



HAL
open science

Débat : Classement de Shanghai, un palmarès pas très classe !

Alain Beretz

► **To cite this version:**

| Alain Beretz. Débat : Classement de Shanghai, un palmarès pas très classe!. 2020. hal-03005261

HAL Id: hal-03005261

<https://hal.science/hal-03005261>

Submitted on 26 Nov 2020

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

Vous avez validé la publication de cet article. L'éditeur vous contactera si nécessaire ou vous avertira de la publication. Si vous avez des questions, contactez l'éditeur. Aurélie Djavadi.

Débat : Classement de Shanghai, un palmarès pas très classe !

29 juillet 2020, 07:44 CEST



Peut-on résumer la qualité d'une université à une note ? Shutterstock

Auteur

Alain Beretz
Professeur, Université de Strasbourg

Déclaration d'intérêts

Alain Beretz ne travaille pas, ne conseille pas, ne possède pas de parts, ne reçoit pas de fonds d'une organisation qui pourrait tirer profit de cet article, et n'a déclaré aucune autre affiliation que son poste universitaire.

Partenaires

Voir les partenaires de The Conversation France

- Adresse électronique
- Twitter
- Facebook
- LinkedIn

Chaque été sort le 15 août la nouvelle mouture du « [classement de Shanghai](#) » – plus précisément le classement de l'Université Jiao Tong de Shanghai. Son but initial était de situer les universités chinoises par rapport à leurs homologues américaines. Il peut d'ailleurs « [être considéré](#) comme le symptôme du goût traditionnel de la civilisation chinoise pour l'ordonnancement et la classification ».

Sorti des frontières chinoises depuis sa création en 2003, ce classement est devenu au fil des années un outil de comparaison universel, non seulement des universités mais aussi des pays entre eux. Cependant, la communication qui l'entoure n'est-elle pas disproportionnée par rapport à sa qualité technique ?

Une méthodologie à questionner

Notons d'abord que ce classement se concentre exclusivement sur l'activité de recherche des établissements. Certaines disciplines, comme les sciences humaines et sociales, n'y sont pas prises en compte.

L'activité d'enseignement n'y est pas évaluée, pas plus que la vie étudiante, les activités culturelles ou l'insertion dans les territoires. Autant de dimensions qui sont pourtant essentielles pour un futur étudiant voulant juger de la « qualité » d'une université. Globalement, [ce classement favorise](#) les universités qui sont fortes en sciences expérimentales et de pays où l'on parle l'anglais.

Sa méthodologie soulève aussi les critiques, sur le plan de la bibliométrie, de ses indicateurs, [imparfaits et biaisés](#), de la difficulté d'homogénéiser les données entre plusieurs pays. C'est le jugement subjectif du fournisseur du classement qui détermine les indicateurs les plus importants, sans aucune justification théorique, et qui les [impose](#) de fait aux utilisateurs.

Plus généralement, il est aberrant qu'un classement qui se base sur une seule note globale puisse refléter la qualité d'une université, structure très complexe et diverse. C'est un peu comme s'il s'agissait de désigner la [meilleure voiture du monde](#). Une Zoé est-elle une « meilleure » voiture qu'une Porsche ou une Kangoo ? Cela dépend bien sûr de l'usage du véhicule, du budget qu'on peut lui consacrer, et aussi de paramètres subjectifs (esthétique, « marque préférée » etc.). Alors pourquoi fait-on pour les universités ce qu'on ne se permettrait pas de faire pour l'automobile ?

Une perversité dans les usages

Même faux, même biaisés, les classements ne poseraient pas un gros problème s'ils n'étaient pas devenus un produit de consommation, une aubaine commerciale et même un dangereux outil de management stratégique.

Revenons sur les différentes catégories de « consommateurs » de classements. Au départ, les classements s'adressaient aux étudiants et à leurs familles, afin de les [aider à effectuer leurs choix](#). C'était le cas du premier d'entre eux, celui de *US News and World Report* en 1983, puis aujourd'hui du « classement de Shanghai ».

On aboutit ainsi à des sortes de « Guides Michelin » des universités. Comparaison intéressante, car on sait que la [légitimité](#) du guide rouge a été fortement remise en cause, à la fois sur des questions de méthodologie (système ancien, flou, manque de transparence), mais aussi d'usage (pression accrue sur les bénéficiaires).

