



**HAL**  
open science

# Les conséquences de la pandémie de Covid -19 sur la sphère socio-économique et environnementale : quelle place à l'utilité commune socle de l'agilité future ?

Marie Noeline Sinapin

## ► To cite this version:

Marie Noeline Sinapin. Les conséquences de la pandémie de Covid -19 sur la sphère socio-économique et environnementale : quelle place à l'utilité commune socle de l'agilité future ?. [Rapport de recherche] LITEM, Univ Evry, IMT-BS, Université Paris-Saclay, 91025, Evry, France. 2020, pp.1-11. hal-02547198

**HAL Id: hal-02547198**

**<https://hal.science/hal-02547198>**

Submitted on 19 Apr 2020

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

## **Rapport scientifique intégral**

Les conséquences de la pandémie de Covid -19 sur la sphère socio-économique et environnementale : Quelle place à l'utilité commune socle de l' agilité future?

*Sinapin, Marie-Noëline, LITEM, Univ Evry, IMT-BS, Université Paris-Saclay, 91025, Evry, France.*

### **Résumé**

Le Covid-19 est une crise sanitaire d'un genre nouveau, impactant la santé, le bien-être, l'économie mondiale. Cette pandémie est le plus grand défi pour la santé de l'humanité. La nature semble reprendre ses droits, la sphère socio-économique est ébranlée, la crise n'a probablement pas montré tous ses effets. Elle nous pousse à revoir toutes nos positions de départ, la manière de concevoir la solidarité, l'humilité, l'éducation, la discipline, l'interrelation , l'utilité commune et les biens communs. Ce contexte si inédit nous pousse t-il à devenir agile?

### **Mots clés**

Pandémie-Utilité commune-Agile

## **Contexte de la recherche**

La pandémie de Covid-19 qui sévit actuellement sur notre belle planète bleue semble avoir des conséquences probables au-delà de la simple propagation de la maladie et des mesures de confinement. Certains rapports économiques mettent en lumière des pénuries d'approvisionnement en produits manufacturés et pharmaceutiques en raison de nombreuses perturbations des usines en Chine<sup>1</sup>.

Dans certaines régions très touchées comme en Italie et en Asie du Sud-Est, cette situation a engendré des achats de panique. L'industrie High tech a eu des retards de livraison de produits électroniques<sup>2</sup>. Au niveau de la société, le confinement a eu des conséquences sur l'organisation sociale de la population et des impacts positifs sur la biodiversité. "Nous vivons une sorte de révolution d'un genre nouveau", Latour (2020)<sup>3</sup>.

## **But du projet de recherche**

Le but du présent projet de recherche est d'étudier l'impact de la crise de Covid-19 sur l'économie la société et l'environnement, considérant que cette forme d'intelligence invisible ne servant pas l'intérêt de l'homme moderne occidental, fait que l'homme se trouve confronté à un nouveau destin qui se dessine devant lui, dans lequel il reste le principal acteur. Une destruction ou une reconfiguration probable de la société capitaliste axiomatique et une révision de nos comportements pour nous adapter. Entreprises, humains et non humains se retrouvent sur une compétence socle où l'agilité n'est plus une option mais un impératif organisationnel<sup>4</sup>, afin de pouvoir développer de nouvelles formes de pensées.

## **Objectif de l'étude**

L'étude consiste à étudier les conséquences de la crise de Covid-19 sur l'économie, la société et l'environnement, nous avons recours à la littérature disponible et à un échantillon de personnes (120 professeurs, 150 personnes de CSP différents et réseaux sociaux). Il s'agit de faire une étude des impacts de cette pandémie sur l'économie et sur l'écosystème en générale en consultant la littérature électronique en vigueur et en interrogeant des personnes se trouvant confinés sur leur vécu, leurs occupations et leurs nouvelles façons de travailler facilitées par les outils électroniques et digitaux.

