



HAL
open science

Рационализация материальных потоков в строительстве

Корюн Атоян

► **To cite this version:**

Корюн Атоян. Рационализация материальных потоков в строительстве. Логистика в переходный период к рыночной экономике, Саратовский государственный технический университет, Sep 1995, Саратов, Russia. <hal-03530970>

HAL Id: hal-03530970

<https://hal.science/hal-03530970v1>

Submitted on 7 Mar 2022

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire HAL, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



HAL Authorization

К.Л. Атоян

РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ ПОТОКОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ
(Московский государственный строительный университет)

В условиях распада прежних хозяйственных связей возникают совершенно новые проблемы как при производстве продукции, так и при организации ее обращения. В настоящее время происходят коренные перемены в организации обеспечения капитального строительства материально-техническими ресурсами, связанные с развитием рыночных отношений. В капитальном строительстве эти отношения имеют специфическую окраску, обусловленную особенностями этой сферы национальной экономики. Главная цель совершенствования механизма материально-технического обеспечения строительства состоит в том, чтобы, используя в полной мере преимущества новой системы хозяйствования, повысить эффективность инвестиционного процесса, сократить его продолжительность и снизить материалоемкость, создать надежные условия для повышения заинтересованности всех участников инвестиционного процесса в обеспечении ввода в действие производственных мощностей, сооружений, жилых домов и других объектов в возможно короткие сроки.

Решению сложных задач по совершенствованию обеспечения строительных организаций и предприятий материально-техническими ресурсами способствует логистический подход. Актуальность развития функций логистического управления материальными потоками возросла в условиях перехода к рыночным отношениям. Это вызвано прежде всего увеличением горизонтальных хозяйственных связей между предприятиями и организациями сопряженных отраслей. Вместе с тем, с переходом на прямые хозяйственные отношения в условиях общей неупорядоченности экономики существенно возросли объемы встречных, излишних дальних, повторных и других нерациональных перевозок.

Уже одно это предопределяет необходимость применения в строительстве управления сквозным материальным потоком, как важного резерва снижения материальных затрат в строительстве и снижения на этой основе стоимости готовой строительной продукции.

Использование логистических методов в строительстве предполагает рационализацию материалопотоков на всех его стадиях: приобретение качественных видов сырья, материалов, полуфабрикатов, оборудования и др. материальных ресурсов; выбор и применение рациональных схем перевозок и видов транспорта; минимизацию производственных запасов и затрат по их формированию и содержанию; рациональную организацию подготовки материальных ресурсов к производственному потреблению; возможное сокращение объемов незавершенного строительства.

Каждая из этих стадий должна рассматриваться в неразрывной связи со всеми другими. Так, решение задачи минимизации запасов непосредственно зависит от организации закупок материальных ресурсов (периодичности, величины партий), дальности перевозок и способов доставки, организации комплектования для передачи в производственный процесс. Именно при единстве подхода можно добиться снижения запасаемости строительства и сокращения затрат в этой области (для хранения единицы стоимости запасов требуется столько же основных фондов, а текущие расходы по их содержанию составляют более 20 % их суммы).

Столь же важна задача сокращения времени, снижения стоимости и обеспечения сохранности материалов при их доставке. При логистическом подходе должны учитываться все транспортные операции - перевозка грузов от поставщика на строительное предприятие, с предприятия - на склад, со склада - на строящийся объект.

Сравнительный анализ деятельности строительных организаций показывает, что на улучшение качественных показателей их работы существенно воздействует уровень производственно-технологической комплектации (ПТК).

Исходя из этого, целесообразно рассматривать организацию ПТК в качестве неотъемлемого звена в логистической цепи. Это подтверждается проведенными исследованиями.

