



**HAL**  
open science

# La fabrique locale d'une philanthropie de petite entreprise américaine dans la province du Yunnan en Chine.

Aurélia Desplain

► **To cite this version:**

Aurélia Desplain. La fabrique locale d'une philanthropie de petite entreprise américaine dans la province du Yunnan en Chine.. 2019. hal-02373671v1

**HAL Id: hal-02373671**

**<https://hal.science/hal-02373671v1>**

Preprint submitted on 29 Sep 2019 (v1), last revised 21 Nov 2019 (v2)

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

## **La fabrique locale d'une philanthropie de petite entreprise américaine dans la province du Yunnan en Chine.**

Aurélia Desplain est docteure en anthropologie sociale – ethnologie, postdoctorante au Centre d'études sur la Chine moderne et contemporaine (CECMC – UMR 8173 Chine, Corée, Japon EHESS/CNRS).

### **Introduction**

L'essor économique de la Chine au cours des quatre dernières décennies s'est déroulé sur fond de dégradations environnementales intenses et d'exploitation inique des travailleurs. Il suscite actuellement de vives controverses nationales et aboutit à des contradictions sociales qui se durcissent, mettant en cause la légitimité de l'État-parti. L'enrichissement rapide de la société chinoise vient poser la question de la place que l'on assigne à la richesse dans l'ensemble du dispositif social (Guiheux 2015). En Chine comme ailleurs, que se perpétuent et se reconfigurent des « philanthropies d'entreprise », témoigne que des acteurs (parmi lesquels des entrepreneurs enrichis) cherchent des réponses à la violence de l'enrichissement et des moyens de surmonter les contradictions qu'il induit. Ce billet présente une étude de cas centrée sur deux entrepreneurs américains installés à Kunming (capitale de la province du Yunnan en Chine), qui développent des pratiques de philanthropie à destination d'une communauté élargie d'une part, et d'une communauté plus restreinte d'autre part. Il montre comment se fabrique, à l'échelon le plus local, une philanthropie de petite entreprise, et comment les conceptions américaines et chinoises de la philanthropie s'articulent au niveau microsociologique. Nous présenterons d'abord les actions philanthropiques des entrepreneurs à destination d'une communauté élargie, pour montrer la fonction de la philanthropie comme remboursement de la dette contractée à l'égard de la société ayant permis aux entrepreneurs de s'enrichir. Nous nous intéresserons ensuite aux actions de philanthropie menées auprès d'une communauté plus restreinte (limitée aux membres de l'entreprise) pour interroger la capacité des individus et des gouvernements à (se) mobiliser au nom d'une morale humanitaire sur des questions qui souffrent du désengagement de l'État.

## **Rendre à la communauté élargie : la rationalité de l'action sur les problèmes sociaux**

Ian et Lee sont deux hommes américains nés en 1977 et installés à Kunming (province du Yunnan) depuis le début des années 2000, où ils ont fondé un café-restaurant en 2004. Ils sont tous deux impliqués dans des actions caritatives qu'ils coordonnent depuis plusieurs années. Ils ont créé une association sans statut légal en 2010, en utilisant une partie des bénéfices de leur restaurant. Leur idée était initialement très ambitieuse : fonder une organisation non gouvernementale légale, drainant d'importants financements. Mais les entrepreneurs se sont heurtés à la difficulté des démarches d'obtention d'un statut juridique d'une part, à l'ampleur des procédures pour réunir des fonds d'autre part (telles que la complexité de la rédaction de dossiers de réponse à des appels à projets). Leur petite association s'est tournée du côté de la préfecture dont les employés du café-restaurant sont originaires : villages ruraux pauvres de la province du Yunnan. Leurs visites régulières à des amis résidant dans ces villages ont été pour eux l'occasion de discuter avec différentes familles paysannes pour cerner les problèmes que les activités de l'association pourraient cibler. Les thèmes récurrents auxquels Ian et Lee se sont intéressés étaient la difficulté d'accès à des soins de qualité, et la possibilité de bénéficier de bons enseignements à l'école. Au fil des ans, les deux entrepreneurs se sont rapprochés d'organisations chinoises et étrangères proposant des programmes de santé dans les campagnes, auxquels ils participaient en tant que bénévoles. Par l'intermédiaire de leur propre association ils se sont consacrés principalement à l'organisation de classes d'activités artistiques (musique, arts plastiques) sous forme de passage de quelques heures dans des écoles, avec une équipe de bénévoles. Ian et Lee font également partie d'un réseau américain de volontariat, dirigé par une prestigieuse université des États-Unis. Cette université, recrutant ses étudiants parmi les meilleurs lycéens du monde entier, incite fortement les futures « première année » à prendre un temps de césure entre l'obtention de leur diplôme et leur entrée à l'université pour faire du bénévolat dans le pays de leur choix, sous la supervision de tuteurs. Le réseau universitaire est installé depuis plusieurs années à Kunming, le tuteur est un bon ami de Ian et Lee. Il reçoit chaque année quelques membres de la promotion, à qui sont proposés des logements chez l'habitant, des séjours en zone rurale et des actions de volontariat. Ces dispositifs entendent faire vivre aux étudiants des expériences leur permettant de participer à des actions dites communautaires, dans le but d'ouvrir des perspectives internationales, de développer des

