



HAL
open science

Les agriculteurs essentiels ? Regards et enjeux à travers les tensions de rôle perçues par des agricultrices et agriculteurs biologiques

Sandrine Benoist

► To cite this version:

Sandrine Benoist. Les agriculteurs essentiels ? Regards et enjeux à travers les tensions de rôle perçues par des agricultrices et agriculteurs biologiques. Colloque international interdisciplinaire: "La société à l'ère du Covid-19: Causes, enjeux et conséquences d'une crise", Mar 2022, Tours, France. hal-03583047

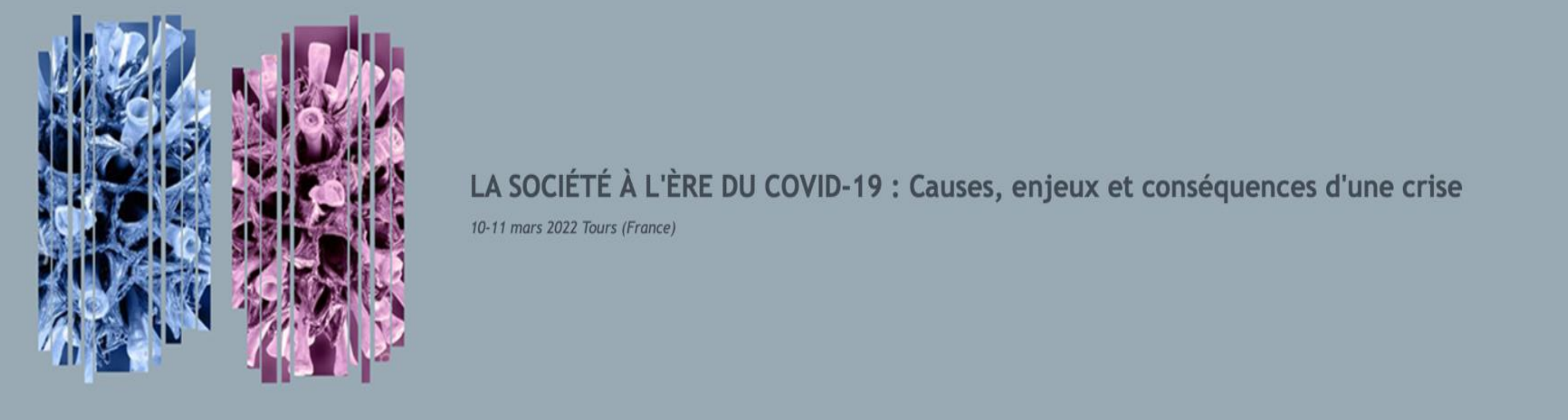
HAL Id: hal-03583047

<https://hal.science/hal-03583047>

Submitted on 10 Mar 2022

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Les agriculteurs essentiels ?

Regards et enjeux à travers les tensions de rôle perçues par des agricultrices et agriculteurs biologiques



Sandrine Benoist
 Doctorante en Sciences de Gestion
 Université de Tours, Vallorem (EA6296)
 sandrine.benoist@etu.univ-tours.fr



1. Résumé

La crise sanitaire inédite que nous avons traversée a mis en lumière une catégorie singulière de femmes et d'hommes : **les travailleuses et les travailleurs essentiels** (Lazar et al., 2020). Parmi ces acteurs, les **agricultrices et agriculteurs** occupent une place à part.

En effet, les tensions observées à l'occasion du premier confinement ont mis en lumière la **centralité de leur travail**, entre enjeux de **souveraineté productive** (Cohen, 2020 ; De Boissieu, 2020 ; Dumont, 2020 ; Gaillard, 2020), place d'une **offre alimentaire de proximité, accessible et disponible** (Neveu, 2020 ; Rastoin, 2020) et **défis environnementaux**.

Le Covid-19, et plus globalement les crises politiques, sanitaires et économiques récentes, a mis notre société face aux **limites d'un modèle agricole productiviste et intensif** devenu obsolète. Dans ce contexte, l'agriculture biologique (AB) paraît constituer une réponse aux défis multiples de notre époque. Si elle jouit d'une **perception sociale globalement positive** et a bénéficié du **regain d'intérêt des consommateurs** (FranceAgriMer, 2020), elle n'est pourtant pas exempte de **critiques**, telles le supposé impossible accès à tous (**rareté**) et pour tous (**cherté**) de ses produits (Kressman, 2021). Objet d'une **forte croissance** dans un **contexte démographique agricole critique**, elle constitue une **opportunité économique** pour les agriculteurs eux-mêmes.

Pourtant, les choix politiques récents (Nouvelle Politique Agricole Commune, Certification Haute Valeur Environnementale), s'ils témoignent d'une **intention de verdissement** de notre agriculture, confrontent aussi l'agriculture biologique, ses femmes et ses hommes à des **tensions de rôle** qui invitent à réfléchir à **nos attentes** et **nos paradoxes vis-à-vis de** ses actrices et acteurs.