При этом оценка эффективности системы комплектации осуществлялась с учетом следующих факторов: повышение технологической готовности полуфабрикатов и изделий к производственному потреблению, учитывая перенос трудоемких операций со

строительной площадки в производственные условия, что обеспечивает экономию материальных ресурсов и трудовых затрат в строительстве;

контейнеризация и пакетирование материальных ресурсов, при которых повышается уровень механизации погрузочно-разгрузочных работ, сокращаются потери материалов при перевозках и хранении за счет использования контейнеров в качестве микроскладов, увеличивается коэффициент использования транспортных средств в результате более полной их загрузки и сокращается общее время движения материалопотоков;

рационализация схем движения материальных потоков позволяет сократить транспортные расходы по доставке строительных материалов на объекты.

Возникает вопрос, могут ли в нынешних условиях, когда у производителей появились возможности поставлять материалы более повышенной технологической готовности, они полностью заменять УПТК? Исследования показывают, что есть такие работы, которые для строительных организаций более выгодно оставлять у УПТК. Это особенно касается поставки материалов, используемых на отделочных работах.

Как показывает мировой опыт, предприятия-изготовители не в состоянии учесть всю специфику, которая складывается на некоторых операциях заключительной стадии строительного процесса.

Из этого следует, что включение подразделений производственно-технологической комплектации в логистическую цепь представляется оправданным и эффективным.

Е.П. Жаворонков, Н.П. Мытник, А.И. Шербаков

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИНЦИПОВ ЛОГИСТИКИ В РАЗВИТИИ ИНФРАСТРУКТУРЫ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

(Новосибирская государственная академия строительства)

Формирование и развитие рыночных отношений в строительстве необходимо и возможно лишь при создании рыночной инфраструктуры, позволяющей преодолеть монополизм, обеспечив тем самым условия для конкуренции.

Начавшийся процесс формирования во всем своем многообразии форм собственности и хозяйствования в строительстве позволили сделать крупные преобразования в верхнем и среднем звеньях управления строительством, а также ускорить интенсивное развитие негосударственных структур, где внедряются служба маркетинга и стратегия логистики.

В условиях рынка необходима целенаправленная, комплексная деятельность участников строительства, состоящая из научно-технических, экономических мероприятий на этапах проектирования и освоения готовой строительной продукции, разработка технологии и системы управления производством на принципах логистики — новом научном направлении, которое охватывает непосредственно само производство, сферу планирования и управления его деятельностью.

Строительное производство необходимо рассматривать как единое целое, а не как элементы составляющих, так как законченный строительный объект представляет собой не просто вложения капитала, труда людей, технологии; оно представляет собой совокупность экономически связанных и зависимых друг от друга отдельных хозяйств (заказчики и подрядчики, проектировщики, поставщики сырья и заводы-изготовители конструкций и деталей, транспортные предприятия и другие) в едином экономическом пространстве (государстве).

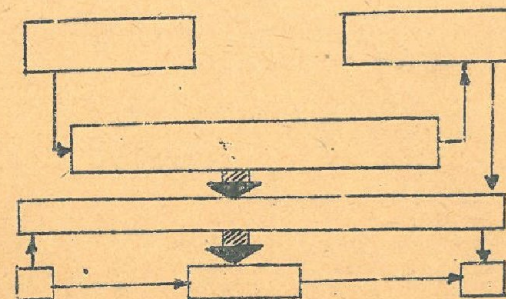
Все логистические системы предприятий в строительстве имеют собственные цели, которые выражаются в различных логистических стратегиях, направленных на конечную строительную продукцию.

Строительное производство отличается от промышленности во многих отношениях (система финансирования, сезонность выполнения отдельных видов работ, специфика механизации и автоматизации и др.).

Маркетинговые исследования призваны правильно решать вопросы: в какие регионы и отрасли следует направлять капитальные вложения, чтобы добиться максимальной экономической эффективности; начинать ли строительство и в каких масштабах; каким будет сервис и спрос на объекты строительства; какова платежеспособность покупателей (заказчиков).

ЛОГИСТИКА В ПЕРЕХОДНЫЙ ПЕРИОД К РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКЕ

*Тезисы докладов
на международной межвузовской
конференции
(г. Саратов, сентябрь 1995г.)*



1995