Mais la comparaison s'arrête là : si je fais confiance à une mauvaise évaluation dans un guide gastronomique, je ferai, au pire, un mauvais repas. Si je n'utilise que les classements pour choisir mes études, je risque de faire un mauvais choix de vie !

[À lire aussi : Quand les grands chefs dégustent : les incertitudes de l'évaluation à la lumière des étoiles Michelin](#)

Autres usagers des classements, les entreprises. Elles embauchent quelquefois plus un diplômé « bien classé » qu'une personne. Dans notre pays, cette tendance existe [dans le privé](#) mais aussi dans la fonction publique avec l'exception culturelle des « grands corps », où [certaines écoles](#) ont le monopole de certains emplois.

Les universités elles-mêmes peuvent être tentées de les utiliser pour sélectionner un partenaire étranger. Mais elles peuvent, hélas, aussi construire une [stratégie](#) visant à progresser dans les classements, plutôt que se concentrer sur leurs objectifs fondamentaux : qualité des formations, compétitivité des recherches, services rendus à la société. On va ainsi du [classement](#) comme simple « élément d'information et de contexte », jusqu'à un « élément d'une stratégie ».

Enfin, l'État a pu considérer la progression dans les classements comme [objectif stratégique](#) pour ses universités. De même, le risque existe de voir les classements pris en compte par des organismes de contrôle ou comme variable dans des algorithmes d'attribution de ressources.

Du commercial au politique

Oui, le classement des universités « fait vendre ». Il s'insère dans la passion de la presse magazine pour les [palmarès en tous genres](#), et est devenu un des principaux marronniers de la presse estivale. L'analyse sémantique montre que c'est paradoxalement la [contre-performance](#) des établissements français qui fait événement (« les universités françaises [piétinent](#) », « les universités françaises [restent en retrait](#) »...).

Comme un club de football, les principaux classements commercialisent aussi de lucratifs produits dérivés : consultation, publicités, congrès, salons, aides à la rédaction de candidatures...

La manière dont les universités ou les gouvernements communiquent sur ces classements ne peut qu'augmenter ce véritable cercle vicieux qui transforme le classement d'un simple outil en un objectif stratégique. On ne devrait pas [commenter](#) la place de nos universités dans ces classements avec un vocabulaire sportif : les universités ne sont pas dans un championnat.



Les classements transformeraient-ils l'enseignement supérieur en terrain de championnat ? Shutterstock

Il existe malgré tout un effet positif à cette médiatisation, celui de voir le public s'intéresser à un succès académique. Mais alors, pourquoi aussi peu d'écho à d'autres réussites ? Ainsi, l'attribution à Martin Karplus, professeur à l'université de Strasbourg et à Harvard, du prix Nobel de chimie 2013, est passée [quasiment inaperçue](#) en France.

L'appétence pour les classements ne refléterait-elle un [manque d'information](#) sur la science et l'université ? L'importance prise par les classements comme celui de Shanghai comblerait-elle un vide créé par des universités ne communiquant pas assez avec le grand public ?

Évaluer, et non classer

On pourrait dire que tout cela est un argument de « mauvais perdant » : moins bien on est classé, plus on critique les classements ! Or la [LERU](#) (*League of European Research Universities*), qui regroupe les universités européennes les mieux classées, a adopté une [position](#) très claire :

Les classements sont, au mieux, sans rapport avec les valeurs de l'université ou, au pire, les saperont. Ils encouragent la convergence vers un modèle dominé par la recherche, réduisant la diversité du système et sapant le potentiel de contribution à la société par d'autres moyens (...). Cela pourrait conduire à une culture obsessionnelle de la mesure et du contrôle, et promouvoir l'idée d'« universités-supermarchés ».

Mais attention, questionner les classements, mettre en cause leur importance, discuter leur fiabilité ne veut pas dire que les universités ne veulent pas être évaluées, puisque l'évaluation est dans leur quotidien.

Répetons-le, on ne peut pas résumer la diversité et la richesse de nos universités par des chiffres dans la fiabilité contestée. Le but de l'université n'est pas de figurer dans les classements. Elle travaille à la réussite de ses étudiants, pour qu'ils approfondissent le plus loin possible leurs savoirs. Elle se consacre à une recherche à la fois désintéressée et tournée vers la société, toute la société. C'est à l'aune de ces objectifs fondamentaux que la qualité de l'université devrait être regardée, analysée, commentée, mais sans classer.