



HAL
open science

Prévention des troubles mentaux : diagnostic et intervention au travail après confinement COVID-19

Mounia Hocine

► **To cite this version:**

Mounia Hocine. Prévention des troubles mentaux : diagnostic et intervention au travail après confinement COVID-19. Archives des Maladies Professionnelles et de L'Environnement, 2020, 81 (4), pp.333-336. 10.1016/j.admp.2020.05.002 . hal-02615497

HAL Id: hal-02615497

<https://hal.science/hal-02615497>

Submitted on 25 May 2020

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

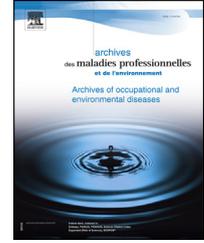


Disponible en ligne sur

ScienceDirect
www.sciencedirect.com

Elsevier Masson France

EM|consulte
www.em-consulte.com



NEWS

Prévention des troubles mentaux : diagnostic et intervention au travail après confinement COVID-19

Prevention of mental disorders: Diagnosis and intervention at workplace after COVID-19 containment

M.N. Hocine

Chaire « Entreprises & Santé » – Laboratoire MESuRS, Conservatoire National des Arts et Métiers, 292, rue Saint-Martin, 75003 Paris, France

Reçu le 19 avril 2020 ; accepté le 9 mai 2020

■ COVID-19 et inflation des troubles mentaux

La pandémie du COVID-19 et le confinement instauré depuis le 17 mars 2020 plongent la population dans un isolement et une inquiétude collective sans précédent. Cette phase génèrera un stress post-traumatique inévitable, plus ou moins aigu selon les capacités de chacun à gérer les imprévus [1,2]. Dès le retour au travail post-confinement COVID-19, les entreprises doivent faire face à une gestion particulière du stress et des troubles mentaux potentiels, dits aussi risques psychosociaux (RPS), auprès de leurs salariés [3]. En l'absence d'actions de prévention, il serait prévisible d'observer dans le futur une inflation monotone de troubles mentaux des salariés et de la performance de l'entreprise. Les entreprises ont besoin ainsi de lignes directrices pertinentes pour orienter au mieux les plans d'action de prévention des troubles mentaux chez leurs salariés [4]. Elles doivent également évaluer le retour-sur-investissement des actions mises en place afin d'identifier les leviers d'action coût-efficaces.

L'objectif de cet article est de fournir aux managers en entreprises une vision globale de la démarche à adopter en prévention des troubles mentaux, afin de réduire le

lourd fardeau sanitaire et économique lié à ce phénomène, aggravé par les conséquences de la pandémie du COVID-19.

■ Solutions de prévention proposées

Commencer par le bon diagnostic

Les principaux signaux d'alerte que les managers peuvent utiliser sont :

- le diagnostic absentéisme : qui repose sur un suivi d'indicateurs de fréquence et de gravité des arrêts maladie mesurés à partir de données administratives. Il permet de détecter une éventuelle dérive des absences à court terme, qui pourrait raisonnablement traduire un mal être et une mauvaise santé mentale auprès des salariés ;
- le baromètre de santé mentale : qui repose sur un suivi d'indicateurs de troubles mentaux et de niveau d'exposition à des facteurs organisationnels et environnementaux en milieu de vie et de travail, mesurés à l'aide d'enquêtes par questionnaires. Il permet de détecter les éventuels changements des niveaux de santé et d'expositions déclarés (Fig. 1, étape 1) et d'identifier les facteurs de risque sur lesquels les managers devraient agir en priorité pour réduire le stress et troubles mentaux chez les salariés. Il s'agit de chaque facteur d'exposition qui creuse l'écart entre les prévalences de troubles mentaux, chez les salariés exposés et les salariés non-exposés