## Résultats et discussion

| L'économie mondiale  | L'Europe   | La Chine  |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impact de 300 milliards de dollars sur l'économie mondiale.</li> </ul> <p><b>Panos Kouvelis Directeur du Boeing Center à l'Université de Washington.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chute des marchés mondiaux le 9 mars 2020.</li> <li>• Chute du cours du pétrole.</li> <li>• L'agence internationale de l'énergie estime que la demande mondiale devrait baisser de 2,5 millions de barils par jour.</li> <li>• Confinement et restrictions affectent l'économie <sup>5</sup>.</li> <li>• Pertes de de 252 millions de dollars dans les compagnes aériennes. ( IATA).</li> <li>• Craintes mondiales des pénuries alimentaires.</li> <li>• Restrictions de certains pays à exporter les produits de base. ( le Vietnam et le Cambodge sur le riz), l'Ukraine le sarrasin,le Kazakhstan sur le blé, le sucre et la pomme de terre.</li> <li>• Pour certains médicaments et équipements médicaux également.</li> <li>• Mise à pied de 2600 employés au Canada ( le cirque du soleil).</li> <li>• Chômage de 7000 agents aériens.Le Brésil met en place une aide de 147,3 milliards de réais soit 26 millions d'euros pour soutenir les petites et moyennes entreprise.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Baisse du tourisme en France sachant que 7%des recettes provient du tourisme chinois <sup>6</sup>.</li> <li>• Les commerces impactés: Restauration,</li> <li>• l'hôtellerie,le commerce <b>de J-P Béja Directeur au CNRS.</b></li> <li>• Achat de panique<sup>8</sup> en France.</li> <li>• Plan de 45 milliards d'euros pour sauver les entreprise.</li> <li>• En Allemagne, le moral économique des entrepreneurs est au plus bas.</li> <li>• Italie nationalise la compagnie aérienne <sup>7</sup>Alitalia.</li> <li>• La Belgique sauve Brussels Airlines. 200 millions d'euros d'aide de l'état.</li> <li>• L'Europe en difficulté <sup>9</sup>.</li> <li>• La BCE met un plan d'urgence en place de 750 milliards d'euros pour l'achat de titres financiers pour soutenir la demande sur le marché et éviter la dépréciation des titres.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impact important mais de courte durée. Selon le <b>cabinet Oxford Economics.</b></li> <li>• 5 usines d'écrans à cristaux liquides connaissent un ralentissement de leur activité ( Wuhan)<sup>10</sup>.</li> </ul> |

| Effets psychiques et sociaux  | Activités des français pendant le confinement  | L'empreinte carbone   | L'éthique et la morale   |
|---|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Source de stress</li> <li>• Isolement</li> <li>• Vie sociale, professionnelle et familiale. bouleversée</li> <li>• Panique et dépression.</li> <li>• Comportements d'évitement et compulsifs</li> <li>• Transformation des modes de sociabilité des habitants dans de nombreuses villes</li> <li>• Application Houseparty pour se retrouver chez soi</li> <li>• Spectacles aux balcons</li> <li>• Rencontres galantes en tenue de sport</li> <li>• Suicide</li> <li>• Violences conjugales</li> <li>• Colère</li> <li>• Confusion</li> <li>• peur du risque de l'infection</li> <li>• frustration</li> <li>• l'ennui</li> <li>• la carence de certains produits de consommation courante<sup>11</sup></li> <li>• Perte de revenus</li> <li>• Information tronquée et inadaptée</li> <li>• stigmatisation</li> <li>• Mauvaise humeur</li> <li>• Irritabilité</li> <li>• Syndrome de stress post-traumatique</li> <li>• Épuisement émotionnel.</li> <li>• Abus d'alcool et de stupéfiants.</li> <li>• Ne pas recevoir de soins médicaux.</li> </ul> <p><b>( méta-analyse de psychologues du King's College London)</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jeux de société</li> <li>• rangement</li> <li>• Bricolage</li> <li>• Jardinage</li> <li>• Cuisine</li> <li>• Fêtes en famille</li> <li>• Cours à distance</li> <li>• Réseaux sociaux</li> <li>• Ménage</li> <li>• Peinture</li> <li>• Couture</li> <li>• Broderie</li> <li>• Écriture</li> <li>• Lecture</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'empreinte carbone des français diminue de 62%<sup>13</sup>.</li> <li>• La pollution a baissé en Europe depuis le début du confinement.</li> <li>• Selon l'agence spatiale européenne.</li> <li>• Promenade des animaux dans les villes.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilité commune<sup>14</sup></li> <li>• Solidarité</li> <li>• Échanges divers</li> <li>• Discussion entre voisinage</li> <li>• Biens communs</li> </ul> |

Ce projet de recherche a permis de faire plusieurs constats quant aux effets de la crise de Covid 19 sur l'économie, la société et l'environnement. Chacun de ces constats a des implications particulières, tant pour les entreprises, les citoyens, que pour les autres acteurs.

