



HAL
open science

Rapport d'activité Cellule de coordination Programme Sélune - Phase pré-effacement

Stéphane Fraisse, Yann Echasseriau, Jean-Marc Roussel, Jean-Luc Baglinière

► **To cite this version:**

Stéphane Fraisse, Yann Echasseriau, Jean-Marc Roussel, Jean-Luc Baglinière. Rapport d'activité Cellule de coordination Programme Sélune - Phase pré-effacement. [Rapport de recherche] INRA Institut National de la Recherche Agronomique. 2015. hal-03357929

HAL Id: hal-03357929

<https://hal.science/hal-03357929v1>

Submitted on 29 Sep 2021

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Rapport d'activité Cellule de coordination Programme Sélune Phase pré-effacement

Stéphane Fraisse, Yann Echasseriau, Jean Marc Roussel, et Jean Luc Baglinière

UMR 0985 INRA-Agrocampus Ouest, *Ecologie et Santé des Ecosystèmes*

Pole ONEMA-INRA Gest'Aqua, *Gestion des écosystèmes aquatiques en territoire agricole*

Activité de la cellule de coordination du programme scientifique
Sélune (année 2015)

Depuis sa mise en place en 2012, le programme scientifique de suivi de l'effacement des barrages de la Sélune s'est largement étoffé puisqu'il aborde les compartiments abiotiques et biotiques du cours d'eau, le continuum terre-mer et d'eau, les conditions d'appropriation de l'opération par les usagers et leurs attentes. Le regroupement des compétences nécessaires s'est traduit par la participation de plus de 100 scientifiques appartenant à 21 laboratoires. Ainsi, à l'issue d'une réunion entre l'AESN, l'ONEMA et l'INRA en février 2014, la décision a été prise de mettre en place une cellule pour coordonner le programme scientifique. Cette cellule de coordination fait l'objet d'un des articles de l'accord cadre (en attente de signature) qui réunit les différents partenaires du projet (MEDDE, AESN, INRA, ONEMA, EDF et FNPF). Cet accord définit les principales missions de la cellule de coordination : **animation, communication et valorisation**. Les recrutements des deux contractuels rattachés à la cellule de coordination ont eu lieu le 1^{er} décembre 2014 (chargé de mission Sélune, Stéphane Fraisse) et le 1^{er} mai 2015 (administrateur du système d'information, Yann Echasseriau).

La cellule de coordination a été mise en place dans un contexte particulier. En effet, quatre jours (4 décembre 2014) après le recrutement du chargé de mission, une déclaration de la ministre de l'Ecologie en déplacement dans la baie du Mont-saint-Michel a remis en question l'opération d'effacement des barrages, compromettant ainsi la poursuite du programme scientifique. Il n'y a eu par la suite aucune décision sur l'avenir des deux ouvrages. Cette absence de décision n'a cependant pas impacté le déroulement du programme scientifique à ce jour. Non seulement, les travaux de recherche entamés ont été poursuivis, mais de nouveaux projets financés par l'AESN ont pu débiter, permettant de couvrir tous les compartiments dans la phase de caractérisation du cours d'eau avant effacement. Dans ce contexte, l'activité de la cellule de coordination a augmenté, pour couvrir plusieurs aspects :

1- La coordination interne du programme de recherche

Le chargé de mission Sélune a mené plusieurs actions pour assurer le déroulement du programme, dont la centralisation des calendriers des interventions, la mise en place des conventions, l'organisation et l'animation des réunions pour les nouvelles campagnes de terrain et la réflexion sur de nouveaux projets (avec les scientifiques et les partenaires financiers potentiels). Par ailleurs, la cellule de coordination recense toutes les communications et publications scientifiques faites par l'ensemble des scientifiques du programme. Des consignes relatives à la publication d'articles scientifiques et à la participation à des congrès sont communiquées aux acteurs scientifiques.

2- L'animation du programme de recherche

Cette animation s'est faite *via* l'organisation de réunions, dont l'objectif était de favoriser les échanges entre les disciplines. L'administrateur du système d'information (SI) a été recruté dans cette optique. En effet, une de ses missions est de concevoir et de développer un SI qui permettra le dépôt et le partage des données entre l'ensemble des scientifiques. Pour réaliser cet outils, une première phase a amené la cellule de coordination (chargé de mission et administrateur SI) à discuter avec les différents coordinateurs de thèmes, pour recueillir les besoins des futurs utilisateurs du SI. Plusieurs documents, relatifs à la conduite de ce projet, ont été rédigés par la suite : note de cadrage, cahier des charges fonctionnel, planning prévisionnel (diagramme de GANTT). Plusieurs solutions

informatiques candidates ont été recensées (ex. Pydio, Liferay, Open Atrium, Omeka, ...), puis sélectionnées au regard des fonctionnalités attendues par les acteurs. Les phases de tests sur ces solutions sont actuellement en cours. Le lancement de la pré-production du système d'information interviendra dès le mois de janvier 2016.