compétences interculturelles tout autant que de la maturité et de la réflexivité, et d'acquérir une connaissance plus profonde de la notion de service en contexte local et international<sup>1</sup>. Ian et Lee intègrent régulièrement ces étudiants dans les ateliers artistiques à destination d'enfants scolarisés dans des écoles défavorisées. Ils partagent également avec le tuteur des suggestions de personnes ou familles à contacter dans des villages ruraux, qu'ils connaissent par le biais de leurs employées entre autres, pour l'organisation des séjours étudiants. Le café-restaurant Kafaiting est un point de ralliement des étudiants de ce programme, c'est également souvent le lieu dans lequel sont préparées les activités artistiques bénévoles. En décembre 2014 par exemple, une action était programmée dans une école pour enfants de migrants de Kunming. Les bénévoles étudiants et les professeurs d'arts plastiques (chinois et étrangers) faisant partie du cercle d'amis de Ian et Lee s'étaient tous retrouvés dans le café-restaurant pour préparer le matériel et organiser les activités proposées aux écoliers : la construction de marionnettes de papier. Ceci avait pour but de proposer une activité ludique et créative (l'équipe fournit les papiers de couleur prédécoupés par les bénévoles dans des magazines, les tubes de colle, les crayons de couleur, les matériaux tels que feuilles d'arbres, brindilles), d'enseigner quelques mots d'anglais (les couleurs, les chiffres, les parties du corps), et de sensibiliser les enfants aux gestes de premiers secours. Ian et Lee disposent en effet d'un mannequin de formation à la réanimation cardio-pulmonaire. Ils passent de classe en classe pendant que les écoliers sont occupés à dessiner/coller/colorier et présentent des gestes de premiers secours en amusant les enfants. Lee prend des photos de ces journées, avec lesquelles il alimente le blog internet de l'association.

Il est classique, dans les récits des entrepreneurs philanthropes de nationalités diverses, de retrouver l'argument de l'importance de « rendre à la communauté », en vertu du fait que la communauté a permis à l'individu de s'enrichir. À la fin du XIXe siècle A. Carnegie, baron américain de l'industrie de l'acier comptant à cette époque parmi les hommes les plus riches du monde, publie l'ouvrage *The Gospel of Wealth* dans lequel il explique que la société est un combat permanent, aboutissant à une sélection naturelle dont « les riches » sont le produit le plus pur (Abélès 2003). Le devoir de civilisation des entrepreneurs enrichis est alors de redistribuer une part de leur richesse afin d'aider « les pauvres » à s'élever socialement. Les

---

<sup>1</sup> Tiré de la présentation du programme de l'année de césure sur le site de l'université américaine évoquée.