**Premier constat : C'est la première fois dans l'histoire de l'humanité qu'une pandémie si contagieuse et meurtrière impacte l'économie mondiale .**

Ainsi, cette pandémie a plongé les cours boursiers au mois de mars, affectant le moral des chefs-d'entreprise. Dans ce contexte si inédit, le monde tremble et les économistes peinent à faire un bilan de la crise économique engendrée par le Covid-19.

Selon la Direction Générale du FMI, Kristalina Georgieva «la croissance économique mondiale va devenir négative en 2020, et pire en 2021», si la crise perdurait. Cette crise semble être comparable à la grande dépression de 1929, certes rurale , à l'instar de nos jours, où l'économie est globalisée.

Une étude de la Banque Centrale Régionale de New-York, estime que le FMI a une vision pessimiste; la pandémie n'a pas détruit les infrastructures du système, ce qui rend la reprise de la production instantanée. En effet, la reprise, certes timorée mais réelle se fait sentir en Chine. Selon la majorité des économistes, l'issue de la crise est difficile à prévoir. L'OCDE prévoit une croissance mondiale à la baisse. L'économie mondiale se trouve en danger et avec cette faiblesse, elle doit affronter cette pandémie qui a engendré des souffrances humaines considérables et un désordre économique majeur. La sortie de cette crise dépendra de plusieurs facteurs, notamment la manière dont chaque État gère l'épidémie, le rôle joué par les pouvoirs publics, le respect des règles de confinement par la population, et la vitesse de sa propagation dans le monde. Les nations ayant des relations commerciales étroites avec la Chine comme La Corée du Sud , l'Australie et le Japon, pourraient ressentir un ralentissement économique rapide. L'Amérique du Nord sera moins touché et L'Europe devra repenser ses relations économiques avec la Grande-Bretagne dans le cadre d'un accord de libre-échange.

Ce que cette pandémie nous apprend, c'est que l'apparition d'une telle infection a démarré en Chine ce qui a rapidement perturbé l'économie mondiale, sachant qu'elle est la pièce maîtresse dans les échanges mondiaux, l'Empire du Milieu reste l'épicentre de l'industrie mondiale. Les différentes

mesures prises dans ce pays (confinement, contrôle) ont perturbé grandement les chaînes d'approvisionnement à travers la planète.

Et cette crise de Covid 19 a impacté grandement la confiance des consommateurs, des investisseurs, des chefs d'entreprise, de toutes les économies du monde en limitant les déplacements, la demande pour le maintien et la stabilité des marchés financiers. Le monde se trouve face une forme d'intelligence invisible qui ne sert plus ses intérêts et lui demande de faire de la place ; mis en évidence par le confinement et ses conséquences.

**Deuxième constat : Cette pandémie oblige la mise en place d'un confinement, qui semble avoir des conséquences psychologiques graves sur certains humains, mais qui reste aussi l'occasion de renouer avec l'essentiel et de trouver les multiples façons d'occuper son temps.**

Une méta-analyse parue dans le Lancet, qui porte sur l'étude des effets psychologiques de la mise en quarantaine; travaux réalisés dans une douzaine de pays, montre que les conclusions convergent. En effet, la durée du confinement peut-être nuisible pour l'homme et peut conduire au suicide. Une baisse générale du moral qui est à prévaloir, sachant, que c'est la première fois que l'homme vit une telle expérience d'un nouveau genre, L'ennui et la frustration s'emparent de certaines personnes, toutefois, les outils numériques et réseaux sociaux battent leur plein, afin de garder un contact avec les proches amis et le monde. Il apparaît selon les résultats de l'étude précitée que le manque d'informations claires transparentes des autorités publiques augmente le stress général de la population. Les chercheurs pensent qu'il faut développer le sentiment **d'altruisme** pour s'entraider.

Pour certaines personnes interrogées de l'échantillon au sujet des activités effectuées durant ce confinement, 70% des personnes disent qu'ils se retrouvent en famille pour se reposer, se réinventer et réfléchir. Ainsi, chaque famille développe des activités et font des choses pour lesquelles, elle n'avait pas le temps de faire en travaillant. Un retour aux sources en quelque sorte ,il en demeure toutefois, qu'il existe un stress général lié à la longueur de la quarantaine. Beaucoup de personnes interrogées trouvent le climat plus doux où règne une certaine sérénité.