Enfin, la période d'incertitude qui se prolonge vis-à-vis des opérations d'effacement des barrages a nécessité, en fin d'année 2015, une implication accrue de la cellule de coordination auprès de l'AESN (élaboration des scénarios possibles pour la suite du programme scientifique) et des partenaires scientifiques engagés (explication et accompagnement à l'élaboration des scénarios).

3- la communication sur le programme de recherche

Elle s'est faite au cours de l'année 2015 sous plusieurs formes :

* Communications orales à des colloques internationaux. Le programme scientifique (contexte, objectifs, techniques d'études et résultats attendus) a été présenté lors de deux colloques internationaux : REFORM (International Conference on River and Stream Restoration "Novel Approaches to Assess and Rehabilitate Modified Rivers" 30 juin – 2 juillet 2015) et SER (Society for Ecological Restoration, 23-27 août 2015). Un résumé étendu de l'intervention au colloque REFORM est disponible sur http://www.reformrivers.eu/system/files/7.5_REFORM_conference%20proceedings.pdf. Ces communications ont suscité l'intérêt des scientifiques auditeurs ; les retours extrêmement positifs ont été faits sur la pertinence et la cohérence des recherches conduites. Par ailleurs le programme a été présenté à deux reprises à des collègues américains, Tim Randle et Jerry Freilich, qui ont travaillé sur la plus grosse opération d'effacement de barrages jamais conduite (33 et 64 m) sur la côte Ouest des Etats-Unis (rivière Elwha). Tim Randle a dirigé les travaux de gestion sédimentaire et Jerry Freilich assure la coordination des travaux de recherche. Ce dernier a d'ailleurs identifié la présence d'une cellule de coordination comme un des points forts de notre programme, et qui a fait défaut au programme Elwha. Suite à ces rencontres, la cellule de coordination participe à la construction d'un jumelage entre les deux opérations. Un workshop sera organisé à Rennes les 21, 22 et 23 mars 2016 avec ces collègues du programme Elwha et d'autres de la côte Est des Etats Unis travaillant sur des problématiques d'effacement en Nouvelle Angleterre. Il constituera une première étape de ce jumelage.

* Production de diaporamas de présentation ou de l'état d'avancement du programme à l'occasion de divers séminaires (visite des tutelles du département d'écologie de l'INRA, séminaire RTR dans le cadre de la mise en place du département "Agro-écosystèmes et alimentation" de l'Université Bretagne-Loire), de réunions avec des élus du bassin de la Sélune et de rencontres périodiques avec l'Agence de l'Eau Seine-Normandie (territoire Basse-Normandie). Des supports ont également été produits plus ponctuellement pour des exposés auprès d'étudiants (université de Brest) ou d'associations de protection de la nature (Groupe Mammalogique Normand qui a rejoint le programme).

* Rédaction de plusieurs documents de synthèse présentant les enjeux scientifiques et sociétaux, les objectifs et les résultats attendus du programme. Ces documents ont été communiqués sur demande aux élus régionaux (sénateur, président de la région Basse-Normandie, conseillers généraux, maire des grandes agglomérations du bassin de la Sélune, Président des syndicats mixte du Pays de la baie et de la Sélune,), au directeur de la DEB (Laurent Roy avant sa nomination à l'Agence de l'Eau PACA). De plus, la cellule a sollicité les scientifiques du programme afin de rédiger 4

pages dans le bulletin de la Sélune (numéro 15, novembre 2015 édité par le SMBS) pour présenter certains travaux du programme de recherche. La cellule s'est chargée des relectures et de la mise en page en collaboration avec le SMBS. Par ailleurs, dans ce même numéro, elle a rédigé un article de vulgarisation sur le bloom de cyanobactéries qui s'est développé sur la retenue de Vezins.

* Rencontre avec les experts de la commission nommés par le MEDDE avec présentation du programme scientifique et remise de documents. Par la suite, la cellule de coordination a été sollicitée à plusieurs reprises par cette commission pour lui fournir des références d'étude de restauration de cours d'eau et un avis sur l'enjeu poissons migrateurs au niveau national.

* Participation aux réunions du comité de pilotage du projet de revalorisation de la vallée de la Sélune.

* Développement d'un site internet « vitrine » pour faciliter les échanges entre les acteurs du programme et le grand public. La répartition des tâches a été la suivante : l'administrateur du SI s'est chargé du développement informatique (architecture du site, développement des fonctionnalités, résolution des bugs, ...) et le chargé de mission a rédigé le contenu du site. Il se décline en deux grandes parties. Une première décrit les enjeux et les objectifs du programme en passant en revue les différents thèmes. Une deuxième partie est consacrée à la publication de bulletins d'informations (interventions sur le terrain, assemblée générale, publication d'articles, conférence, ...). Le site est en cours de validation par l'INRA et ne sera déployé que lorsqu'une décision positive sera communiquée.