fondations Carnegie, Rockefeller se consacrent ainsi au déploiement d'une *scientific charity*, c'est-à-dire à l'organisation des actions de philanthropie en vue d'une « amélioration de la communauté » : la création de bibliothèques vise à permettre l'accès à la connaissance, la construction d'hôpitaux a pour but d'ouvrir l'accès aux soins. Aujourd'hui, les magnats du *high tech* américain, dont les bénéficiaires se comptent en millions ou milliards de dollars, entendent investir (et s'investir) dans une philanthropie qui se veut sous le signe de la raison, de l'amélioration des hommes, de la collectivité, et non sous le signe de la sensibilité et de la compassion, comme l'est la charité (Abélès 2003). La charité veut avoir une action directe sur la pauvreté, la philanthropie vise elle, ancrée dans la rationalité, à avoir une action sur ses causes. Par leurs actions, les nouveaux philanthropes américains ambitionnent d'apporter des éléments de compréhension et de résolution des maux de la société, et non uniquement un apaisement de leurs symptômes.

Dans la Chine maoïste, une grande partie de l'activité économique est contrôlée et gérée par l'État (Guiheux 2006). Les entreprises publiques n'ont pas qu'un rôle économique elles ont aussi un rôle social, politique et administratif (Eyraud 1999). C'est en effet par elles (*danwei* ou unités de travail) que se règlent les questions d'alimentation (coupons de rationnement), de logement, de soins, de retraites, de crèches, d'écoles puis d'emploi, de *hukou*<sup>2</sup>, de planning familial, de mobilisation populaire autour des mots d'ordre du parti. À partir de la fin des années 70 sous l'ère des réformes, la reconfiguration des entreprises bouleverse l'organisation sociale anciennement en vigueur (Guiheux 2004; Pairault 2008) :

« Les réformes qui visent à mettre en place un nouveau type d'entreprise concourent à transformer la société. L'entreprise devient une entité économique à part entière. Elle est désormais conçue comme une organisation spécifique dont la mission est uniquement économique. L'entreprise était au cœur du système d'organisation de la société, et notamment au cœur du système de redistribution. Les droits sociaux étaient auparavant associés à l'emploi et à l'entreprise. L'emploi au sein d'une entreprise assurait l'accès à la plupart des biens publics (santé, éducation, retraite, etc.). Ces services sont désormais assurés par d'autres institutions sociales sur une

---

<sup>2</sup> Le *hukou*, livret de résidence, est un passeport interne à la Chine. Toujours en vigueur aujourd'hui bien que modifié depuis sa création en 1958, il comprend des renseignements sur chacun des membres d'un foyer, et sert les politiques de contrôle des migrations internes.

base individuelle dans le cadre d'un marché. C'est une autre société qui se met en place, différenciée socialement et contractuelle, où les droits, en particulier sociaux, sont davantage liés à la personne. » (Guiheux 2004: p.103)

Avec la prospérité découlant de la croissance économique de la Chine, les grands entrepreneurs enrichis se trouvent interpellés par la société pour repenser la place de l'entreprise dans la redistribution des richesses accumulées. C'est ainsi qu'actuellement, les grandes fortunes telles que Chen Guangbiao – industriel du recyclage – Zong Qinghou – leader des entreprises de boissons – ou encore Wang Jianlin – propriétaire d'un grand groupe dans le tourisme et l'hôtellerie – arguent de l'importance de rembourser la dette qu'ils ont contractée envers la société grâce à laquelle ils sont aujourd'hui à la tête d'empires (Guiheux 2015). En 2009, les dons d'entreprises au profit d'actions caritatives s'élèvent à plus de 30 milliards de yuan, principalement en vue de financer des opérations de secours à des personnes sinistrées lors de catastrophes naturelles, ou encore des programmes de santé et d'éducation (notamment à destination de l'enseignement primaire). Constatant que les entreprises qui contribuent le plus aux actions philanthropiques sont celles des secteurs où la concurrence est faible pour des gains très élevés (immobilier, secteur énergétique), G. Guiheux propose d'interpréter ces dons comme le rachat d'un crédit moral auprès de la société chinoise. En effet, dans une société où les inégalités socio-économiques vont croissant et suscitent de plus en plus de contestations, l'enrichissement des grands entrepreneurs doit trouver une certaine légitimité (Guiheux 2015). De nombreuses entreprises privées choisissent ainsi la voie de la philanthropie pour financer des programmes sociaux (financement d'écoles, d'hôpitaux, d'infrastructures) là où les autorités locales sont justement à la recherche de ressources, un compromis s'établissant ainsi entre les deux parties : aux entreprises privées sont accordés un statut social et un accès aux espaces politiques, aux autorités reviennent des sources de financement importantes (Ma et Parish 2006). Pour M. Abélès, les sommes colossales versées par les entrepreneurs sous forme de dons prennent particulièrement sens non pas uniquement dans une perspective matérialiste (intérêts des dons en rapport à la fiscalité), mais bien dans une perspective symbolique. Les dépenses somptuaires sous forme de dons ont pour fonction de sortir une partie de l'argent accumulé hors du circuit de l'échange marchand, venant ainsi compenser la violence de l'enrichissement et la souillure (accumulation monétaire comme fruit de pratiques interlopes)

