

---

# Pour une transition socio-écologique réussie dans les Grands Sites de France : Jouer SOLUTRE !

Damien Marage, Anne Jégou, Estelle Labbé-Bourdon, Laurent Simon & Catherine Carré

## Résumé

Créé en 2000, le Réseau des Grands Sites de France compte aujourd'hui 44 Grands Sites membres, qui accueillent chaque année près de 32 millions de visiteurs. Situées en Bourgogne-Franche-Comté, les roches de Solutré-Pouilly-Vergisson appartiennent au patrimoine naturel français depuis 1909, avec le premier arrêté de protection au titre des sites et monuments naturels. Ce site a été labellisé Grand Site de France en 2012. Le Syndicat Mixte et son équipe technique est en charge de l'entretien et de la protection du site, de l'accueil de plus de 200 000 touristes par an et d'une stratégie d'association des acteurs et habitants du territoire. Cette gestion a été mise en place afin de conserver la mosaïque paysagère des Roches mais aussi assurer une solide gouvernance territoriale pour pouvoir pérenniser et assurer le renouvellement du label en 2019. Pour cela, un collectif de chercheurs s'est structuré en 2016 dans le cadre d'un programme " *Transition socio-écologique en Bourgogne* ", financé par le Conseil Régional et l'Etat (DREAL) autour de la question suivante : Quelle nouvelle gouvernance territoriale ce Grand Site est-il en mesure de porter pour améliorer la préservation de ce bien commun ?

Ce territoire est en effet en cours de restructuration à une échelle macro-communale dans un contexte de site classé en cours d'extension et de petites communes rurales variablement impliquées.

Au-delà des dynamiques de transition sectorielles choisies actuellement comme modèles, notamment celles partielles de la transition énergétique, de la transition écologique, ou économique, la démarche de ce projet visait à contribuer à la fois à favoriser une forme de transition originale centrée sur le territoire dans ses composantes et à produire des connaissances et des procédures scientifiques originales à la croisée de l'écologie, de l'écologie territoriale, de la géographie, de l'agronomie, de l'ingénierie écologique mais aussi de l'histoire, de la sociologie et des sciences politiques.

L'ambition était de prendre en compte les **interrelations** des éléments constitutifs d'un territoire, leur **imbrication complexe**, et, à travers le prisme du point focal des enjeux concernant les paysages des Roches, de contribuer à expérimenter une transition de tous les éléments du territoire.

Pour pouvoir rendre compte de cette complexité, la réalisation d'une simulation multi-agent s'est donc imposée et plus encore, la nécessité de responsabiliser les **acteurs/participants vis-à-vis de ce bien commun autour du Grand Site, par un " serious game "**. Démontrer, par le jeu, l'imbrication des éléments du territoire et des conséquences des actions de différentes parties-prenantes sur l'attractivité, notamment touristique et ses retombées économiques et ses impacts environnementaux, nous semble crucial pour la gouvernance territoriale et paysagère de ce territoire.

Les différentes interrelations et fonctionnalités tant écologiques que concernant les jeux

d'acteurs, ont été formalisés dans un modèle évolutif au travers de l'élaboration d'un Système Multi-Agent. Le jeu " SOLUTRE " a été testé à plusieurs reprises par des étudiants de différents niveaux (Licence, Master) et fera l'objet d'une journée ludique avec les acteurs du territoire à l'automne 2019. Nous avons choisi de donner une place non négligeable à l'environnement, au travers du paysage comme de la biodiversité, mais aussi de la prise en compte des effets du changement climatique, et de montrer l'importance de sa préservation pour renouveler le label Grand Site.

" SOLUTRE " se joue, autour d'un plateau de jeu, à 5 groupes d'acteurs et un maître du jeu (banque et représentant de l'Etat en région, garant du renouvellement du label).

Cinq groupes d'acteurs sont respectivement :

Les maires, qui représentent la volonté des citoyens et qui sont invités aux réunions avec les gestionnaires du Grand Site pour participer à sa gestion,

Les gestionnaires du Grand Site sont évidemment des acteurs incontournables, puisque c'est autour d'eux que vont graviter les enjeux autour de cette labellisation Grand Site,

Les hébergeurs/restaurateurs/commerçants, car c'est principalement eux qui participent au développement économique et touristique du territoire.

Les habitants et associations ont une grande importance dans le Grand Site. Les associations sont en effet omniprésentes, avec parfois une dizaine d'associations dans des villages de quelques centaines d'habitants. Il est de plus primordial pour le renouvellement du Grand Site d'impliquer ces habitants et associations dans la dynamique du Grand Site.

Les viticulteurs ont bien sûr leur place dans le jeu. Ils revêtent une importance considérable pour le territoire du Grand Site de la Roche du Solutré. En effet, un tiers de sa superficie est couverte par les vignes, comprenant trois appellations viticoles de renom international. Cette identité viticole du territoire est depuis bien longtemps un élément incontestable du paysage et représente un poids économique majeur.

La construction du plateau a été un processus itératif qui a permis le passage d'une image satellite à une représentation graphique et schématique du territoire. Le territoire représenté étant rural, nous avons plutôt opté pour une représentation ponctuelle des villages avec un pictogramme. En revanche, il était essentiel de représenter par des aplats de couleur 3 types de milieux qui concentrent les enjeux du territoire, afin de les mettre en évidence :

Les vignes constituant le cœur de l'activité économique locale et couvrant la majeure partie du territoire,

Les zones forestières, ressources moins exploitées mais importantes sur le plan paysager,

Les pelouses calcicoles couvrant les 3 entités géologiques, attributs et centres touristiques du territoire.

La monnaie est aussi un élément primordial dans le SMA. Les échanges entre joueurs d'un SMA sont souvent des échanges monétaires qui sont rendus possibles par la définition d'une monnaie, ici " **La Roche** ". Le plateau final est donc le fruit de nombreuses adaptations et simplifications afin de permettre un jeu ludique et agréable tout en étant ancré dans la réalité du territoire et en mettant en lumière les enjeux forts de celui-ci.

Ce jeu, moyennant, quelques adaptations concernant la viticulture, est transposable sur de très nombreux territoires en transition ou les problèmes de gouvernance et de légitimité se posent dans le renouvellement de label, comme celui des Grands Sites de France ou bien des parcs naturels régionaux.