**Troisième constat: Le confinement semble apporter des effets très bénéfiques sur l'environnement avec une nette baisse des émissions du CO2 .**

Le confinement a des effets bénéfiques sur l'environnement, en effet, depuis le 17 mars, l'organisme **Airparif** a constaté que l'air est moins pollué «qu'il y a une amélioration de la qualité de l'air de 20 à 30%» suite à «une baisse de 60% pour les oxydes d'azote».

C'est une première depuis quarante ans, la baisse du trafic aérien et routier jouent un rôle pour rendre l'air plus respirable. La réduction des particules fines est moins nette, car les activités agricoles et le chauffage urbain continuent. L'air paraît plus pure et moins de bruit, nous entendons mieux les gazouillis des oiseaux et les animaux semblent se détendre, « avec la diminution des sons de notre société agitée». La ponte annuelle au printemps des oiseaux a repris dans tout son ampleur. Nous constatons donc que la nature reprendra entièrement ses droits, ce qui nous montre que l'homme a besoin de la nature, mais la nature n'a pas besoin de l'homme. Dans ce contexte, il est nécessaire que l'homme ira sans tarder s'aligner sur la nature et procéder à un changement de formes pensées.

Chaque être humain génère inconsciemment des formes de pensées. Une forme pensée est comme un égrégore qui n'est produit que par le biais de la pensée d'une seule personne. Si l'humanité voudrait procéder à l'apparition d'un monde meilleur, il faudrait procéder au changement des formes de pensées.(Ce sujet fera parti d'un autre article).«Les sons de notre société agitée semblent laisser place aux sons de la biodiversité» J-Sueur ( 2020) éco-acousticien. Il précise un fait très important pour l'écosystème «la diminution du trafic offre des conditions uniques pour une expérience scientifique, le test sur l'importance de l'anthropophonie sur le comportement et l'écologie animale». La biodiversité marine semble aussi reprendre ses forces avec l'arrivée de dauphins, de thons, de hérons cendrés, d'oiseaux marins ( parc des Calanques Marseille).

Nous pouvons en déduire que l'activité humaine n'est peut-être pas en phase avec la nature, A ce sujet, l'Anthropologue Philippe Descola<sup>15</sup> précise«il faut peut être repenser à la manière de recomposer le monde», Bruno Latour précise « il faut une prise de conscience de l'existence d'un réseau dense de relations associant inextricablement humains et non humains».

Ce que nous pouvons dire, c'est que cette crise pandémique nous demande de nous pousser de faire de la place et nous ne sommes pas en guerre mais nous vivons une révolution nouvelle qui est une éducation d'humilité, d'entraide et de solidarité.

Dans un contexte si incertain, causé par un virus contagieux et meurtrier qui remet en cause notre économie, notre société, notre civilisation, certaines personnes développent l'entraide et où « l'utilité commune» devient un sujet d'actualité. Elle trouve son fondement dans la mobilisation des personnels soignants, professeurs, chercheurs, employés des grandes surface.

Il nous semble qu'à long terme un débat collectif pourrait naître et surtout de répondre à la



question de ce qui est utile à la société?

D'autres questions feront surface notamment l'équité et la justice sociale , les externalités positives, si importantes pour Ronald Coase<sup>16</sup> et corriger rapidement les inégalités qui font obstacle à l'utilité commune. Cette maxime vieille de 200 ans qui a fait la force de cette déclaration de 1789, réside bien dans l'économie de «l'utilité commune». Saint Thomas d'Aquin la définissait comme une règle fondamentale au XIII<sup>es</sup> «la loi est une ordonnance de raison, en vue du bien commun, promulguée par celui qui a la charge de la communauté».

### **limites et perspectives**

Le confinement en France date du 17 Mars, nous savons les effets de cette pandémie sur la sphère socio-économique et environnementale, toutefois cette étude ne suffit pas pour avoir une vue précise sur les retombées économiques à plus long terme, économistes, gouvernement, autorités publiques n'arrivent pas aujourd'hui à livrer des données sur les croissances futures qui vont dépendre de l'évolution ou pas de ce virus et surtout le respect de toutes les mesures pour l'éradiquer, les chercheurs travaillent durement pour mettre au point un vaccin. Cette phrase vieille de plusieurs siècles d'Euripide « L'attendu ne s'accomplit pas, et à l'inattendu un dieu ouvre la porte» est fortement d'actualité»; de plus, la fin du confinement pourrait être un moment de revoir nos modes de pensées notamment la relance économique et la perte des bénéfices pour l'environnement pourrait faire naître un mouvement basé sur l'alliance entre relance économique et transformation de notre société en faveur de la biodiversité , de la santé et de la justice sociale. Repenser aux biens communs basés sur un triptyque paru dans le rapport d'Heinrich Böll qui sont les ressources, la communauté et les règles, issus des travaux d'Ostrom (2005).