qui lui est attachée. Pour J.-L. Rocca, dans le « nouvel éthos économique chinois », c'est l'accumulation en vue de la redistribution qui trouve le plus de légitimité sociale, et non la réussite individuelle (Rocca 1994).

Ian et Lee, loin des millions circulant dans les hautes sphères de la philanthropie chinoise, américaine ou internationale, ne sont pas moins bercés par la même idéologie du don comme contrepartie à la dette (Abélès 2003) qu'ils ont contractée à l'égard de la société chinoise d'une part, de leur réseau local d'une part. Pour contrebalancer cette dette, ils mettent en place des stratégies et pratiquent un certain nombre d'activités qui leur demandent un fort investissement personnel, faisant écho à cette philanthropie américaine réformée évoquée plus haut, fermement ancrée dans des engagements communautaires, tout autant que dans l'idéologie chinoise valorisant la morale de la redistribution.

### **Rendre à la communauté restreinte : une « raison humanitaire<sup>3</sup> »**

Les activités philanthropiques de Ian et Lee concernent également le cercle plus restreint de leurs employées au café-restaurant. Ce positionnement des entrepreneurs s'inscrit dans des réflexions sur leur responsabilité de vie et de mort par rapport à l'équipe, qui s'intensifient suite à un attentat à la bombe perpétré dans l'établissement le 24 décembre 2008. En effet, le déroulement des jeux olympiques au cours de l'été 2008 à Pékin a été l'occasion de renforcement de crispations internes chinoises autour de questions politiques telles que la situation du Tibet ou de la province du Xinjiang (Béja 2008; Robin 2008; Wei 2008). Un poseur de bombe s'est introduit dans le café-restaurant le matin du 24 décembre 2008 et a installé son dispositif dans les toilettes. Mais le dispositif à retardement – censé déclencher l'explosion de la bombe en fin de la journée – a échoué, et l'explosion est survenue immédiatement. Elle a fait une victime, le poseur de bombe lui-même, n'a blessé aucune des employées ni aucun des clients ni les entrepreneurs. Les autorités de Kunming ont attribué cet attentat à un terroriste Ouïghour<sup>4</sup>. Le café-restaurant est resté fermé pendant plusieurs semaines, Ian et Lee ne sachant pas s'ils souhaitaient ou non le rouvrir. Ils s'interrogeaient sur leur responsabilité en tant que fondateurs de cet établissement et cauchemardaient des scénarios catastrophes dans lesquels

---

<sup>3</sup> Voir Fassin 2010.

<sup>4</sup> Les Ouïghours sont turcophones, musulmans et résident notamment dans la province autonome du Xinjiang.

une personne de l'équipe aurait été blessée ou tuée. Finalement ils ont effectué les travaux nécessaires et rouvert le café-restaurant, les employées ont toutes repris leur poste.