Pour mener à bien ces actions d'animation et de communication, la centralisation des informations est un enjeu pour la cellule de coordination et un atout pour la valorisation du programme. Les consignes pour inventorier de manière exhaustive les productions du programme scientifique sont régulièrement diffusées. Chaque article publié doit être envoyé à la cellule avant sa publication finale dans la revue choisie, pour vérifier les informations repérant le programme (par ex., numéroter chaque publication, citer le programme scientifique Sélune, ajouter les financeurs en cas d'oubli). Enfin, le chargé de mission Sélune travaille en parallèle sur la rédaction d'une publication qui recense les programmes de recherche menés jusqu'à présent sur les effacements de barrages et analyse leurs résultats en termes de succès de restauration. Ce travail confirme l'originalité mondiale du programme Sélune, grâce à une large couverture interdisciplinaire et une planification pré- et post effacement prévue sur le long terme. La finalisation de cet article, prévue au premier semestre 2016, permettra d'augmenter la visibilité du programme auprès de la communauté scientifique européenne (élément important dans le contexte de l'application de la DCE) et internationale.

En conclusion, plusieurs évènements marquants pour la cellule de coordination ont eu lieu cette année 2015 : contre-expertise mandatée par la ministre de l'écologie, visite des collègues américains et montage d'un jumelage transatlantique, création d'un site web. Parmi ces évènements marquants, l'assemblée générale organisée et animée par le chargé de mission le 1er décembre 2016 a rassemblé 68 personnes et 29 unités et organismes (6 unités de l'INRA, plus le département d'écologie, la direction scientifique et la présidence, plusieurs unités du CNRS, les deux universités de Rennes, l'université de Caen, le muséum d'histoire naturel, l'AESN, les syndicats du pays de la Baie et du bassin de la Sélune, EDF, la fédération de la pêche...), nombre en augmentation par rapport à l'AG de 2014. Ceci témoigne du fait qu'en jouant son rôle d'intermédiaire entre les partenaires financiers, scientifiques, les instances locales de gestion, les représentants politiques, la cellule de coordination

a contribué à la reconnaissance du programme et à ses avancées, malgré un contexte politique difficile en 2015.

Tableau 1 : récapitulatif des réunions, rencontres et colloques de l'année 2015. Les réunions entre les seuls membres du programme scientifiques et la cellule de coordination n'apparaissent pas de ce document.

date	objet	lieu	participants	production
01/01/2015	avancées du programme scientifique	Caen	AESN	oui
05/02/2015	comité pilotage programme de revalorisation de la Vallée de la Sélune, Atelier pêche	Saint James	Syndicat mixte du pays de la Baie, Syndicat mixte du bassin de la Sélune, élus, bureau d'étude (maîtres du rêve), DDTM	non
17/02/2015	présentation du programme scientifique et des enjeux associés	Avranches	Comission d'experts	oui
24/02/2015	station de comptage sur la Sélune	Ducey	Maîtres du rêve, INRA, élus	non
08/04/2015	comité pilotage programme de revalorisation de la Vallée de la Sélune	Saint Hilaire	Syndicat mixte du pays de la Baie, syndicat mixte du bassin de la Sélune, élus, bureau d'étude (maîtres du rêve), DDTM, AESN, Sotrapec	non
08/04/2015	genèse du programme Sélune	Rennes	tutelles INRA	oui
12/06/2015	présentation du programme et de son organisation	Caen	Groupe mammalogique normand	oui
18/06/2015	comité pilotage programme de revalorisation de la Vallée de la Sélune	Saint James	Syndicat mixte du pays de la baie, syndicat mixte, du bassin de la Sélune, élus, bureau d'étude (maîtres du rêve), DDTM, AESN	non
25/06/2015	workshop effacement de barrages	Rennes	Bureau of reclamation (Tim Randle), EDF, scientifique du programme	oui
01/07/2015	présentation programme scientifique, congrès REFORM	Wageningen	communauté scientifique internationale	oui
09/07/2015	avancées du programme scientifique	Caen	AESN	oui
28/08/2015	présentation programme scientifique, congrès SER	Manchester	communauté scientifique internationale	oui
05/10/2015	comité pilotage programme de revalorisation de la Vallée de la Sélune	???	Syndicat mixte du pays de la baie, syndicat mixte du bassin de la Sélune, élus, bureau d'étude (maîtres du rêve), DDTM, AESN	non
14/10/2015	échanges pour jumelage avec programme américain	Paris	Olympic National Park (Jerry Freilich)	oui
16/11/2015	présentation du programme scientifique et des enjeux associés	Avranches	élus	oui
17/11/2015	interdisciplinarité du programme Sélune	Rennes	scientifiques	oui
23/11/2015	montage projet didson sur la Sélune	Rennes	EDF	non
27/11/2015	présentation du programme Sélune	Caen	AESN	oui
01/12/2015	assemblée générale du programme Sélune	Rennes	INRA, CNRS, université de Rennes 1 et Rennes 2, Université de Caen, Université de Paris Ouest, Onema, AESN, FNPF, EDF, Syndicat mixte du pays de la baie, Syndicat mixte du bassin	oui
02/12/2015	présentation du programme Sélune	Rennes	M2 Gestion et conservation de la biodiversité (Brest)	oui
15/12/2015	avancée du thème sociogéographie	Avranches	élus, syndicat mixte du bassin de la Sélue, Syndicat mixte du pays de la Baie	non