mériterait d'être complétée par le recours notamment d'études empiriques, notamment sous la forme d'études de cas, qui permettraient de construire du sens autour des enjeux et pratiques liées au développement des *RegTech*.

## **Bibliographie :**

Arner, D., Barberis J. and Buckley R. P. "Fintech and regtech in a nutshell, and the future in a sandbox", CFA Institute Research Foundation Vol. 3, Issue 4, pp. 1-20, July 2017, ISBN: 978-1-944960-25-4, University of Hong Kong Faculty of Law Research Paper No. 2017/040.

Baron D. (1995). « Integrated strategy : Market and nonmarket components », *California Management Review*, 37, p. 47-65.

Beaudemoulin, N. & Bienvenu, P. & Lawniczak, A.-S. & Warzee, D., (2017). "Les enjeux de régulation et de supervision liés aux fintechs et à la rupture digitale," *Bulletin de la Banque de France*, Banque de France, issue 212, pages 39-46

Benghozzi P.J. (2017). "Blockchain : objet à réguler ou outil pour réguler ?", *La Semaine Juridique Entreprise et Affaires*, n° 36, 7 Septembre 2017, p.1470

Cafaggi F. (2004). « Le rôle des acteurs privés dans les processus de régulation : participation, autorégulation et régulation privée », *Revue française d'administration publique*, vol. 1, n°109, p. 23-35.

Delmas-Marty M. (1986). « *Le flou du Droit* », PUF, 336p.

---

<sup>27</sup> European Commission Stakeholder Consultation on Smart Regulation – ETUC response ([http://ec.europa.eu/governance/better\\_regulation/smart\\_regulation/docs/eur\\_trade\\_union\\_confed\\_etuc\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/governance/better_regulation/smart_regulation/docs/eur_trade_union_confed_etuc_en.pdf))

- Desreumaux A. (2015) « *Théorie des organisations* », 3<sup>ème</sup> éd., EMS éditions, Management & Société.
- Emeric N. (2017). « Droit souple + droit fluide = droit liquide. Réflexion sur les mutations de la normativité juridique à l'ère des flux », *Revue interdisciplinaire d'études juridiques*, vol. 79.
- Forest, D. (2017). « La régulation des algorithmes, entre éthique et droit », *Revue Lamy Droit de l'Immatériel*, N°137.
- Foucault M. (1975). « *Surveiller et punir. Naissance de la prison* », Paris, Gallimard, 328.
- Frison-Roche A-M. (2001). « Le droit de la régulation », *Recueil Dalloz*, p. 610.
- Ost F. et Van de Kerchove M. (1992). « *Le droit ou les paradoxes du jeu* », PUF.
- Salin, P. et Laine, M. (2003). « Le mythe de la transparence imposée », *JCP E*, 6-13 novembre n° 45-46.
- Marty, F., Kirat, T., Bouthinon-Dumas, H. & Rezaee, A. (2020). « La crise de la régulation par la sanction ex post : les nouvelles voies de la régulation financière, de la crise des subprimes au trading haute fréquence. » *Droit et société*, 104(1), 71-88.
- Marty, F., Harnay, S. & Toledano, J. (2019). Algorithmes et décision concurrentielle : risques et opportunités. *Revue d'économie industrielle*, 166(2), 91-118.
- Shaxson N. et Zuboff S. « Surveillance Capitalism », *Frankfurter Allgemeine Zeitung*, 13 mai 2016, URL: <http://www.faz.net/-gsf-8eaf4> Schuler D. Rehbein K. and Cramer R. (2002). « Pursuing strategic advantage through political means: a multi-variate approach », *Academy of Management Journal*, vol. 45, n° 4, p. 659-672.