Après cet événement dramatique, les entrepreneurs ont été de plus en plus convaincus de l'impact de leurs choix et de leurs actions sur les vies des employées. Certaines activités philanthropiques ont alors été ciblées vers elles. DaBing avait 17 ans quand elle est arrivée au café-restaurant en 2012. Elle fut obligée d'arrêter de travailler au bout de huit mois. DaBing était malade depuis l'enfance, elle avait consulté des médecins à l'hôpital de Kunming qui lui avaient diagnostiqué une grave pathologie rénale. Les traitements nécessaires s'avèrent très coûteux, et la jeune fille demanda à rentrer auprès de ses parents.

Les employées de Kafeiting sont toutes originaires d'un même district rural de la province du Yunnan, situé à une journée de bus de la ville de Kunming. Leurs parents sont majoritairement paysans. Il existe de grandes disparités régionales en ce qui concerne l'accès aux soins en Chine (Cailliez 2002; 1998). Le système de santé chinois est décentralisé, reposant dans les zones rurales sur l'activité d'hôpitaux municipaux et de centres de santé villageois (Audibert et al. 2008). Les soins dispensés dans ces structures sont de moindre réputation que ceux des hôpitaux provinciaux et leurs tarifs sont parfois prohibitifs. Les autorités centrales ont amorcé en 2008 une vaste réforme du système de santé ayant pour but de renforcer l'offre de soins, de consolider les hôpitaux publics, d'étendre l'assurance maladie à l'ensemble de la population rurale, de refonder le système de prix des médicaments prescrits dans les hôpitaux et d'encourager les investissements privés (Durand-Drouhin 2011; Mathonnat et al. 2015). Bien que les dépenses publiques pour la protection sociale (assurance santé, régimes de retraite, aides au logement) aient fortement augmenté au cours des dernières années, passant de moins de 500 milliards de yuan en 2000 à plus de 5500 milliards en 2012 (Wang 2014), les personnes qui, comme DaBing, quittent leurs villages de campagne pour travailler en ville, restent oubliés des réformes, et l'amélioration du système de santé dans les zones rurales demeure une problématique complexe (Durand-Drouhin 2011).

Lorsque Ian comprit que le retour de DaBing chez ses parents signifiait l'absence de mise en route d'un traitement pour la jeune fille, il refusa d'être inactif, sachant que l'inaction vouait DaBing à une mort certaine. Lui et Lee proposèrent d'organiser une collecte de fonds pour payer les soins. Les parents de DaBing n'étaient au départ pas d'accord, leur décision étant



prise de ne pas s'investir dans de longs et coûteux traitements<sup>5</sup>. Un revirement de situation survint pourtant quelques jours plus tard et les parents acceptèrent de faire le trajet jusqu'à l'hôpital de Kunming pour initier le traitement, qui ne pouvait être fait dans une structure intermédiaire (hôpital de préfecture). Ian et Lee ont fait jouer leurs connaissances dans le milieu des organisations non gouvernementales spécialisées en santé, ils ont ainsi obtenu des contacts avec des médecins réputés. En parallèle, ils ont mobilisé les réseaux sociaux, la clientèle du café-restaurant et ils réussirent à réunir 8 000 \$<sup>6</sup> à l'issue d'une semaine de collecte. Les dialyses que DaBing devait recevoir plusieurs fois par semaine, à vie, représentaient des frais de 5 000 \$ par an. Au cours des semaines qui suivirent, plusieurs établissements de Kunming ont soutenu la collecte : des concerts de soutien ont été organisés dans différents bars et restaurants, une grande entreprise d'eau minérale chinoise a fait don de bidons d'eau. Ian et Lee ont réuni au final 24 000 \$ en quatre mois. Mais en 2013 DaBing décéda brutalement sur le trajet pour se rendre à sa dialyse dans un hôpital de proximité. Le fonds demeure aujourd'hui ouvert, porte le nom de la jeune fille décédée, et a vocation à soutenir des actions associatives de santé.