Adresse e-mail : mounia.hocine@cnam.fr

<https://doi.org/10.1016/j.admp.2020.05.002>
1775-8785/

UN BON DIAGNOSTIC EST CLÉ EN PRÉVENTION DES RISQUES

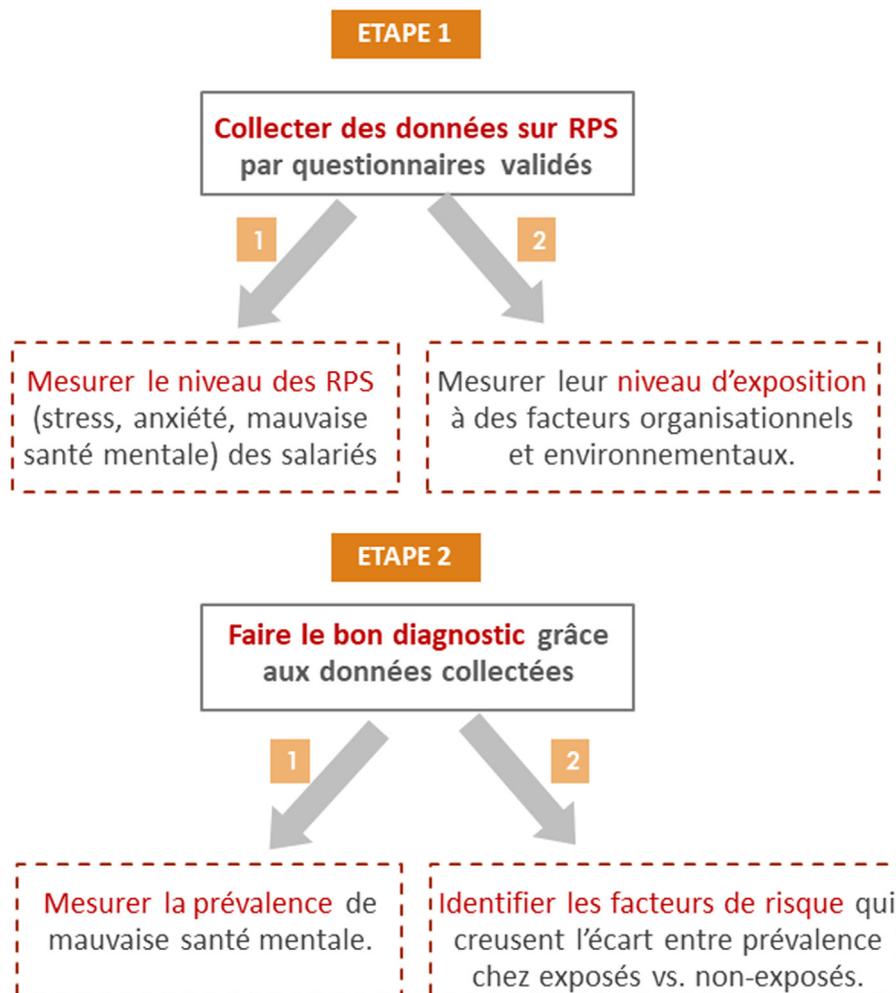


Figure 1. Démarche de diagnostic de l'ampleur des troubles mentaux en entreprises pour mieux orienter la décision managériale dans la prévention.

58 à ce facteur (Fig. 1, étape 2), en prenant en compte
 59 l'information sur les autres facteurs individuels et ceux
 60 de l'entreprise [4,5].

61 *Construire et évaluer des actions de prévention ciblées*
 62 Une fois le diagnostic fait à la 1^{re} enquête du baromètre de
 63 santé mentale pendant et juste après le déconfinement ou
 64 à défaut, en utilisant les résultats d'enquêtes récentes réa-
 65 lisées auprès des salariés ; ESENER [6], CT-RPS [7] et santé
 66 mentale [4], il serait pertinent de :

- 67 • construire des stratégies de prévention basées sur les
 68 preuves, qui soient adéquates aux facteurs de risque iden-
 69 tifiés et ciblées au profil de l'entreprise, selon les étapes
 70 décrites en (Fig. 2, étape 1) ;
- 71 • évaluer l'impact des stratégies implémentées à la fois sur
 72 la santé mentale des salariés et sur la performance de
 73 l'entreprise (Fig. 2, étape 2) à chacune des étapes du
 74 baromètre santé mentale, mis en place.

