



HAL
open science

Une lecture des liens santé-travail par le prisme des temporalités

Willy Buchmann

► **To cite this version:**

Willy Buchmann. Une lecture des liens santé-travail par le prisme des temporalités. 2014. hal-03180320

HAL Id: hal-03180320

<https://hal.science/hal-03180320>

Submitted on 7 Mar 2022

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution - NonCommercial - ShareAlike 4.0 International License



QA Master Ergologie
Temps et travail
Mai 2014

Une lecture des liens santé travail par le prisme des temporalités

Willy Buchmann

Sommaire

Éléments de cadrage

- ⦿ Le terrain à l'épreuve des temporalités
- ⦿ Quels enseignements peut-on en tirer ?

Discussion, conclusion

De quelle santé parle-t-on ?

- **Organisation Mondiale de la Santé**

Santé = état de complet bien être physique, mental et social, et ne consiste pas seulement en l'absence de maladie ou d'infirmité

- **Dejours (1995)**

La santé, c'est pour chaque homme, chaque femme, chaque enfant, d'avoir les moyens de tracer un chemin personnel et original vers un état de bien être physique, psychique, moral.

- **Rabardel et coll. (1998)**

Santé = équilibre dynamique entre le bien être physique, psychique et social tout au long de la vie (...) L'individu est acteur de la construction dynamique de sa propre santé.

Mais l'ergonome n'est pas un spécialiste de la santé

Avant l'ergonomie était myope...

◎ Laille (1998)

Une des limites de l'ergonomie provient de sa myopie congénitale vis à vis du temps (dynamique temporelle) (...). Or les relations santé travail se manifestent dans le temps.

L'approche ergonomique de la santé est surtout d'ordre défensif : elle participe à l'identification des risques ou de certains d'entre eux ; elle propose et conduit des actions pour atténuer ou supprimer ces risques (actuels ou futurs). Elle est peu offensive (construction de la santé).

...mais depuis 1998, on a cherché à s'améliorer

D'une analyse des systèmes

**Vers une analyse des systèmes,
dans des processus**

1. Le terrain à l'épreuve des temporalités : le projet Desbosa

Début 2000 : Liens entre usage des phyto et Problèmes sanitaires et environnementaux

2^{de} moitié XX^{ème} siècle : Augm démo – augm taille des villes – augm de la surf des espaces à entretenir – augm des besoins en entretien

Recherche / mise en œuvre de techniques alternatives

Augm conso phyto

Plan Ecophyto 2018

Liens techniques / santé ?