On observe au niveau international en général (Atlani-Duault et Dozon 2011; Dozon et Fassin 2001; Farmer 1996; Fassin 2010; Hours et Sélim 2014), ainsi qu'en Chine plus particulièrement (Froissart 2011; Salgues 2012b; Sélim et Hours 2009; Yan 2009) le déploiement d'une « raison humanitaire » (Fassin 2010), ancrée dans des sentiments moraux tels que la solidarité et la compassion. Le registre de la compassion tend à se substituer à la notion de droit, et les individus se voient obligés de faire valoir le traumatisme et l'émotion pour défendre ce qui relève de leurs droits et de la justice. La « raison humanitaire » :

« C'est l'invention de la souffrance psychique comme mode de reconnaissance des inégalités et de la marginalité sociales, avec la mise en place correspondante de lieux d'écoute dans les quartiers dits en difficulté. C'est la sollicitation toujours plus pressante de récits pathétiques de soi dans les procédures de demande d'aides financières ou les dispositifs d'insertion. C'est la reconnaissance du traumatisme

---

<sup>5</sup> Je n'ai pas rencontré personnellement les parents de DaBing, les récits qui m'ont été faits sur l'histoire de la jeune fille sont ceux de Ian et de LiLi principalement.

<sup>6</sup> Les sommes sont ici données en dollars américains car c'est dans cette devise que Ian m'a communiqué les informations.

comme réalité clinique et représentation symbolique des conséquences de la violence. C'est encore la mission donnée aux organisations humanitaires de gérer l'injustice et la précarité dans des espaces proches ou lointains. (...) Un nouveau langage permet d'énoncer un nouveau récit social accordant un rôle particulier et une légitimité singulière aux victimes. Cette configuration assigne une place centrale aux sentiments moraux dans l'espace public. Le pathos devient un ressort du discours et de l'action politiques. » (Fassin et Eideliman 2012: p.40-41)

Pour les individus dévoués, la satisfaction du désir d'aider l'autre (Lallier 2007) endiguerait les frustrations ressenties au sujet de ses malheurs propres, désamorçant par là-même les velléités revendicatives ou de révolte (Sélim et Hours 2009). L'altruisme comme dérivatif à la quête de justice c'est, selon M. Sélim et B. Hours, le programme proposé par l'État-parti au travers des politiques encadrant le développement du travail social et du bénévolat en Chine actuellement. Pour Yan Y., l'émergence d'un sujet chinois de la compassion à partir de l'ère des réformes prend corps dans une reconfiguration du paysage moral où la moralité collective de la responsabilité et du sacrifice de soi, prônée sous le régime maoïste, cède la place à une nouvelle moralité individuelle de l'accomplissement de Soi.

« Par exemple, lorsqu'on les interroge sur les raisons qui les poussent à aider un étranger, les Bons Samaritains répondent souvent que c'est par "compassion", "parce que cela fait du bien de se sentir capable d'aider", ou que "nous sommes tous des êtres humains et nous devrions nous entraider". Parmi les vingt-six cas que j'ai examinés, les entretiens que j'ai menés, les données récoltées sur les sites internet, personne ne fait référence à des valeurs morales collectives, ni ne mentionne Lei Feng. De la même manière, les jeunes bénévoles qui se sont précipités dans le Sichuan à leurs propres frais pour aider les victimes du tremblement de terre de mai 2008 mobilisent des raisons fortement individualistes pour expliquer leurs actions, un bon nombre d'entre eux mettant particulièrement l'accent sur le fait qu'aider les autres donne davantage de sens à leurs propres vies. » (Y. Yan 2009: p.22)

Ceci survient dans un contexte d'appel à une mobilisation philanthropique large, chacun devant faire acte de charité à sa mesure :