75 *Points à retenir*

Cet article dessine les grandes lignes directrices d'une
 76 démarche à adopter en prévention des troubles mentaux.
 77 Il s'adresse aux managers en charge des plans de préven-
 78 tion, pour tenter de les convaincre de l'importance de faire :
 79 (i) le bon diagnostic, pour orienter pertinemment le choix
 80 et la mise place des actions et (ii) l'évaluation du retour-
 81 sur-investissement des actions, pour identifier les leviers
 82 d'action coût-efficaces.

Le protocole d'une « Stratégies de prévention des
 83 troubles mentaux en entreprises » dont la trame a été
 84 décrite dans cet article, devrait reposer sur les facteurs
 85 d'exposition qui nécessitent une action prioritaire, en utili-
 86 sant les données de l'enquête initiale du baromètre auprès
 87 des entreprises de même secteur d'activité. Il précise-
 88 rait également la nature de l'intervention appropriée à
 89 mettre en place au sein de l'entreprise ainsi que les étapes
 90 d'évaluation de son impact (la périodicité du baromètre). Le
 91 choix de cette intervention devrait reposer sur les conseils
 92 d'un comité d'experts pluridisciplinaire, à mettre en place
 93 au sein de l'entreprise, incluant un médecin du travail,
 94
 95

ORIENTER & ÉVALUER LES ACTIONS POUR IDENTIFIER LES LEVIERS D'ACTION EFFICACES

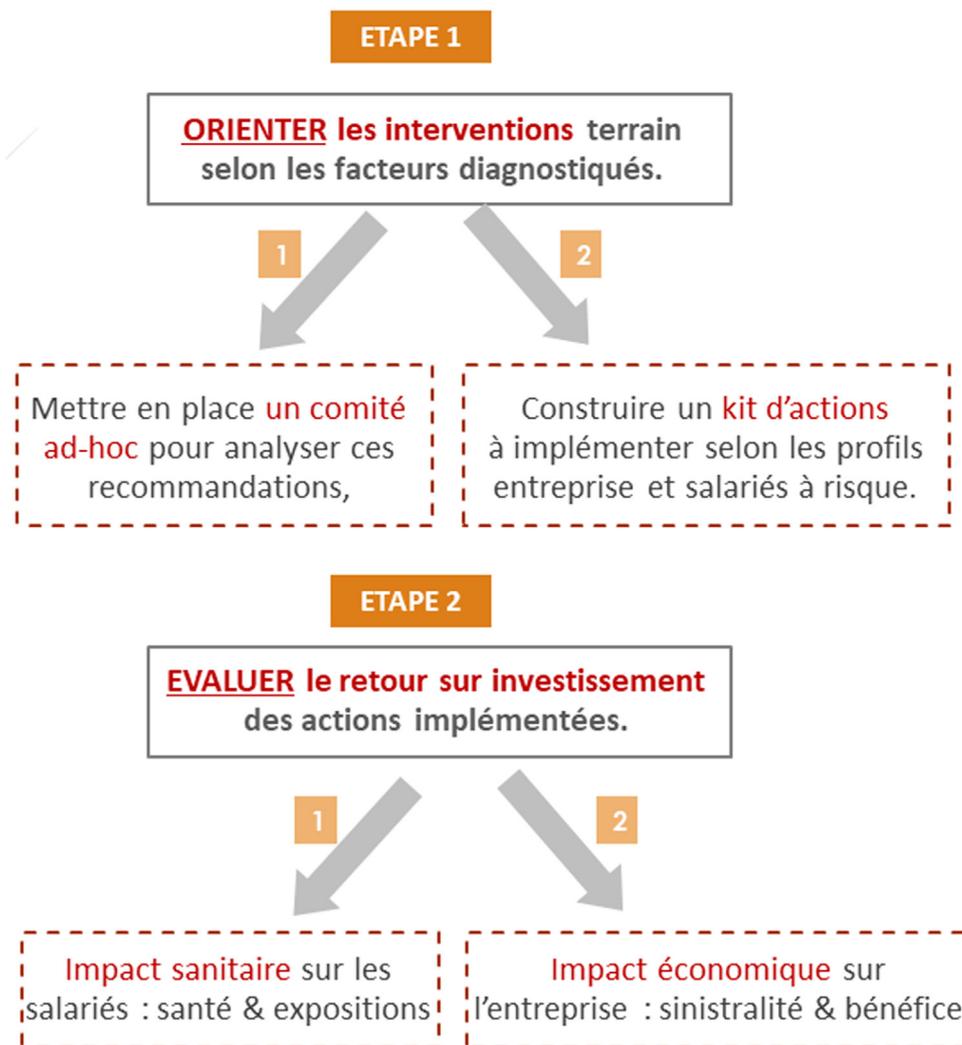


Figure 2. Démarche de mise en place de stratégies de prévention des troubles mentaux ou RPS, orientées par le diagnostic, et d'évaluation de leurs impacts.

un responsable des ressources humaines et un représentant du personnel. Par ailleurs, il serait utile de prendre en compte les résultats à la fois de l'enquête d'Eurofound « Vivre, travailler, COVID-19 » [8] et de la synthèse d'études d'intervention en santé mentale et bien-être au travail réalisées en France [9].