Les résultats de ce projet ont plusieurs implications pour la recherche future. D'abord, considérant que la deuxième étude a été entreprise à partir d'un échantillon français, il serait pertinent de la répliquer auprès d'un échantillon représentatif plus large de personnes de CSP différents. Ensuite, il serait également pertinent que la recherche future se penche sur la perception de ses enjeux économiques mondiaux avec les plans de relance et les changements que l'humanité doit prévoir.

Enfin, les mesures qui seront peut-être prises collectivement pour inventer un modèle de société compatible avec la sauvegarde du climat et de la biodiversité.

## Conclusion

Ce projet de recherche nous a permis de mettre en lumière des effets sociaux-économiques et environnementaux, certes non exhaustives et complexes. En effet, c'est une révolution d'un nouveau genre qui nous touche profondément et qui nous questionne sur les manières d'interagir avec notre écosystème. Stephen Hawking disait «**nous allons devoir nous adapter, repenser, se reconcentrer et modifier nos hypothèses fondamentales sur notre manière de définir la richesse, la possession. Comme des enfants, nous allons devoir apprendre à partager**». ce n'est pas être agile tout ceci?

L'homme est-il fait pour vivre une longue quarantaine sachant qu'il est animé par cinq besoins génétiques: La survie, l'amour , l'appartenance, le pouvoir , la liberté et le plaisir».

## Bibliographie

« COVID-19 And Global Supply Chains: Watch Out For Bullwhip Effects » [archive du 26 février 2020], Forbes (consulté le 11 Avril 2020).

Coronavirus : des craintes de voir l'économie mondiale s'enrayer », Le Monde.fr, 28 janvier 2020 (lire en ligne [archive](consulté le 28 Mars 2020)).

Latou,B.(2006):"*Nous n'avons jamais été modernes*". Découverte de poche.

<https://www.supertilt.fr/pourquoi-terre-dagile-devient-supertilt/> (consulté le 16 Avril 2020)

« Coronavirus en Chine : quelles pourraient être les conséquences économiques de l'épidémie ? » [archive], sur Franceinfo, 28 janvier 2020 (consulté le 28 mars 2020)

« Coronavirus en Chine : "Il risque d'y avoir des conséquences très importantes pour le tourisme, la restauration, l'hôtellerie et le commerce" » [archive], sur Franceinfo, 30 janvier 2020 (consulté le 1 avril 2020).

« Coronavirus: les compagnies aériennes appellent au secours » [archive], sur ABC Bourse (consulté le 10 mars 2020)

« Coronavirus COVID-19 : magasins dévalisés, non il n'y a pas de pénurie alimentaire » [archive], sur France 3 Auvergne-Rhône-Alpes (consulté le 22 mars 2020).

« Coronavirus : les inquiétudes pour l'économie grandissent en Europe » [archive], sur Les Echos, 28 février 2020 (consulté le 4 avril 2020)

« Le coronavirus ralentit la production d'écrans LCD, et les prix des TV et moniteurs devraient monter en conséquence, cinq usines de fabrication à Wuhan étant actuellement touchées, selon un rapport » [archive], sur Developpez.com (consulté le 3 avril 2020)

<https://www.santelog.com/actualites/covid-19-les-effets-indesirables-du-confinement>

(consulté le 13 avril 2020)

[https://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736\(20\)30460-8/fulltext](https://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736(20)30460-8/fulltext)

(consulté le 13 avril 2020)

<http://www.rfi.fr/fr/science/20200325-coronavirus-france-effets-positifs-environnement-confinement> (consulté le 13 avril 2020)

Naszályi Philippe, « « Les distinctions sociales ne peuvent être fondées que sur l'utilité commune » », La Revue des Sciences de Gestion, 2008/5 (n°233), p. 1-4. DOI : 10.3917/rsg.233.0001. URL : <https://www.cairn.info/revue-des-sciences-de-gestion-2008-5-page-1.h> (consulté le 13 avril 2020)

<https://www.franceculture.fr/emissions/les-cours-du-college-de-france/anthropologie-de-la-nature>  
( consulté le 15 avril)

<https://www.contrepoints.org/2017/01/21/278415-ronald-coase-a-apporte-a-leconomie> ( consulté le  
18 avril 2020)