« Après 2008, avec la mobilisation philanthropique en ligne de plus en plus fréquente, on observe l'émergence et l'expansion dans tous les domaines sociaux et politiques de la notion de *gongyi* – intérêt public/bien-être public – qui en appelle à une “philanthropie moderne” et participative, à une mobilisation de la société et comporte une dimension morale et universelle étendue. Ce terme, que les chercheurs chinois traduisent par “philanthropie moderne” ou “philanthropie” tout court, implique une participation financière et un engagement de la population “des gens ordinaires” pour résoudre les problèmes sociaux et se distingue de la “philanthropie/ charité sous la tutelle du gouvernement” et de la philanthropie “des riches”. Certains mettent en avant l'accès pour tous au champ collectif pour contribuer au *gongyi*, d'autres soulignent la dimension de volontariat pour “l'intérêt public”. Malgré cette différence, la participation de chacun au sein de la société est centrale dans cette notion idéologique qui propose l'idée d'une égalité des sujets citoyens et promeut la responsabilité de chacun à agir pour soulager les maux d'autres individus. » (Guo 2017: p.216)

La question soulevée est alors de savoir dans quelle mesure ces acteurs participent de la mise au pas de la société dite civile, en usant de discours de calme, de solidarité, de compassion, enjoignant les individus à être autonomes, responsables, altruistes, à-même de prendre en charge les questions sociales sur lesquelles l'État-parti se désengage (Sélim et Hours 2009).

## **Conclusion**

Depuis la fin des années 1980, les autorités chinoises se sont attachées à reconstruire la figure idéale-typique du nouveau citoyen modèle : l'entrepreneur philanthrope (Desplain 2019; Guiheux 2004). En relayant des *success stories* d'entrepreneurs accomplis et de philanthropes généreux, le gouvernement chinois propose comme réponse à des questions de société (les licenciements massifs des travailleurs du secteur d'État, le développement des zones rurales laissé à la responsabilité des localités, l'exploitation des travailleurs migrants etc.), des solutions essentiellement individuelles. La démarche des entrepreneurs présentés ici s'inscrit à la fois dans ce discours plus global, appuyant la légitimation de leur statut d'immigrés américains à la

tête d'une petite entreprise à capitaux exclusivement étranger (*guo waizi qiye*<sup>7</sup>), mais également dans l'histoire longue d'une morale de la philanthropie.

## Références bibliographiques

- Abélès, Marc. 2003. « Nouvelles approches du don dans la silicon valley ». *Revue du MAUSS* n° 21 (1): 179-97.
- Atlani-Duault, Laëtitia, et Jean-Pierre Dozon. 2011. « Colonisation, développement, aide humanitaire. Pour une anthropologie de l'aide internationale ». *Ethnologie française* Vol. 41 (3): 393-403.
- Audibert, Martine, Yohana Dukhan, Jacky Mathonnat, Ningshan Chen, Aning Ma, et Aïtian Yin. 2008. « Activité et performance des hôpitaux municipaux en Chine rurale. Une analyse sur données d'enquêtes dans la province de Shandong, Abstract ». *Revue d'économie du développement* 16 (1): 63-100.
- Béja, Jean-Philippe. 2008. « Une Chine moderne pour des jeux Olympiques exemplaires ? » *Esprit*, n° 8: 8-22.
- Cailliez, Charlotte. 1998. « L'effondrement du système de santé rural ». *Perspectives Chinoises*, n° 47: 38-45.
- . 2002. « Le système de santé rural: de l'utopie à l'effondrement ». In *La Chine au seuil du XXIe siècle: questions de population, questions de société*, édité par Isabelle Attané, 409-20. Paris: Institut national d'études démographiques.
- Desplain, Aurélia. 2019 (à paraître). « Le capitaliste philanthrope et l'entrepreneur socialement responsable : nouveaux « héros socialistes » de la Chine contemporaine? » *The Tocqueville Review / La Revue Tocqueville* 40 (2).
- Dozon, Jean-Pierre, et Didier Fassin, éd. 2001. *Critique de la santé publique: une approche anthropologique*. Paris: Éditions Balland.
- Durand-Drouhin, Jean-Louis. 2011. « La santé en Chine ». *Les Tribunes de la santé*, n° 30: 87-112.
- Eyraud, Corine. 1999. *L'entreprise d'État chinoise: de « l'institution sociale totale » vers l'entité économique ?* Paris.
- Farmer, Paul. 1996. *Sida en Haïti: la victime accusée*. Paris: Karthala.
- Fassin, Didier. 2010. *La raison humanitaire: une histoire morale du temps présent*. Paris: Gallimard.
- Fassin, Didier, et Jean-Sébastien Eideliman. 2012. *Économies morales contemporaines*. Paris : La Découverte.
- Froissart, Chloé. 2011. « Les « ONG » de défense des droits des travailleurs migrants. Des organisations proto-syndicales qui contribuent à la stabilité dynamique du régime. » *Perspectives chinoises*, n° 2: 20-28.
- Guiheux, Gilles. 2004. « Le nouveau « retournement » des corps et des esprits en Chine ». *L'Homme et la société* 152-153 (2): 97-127. <https://doi.org/10.3917/lhs.152.0097>.
- . 2006. « L'« entreprise citoyenne » en Chine ». *Transcontinentales. Sociétés, idéologies, système mondial*, n° 3: 15-29.