Projet DESBOSA

2008

2010

2013

Mai 2014

2015

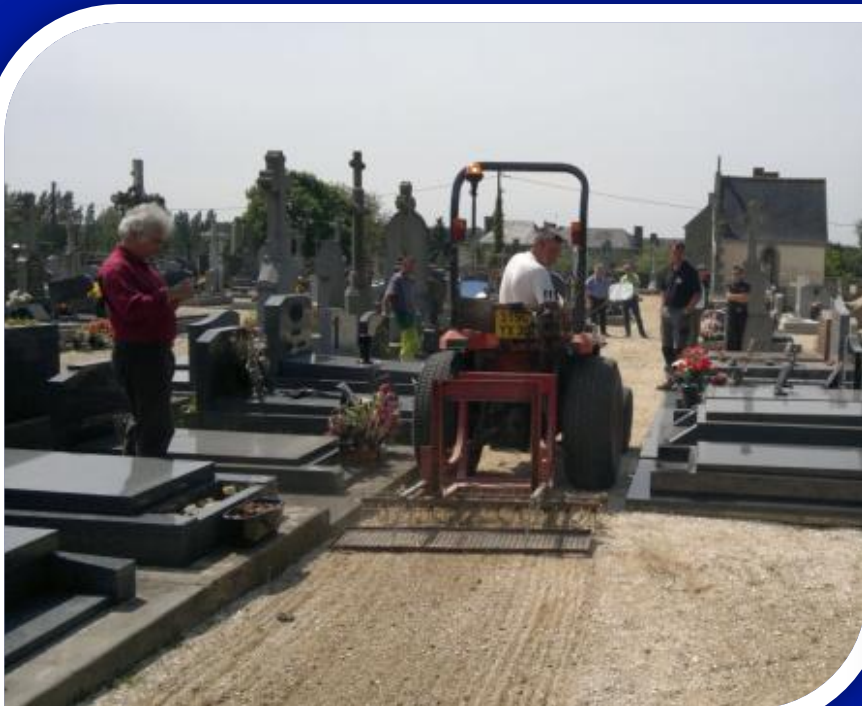
Désherbage chimique



Désherbage thermique



Désherbage mécanique



Désherbage manuel



La solution alternative miracle n'existe pas

→ Aujourd'hui, sans utiliser de produits phyto, et avec les mêmes moyens, il n'est pas possible d'obtenir les mêmes résultats qu'avec produits phyto.

Chef d'équipe, Serv. Espaces Verts ville de Nantes

« l'arrêt de l'utilisation des produits phyto a forcé à changer notre vision de la gestion des espaces »

Quelles marges de manœuvre des gestionnaires pour tenir leurs objectifs ?

- ⊙ **Augmenter les moyens** (hommes, matériel, temps)
- ⊙ **Optimiser les moyens existants** (formation des agents, demander aux agents de travailler plus vite)

Désherbage = 10 à 20% de l'activité

- ⊙ **Sous-traiter** (ateliers protégés)
- ⊙ **Innover** (nouveaux marchés, nouveaux matériels, nouvelles organisations du travail, stratégies alternatives pour limiter le désherbage)
- ⊙ **Changer les espaces** (conception ; gestion d'ambiances)
- ⊙ **Former** (clients ou usagers)

1. Le terrain à l'épreuve des temporalités : le projet Desbosa

Début 2000 : Liens entre usage des phyto et Problèmes sanitaires et environnementaux

2^{de} moitié XX^{ème} siècle : Augm démo – augm taille des villes – augm de la surf des espaces à entretenir – augm des besoins en entretien

Stratégies de gestion des espaces

Recherche / mise en œuvre de techniques alternatives

Augm conso phyto

Plan Ecophyto 2018

Liens techniques / santé ?

Projet DESBOSA

2008

2010

2013

Mai 2014

2015

Sommaire

Éléments de cadrage théorique

- ⦿ Le terrain à l'épreuve des temporalités
- ⦿ Quels enseignements peut-on en tirer ?