Alors, que peuvent-nous apprendre les agricultrices et agriculteurs biologiques des défis entourant notre société à l'ère du Covid-19 ?

Remerciements

L'auteure remercie vivement l'ensemble des agricultrices et agriculteurs qui l'ont accueillie sur leurs exploitations et plus globalement toutes les personnes interrogées à l'occasion de cette recherche.

2. Les tensions de rôle, ou les « arbitrages nécessaires » entre des « attendus au travail » (Arras-Djabi et al., 2021)

Un antécédent et un déterminant du stress

La **perception** par un **individu d'attentes multiples, incompatibles** ou **possiblement incompatibles** entre elles, émises par **différents acteurs** (émetteurs), dont la personne elle-même (Katz et Kahn, 1966 ; Perrot, 2000 ; Djabi et Perrot, 2016 ; Djabi et al., 2019 ; Arras-Djabi et al., 2021) :

- Des attentes **contradictoires**
- Des attentes **ambigües** (floues)
- Des attentes **excessives** (surcharge)
- Des attentes **conflictuelles**

3. Méthodologie de la recherche

Une étude qualitative à visée compréhensive
 36 entretiens (durée moyenne : 1h45) : 20 agricultrices et agriculteurs biologiques - 11 en agriculture conventionnelle - 5 acteurs associatifs (groupements d'agriculteurs, fédérations). Analyse de contenu (NVivo) - Observations non participantes, lecture de documents
 Recueil de données primaires et secondaires

4. Analyse et résultats : Les tensions de rôle perçues par les agricultrices et agriculteurs biologiques, d'une réflexion sur le travail à la mise en lumière des défis qui nous attendent

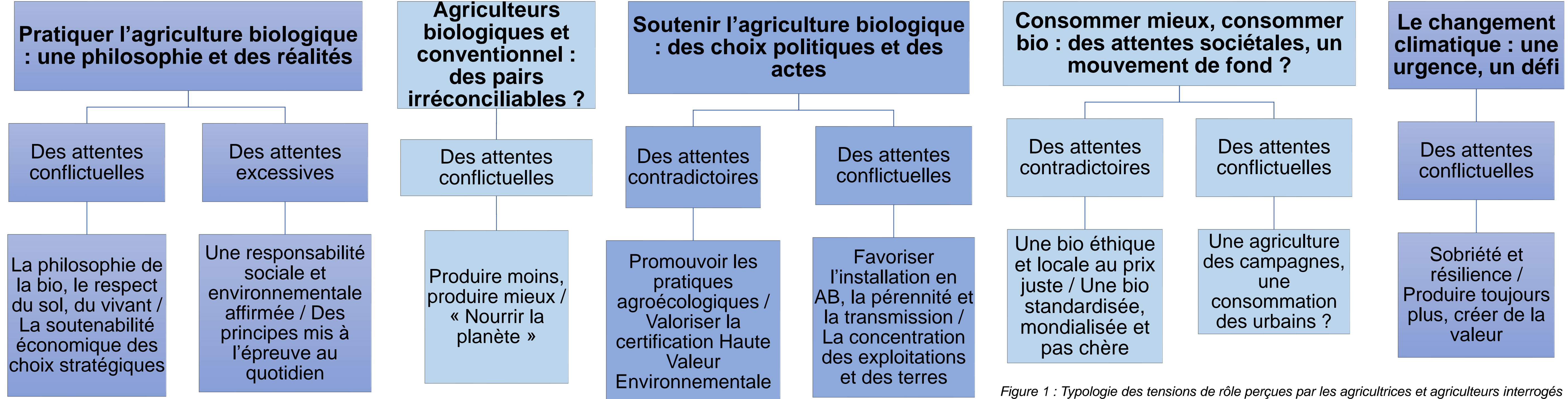


Figure 1 : Typologie des tensions de rôle perçues par les agricultrices et agriculteurs interrogés

5. Synthèse : Entre opportunités et craintes, des agricultrices et agriculteurs biologiques à la croisée des chemins

L'agriculture biologique connaît une **croissance forte** suscitant de plus en plus la conversion par intérêt économique, bousculant ici les **équilibres historiques** d'un secteur fondé sur des **valeurs** et des **convictions personnelles** fortes. De **l'agriculteur-paysan** à **l'agriculteur-entrepreneur**, des visages très différents incarnent une agriculture biologique aux multiples facettes, traversée par des changements profonds.

Si la croissance et la plus grande visibilité de la production biologique constituent en elles mêmes **l'accomplissement d'un engagement** fort de ses acteurs, son développement, les risques de **« conventionnalisation de la bio »** et les phénomènes de **surproduction** observés dans certains secteurs (lait) suscitent **défiance** voire **inquiétude** de nombre d'acteurs du secteur. Il s'agit de penser et prendre en compte dès à présent ces **paradoxes** pour en **prévenir** et en **limiter** les **impacts psychologiques, sociaux, économiques et environnementaux**.