---

<sup>7</sup> Le statut d'entreprise à capitaux exclusivement étrangers est défini par la loi chinoise de 1986 et accessible en ligne dans une version anglaise sur le site du Ministère du Commerce de la République Populaire de Chine :

<http://english.mofcom.gov.cn/aarticle/lawsdata/chineselaw/200301/20030100062858.html> (consulté le 04/07/2017)

- . 2015. « Philanthropie d'entrepreneurs et construction d'un nouveau compromis social en Chine contemporaine ». In *Travail, luttes sociales et régulation du capitalisme dans la Chine contemporaine*, édité par Clément Séhier et Richard Sobel, 123-42. Villeneuve d'Ascq: Presses universitaires du Septentrion.
- Guo, Wenjing. 2017. « Chine : le travail social sous influences ». *Multitudes*, n° 67: 211-17.
- Hours, Bernard, et Monique Sélim. 2014. *L'enchantement de la société civile globale: ONG, femmes, gouvernance*. Paris: L'Harmattan.
- Lallier, Christian. 2007. « Le besoin d'aider ou le désir de l'autre ». *Autrepart* n° 42 (2): 91-108.
- Ma, Dali, et William L. Parish. 2006. « Tocquevillian Moments: Charitable Contributions by Chinese Private Entrepreneurs ». *Social Forces* 85 (2): 943-64.
- Mathonnat, Jacky, Martine Audibert, Xiezhe Huangfu, Anning Ma, et Laurène Petitfour. 2015. « Progrès et défis pour trois réformes majeures dans le système de santé chinois, Progress and Challenges for Three Major Reforms in the Chinese Health Care System ». *Mondes en développement*, n° 170: 105-21.
- Pairault, Thierry. 2008. *Petite introduction à l'économie de la Chine*. Paris: Editions des archives contemporaines : Agence universitaire de la Francophonie.
- Robin, Françoise. 2008. « À qui profite le développement ? Politiques chinoises en zones tibétaines (1988-2008) ». *Esprit*, n° 8: 29-42.
- Rocca, Jean-Louis. 1994. « La "mise au travail" capitaliste des chinois ». In *La réinvention du capitalisme*, édité par Jean-François Bayart, 47-71. Paris: Karthala.
- Salgues, Camille. 2012b. « "Ici c'est comme le Sichuan après le tremblement de terre". Paysage moral des enfants de migrants ruraux en Chine ». In *Économies morales contemporaines*, 73-93. Paris: La Découverte.
- Sélim, Monique, et Bernard Hours. 2009. « Le travail social en Chine : une enquête anthropologique ». *Terrains & travaux* 2 (16): 11-29.
- Wang, Shaoguang. 2014. « La protection sociale en Chine ». *Multitudes*, n° 54: 92-99.
- Wei, Hanfeng. 2008. « La Chine doit être un exemple dans l'histoire des jeux Olympiques ». Traduit par Jérôme Bonnin. *Esprit*, n° 8: 23-28.
- Yan, Yunxiang. 2009. « The Good Samaritan's new trouble: A study of the changing moral landscape in contemporary China ». *Social Anthropology/Anthropologie Sociale* 17 (1): 9-24.