Une architecture de ce protocole pourrait être mise à disposition des entreprises qui souhaitent participer à cette démarche dès la levée du confinement. La réalisation d'une étude commune associant un maximum d'entreprises permettrait d'augmenter la puissance de l'étude et la pertinence des conclusions sur les leviers d'action coût-efficaces à privilégier, par secteur d'activité, dans les futurs plans d'action de prévention des troubles mentaux des salariés.

Déclaration de liens d'intérêts

L'auteur déclare ne pas avoir de liens d'intérêts.

[1] Brooks SK, et al. The psychological impact of quarantine and how to reduce it: rapid review of the

evidence. *Lancet* 2020. DOI 10.1016/S0140-6736(20)30460-8.

[2] Qiu J, et al. A nationwide survey of psychological distress among Chinese people in the Covid-19 epidemics: implications and policy recommendations. *Gen Psychiatry* 2020. DOI 10.1136/gpsych-2020-100213.

[3] Duan L, Zhu G. Psychological interventions for people affected by the COVID-19 epidemic. *Lancet Psychiatry* 2020. DOI 10.1016/S2215-0366(20)30073-0.

[4] Daouda OS, Chevance A, Légeron P, et al. Impact des facteurs de risque psychosociaux liés au travail sur la santé mentale : étude transversale sur la population active française. *Rev Epidemiol Sante Publique*. DOI 10.1016/j.respe.2019.03.045.

[5] Hocine MN, Aït Bouziad K, et al. How to identify and prioritize psychosocial factors impacting stress level. *PLOS One* 2016;11:e0157078. DOI 10.1371/journal.pone.0157078.

- 132 [6] EU-OSHA. Management of psychosocial risks in European
133 workplaces: evidence from the Second European Survey
134 of Enterprises on New and Emerging Risks (ESENER-2)
135 2018. 137
- 136 [7] Coutrot T. Travail et bien-être psychologique : apport de
l'enquête CT-RPS 2016. Dares 2018. 138
- [8] Eurofound. EU level: Latest developments in working
life in light of the COVID-19 pandemic – Q1 2020. 139
- [9] Kovess-Masfety V, Saunder L, Mellor N. Améliorer la
santé mentale et le bien-être des salariés : quelles sont
les interventions qui marchent ? Arch Mal Prof Environ-
nement 2020. DOI 10.1016/j.admp.2019.10.003. 140
141
142

UNCORRECTED PROOF