Discussion, conclusion

2. Quels enseignements peut-on tirer ?

2.1. Identifier les projets de l'entreprise...

⦿ Produits / services



⦿ Direction



⦿ Production



⦿ HSE



⦿ RH



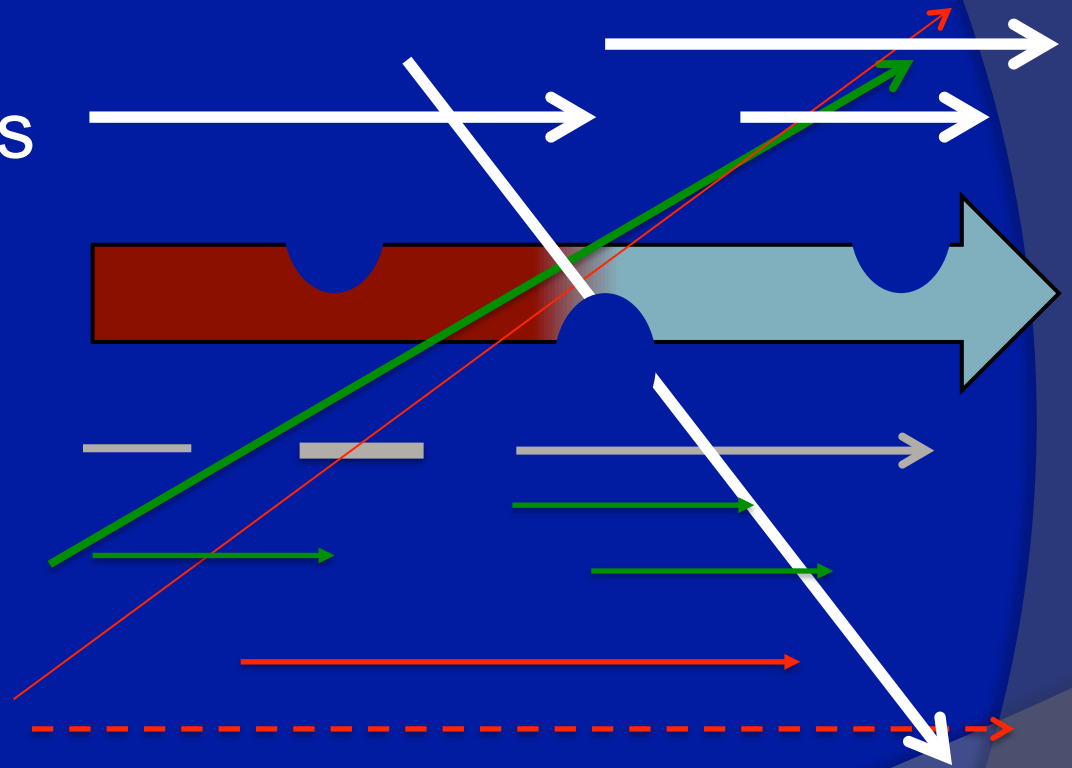
⦿ ...

...pour y intégrer nos actions

2. Quels enseignements peut-on tirer ?

2.1. Identifier les projets de l'entreprise...

- ⦿ Produits / services
- ⦿ Direction
- ⦿ Production
- ⦿ HSE
- ⦿ RH
- ⦿ ...



...pour y intégrer nos actions

2. Quels enseignements peut-on tirer ?

2.2. Identifier les temporalités

- ⊙ Temps chronologique (quantitatif)
- ⊙ Temps de l'entreprise
- ⊙ Temps des évolutions socio-économiques
 - Marchés, économie
 - Réglementations
 - Technologies
 - Coûts (Main d'œuvre, matières premières, énergies...)
 - Hommes au travail (vieillessement de la population, évolutions des métiers, marché de l'emploi...)

...pour y intégrer nos actions

2. Quels enseignements peut-on tirer ?

2.2. Identifier les temporalités

- ⊙ Temps chronologique (quantitatif)
- ⊙ Temps de l'entreprise
- ⊙ Temps des évolutions socio-économiques
- ⊙ Temps de l'analyse des situations de travail
- ⊙ Temps des travailleurs, des collectifs
 - Déclin : usure, vieillissement
 - Construction : apprentissages, développement des compétences, construction de l'expérience
 - Aspirations : stabilité, changements, évolutions de carrière, départ en retraite

...pour y intégrer nos actions

Une lecture des liens santé travail par le prisme des temporalités

- ⊙ Appréhender l'activité d'un point de vue systémique
 - du micro au macro,
 - dans un continuum entre le passé, le présent et le futur de plusieurs histoires
- ⊙ Pour une approche constructive, offensive, développementale :
 - Pouvoir circuler entre champ d'expérience et horizon d'attente (Gaudart, 2014)
 - Concevoir des milieux de travail qui permettent le développement des personnes, des organisations, des activités

Je ne vois pas le temps passer.

- Buchmann, W.** (2013). *Aspects de moyens et long termes dans la genèse et l'évolution des troubles musculo squelettiques*. Thèse de doctorat d'ergonomie du CNAM.
- Falzon, P.** (dir.) (2013). *Ergonomie constructive*. Puf.
- Gaudart, C.** (2014). Les relations entre l'âge et le travail comme problème temporel. *PISTES*, vol 16 n°1.
- Molinié, A-F., Gaudart, C., Pueyo, V.** (coord.) (2012). *La vie professionnelle ; âge, expérience et santé à l'épreuve des conditions de travail*. Octarès.

