

Entreprises et environnement: une relation ambiguë

Julie Olivero

Maitre de conférence en gestion

Université de Nîmes

EA CHROME

julie.olivero@unimes.fr

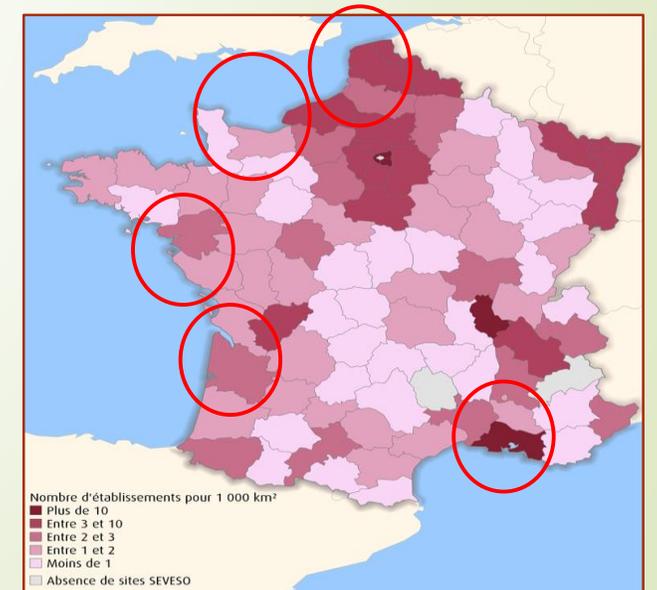
Contexte

- ✓ Augmentation des préoccupations environnementales VS. contexte économique instable

Quelle gestion des risques environnementaux au sein des établissements polluants en France?

- ✓ **Enquête auprès de 200 managers** d'établissements à risques situés sur des territoires vulnérables
 - Concentration industrielle
 - Forte densité de population
 - Milieu naturel sensible (littoral)

5 départements côtiers:
Nord, Seine Maritime, Loire Atlantique,
Gironde, et Bouches-du-Rhône



Un « minimalisme environnemental » ambiant

- Une **prise de conscience collective des risques environnementaux, mais ...**
 - des démarches récentes
 - une gestion réactive de conformité réglementaire
 - des initiatives volontaires frileuses (SME, EMAS, partenariats)

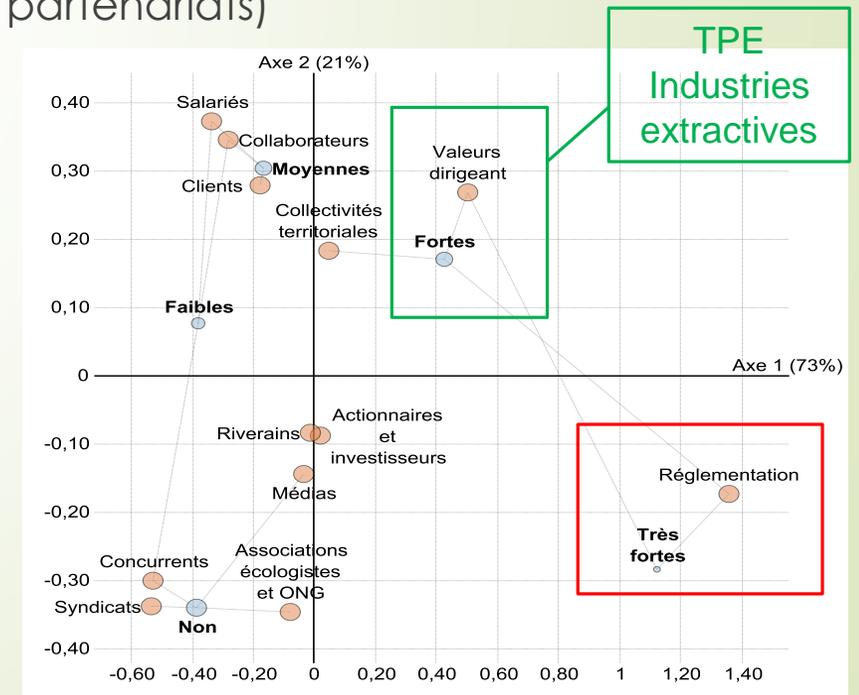
➤ Rôle de la réglementation

« C'est un peu le mal nécessaire, un peu comme le code de la route. »

« C'est un aiguillon, une pression positive... »

➤ Rôle des leaders, de leurs valeurs

Top management + managers intermédiaires



Analyse des motivations et obstacles à la gestion environnementale

MOTIVATIONS

	Nb	% obs.	Imp.
Respect de la réglementation	187	95,2%	9,40
Diminution des risques et nuisances	182	92,9%	9,01
Pérennisation de l'activité	158	80,5%	7,76
Amélioration de l'image et de la réputation	145	74,1%	6,41
Economie/Maitrise des coûts	98	50,0%	4,50
Obtention d'une certification	74	37,7%	2,94
Accès à de nouveaux marchés	48	24,5%	1,92
Amélioration de la compétitivité	38	19,5%	1,55
Amélioration de la valeur actionnariale	11	5,8%	0,46
Autres, précisez	5	2,3%	0,16
Création d'emplois	1	0,4%	0,01
Total	196		

- Une **stratégie de légitimation et de pérennisation des activités**

FREINS

	Pas du tout d'accord	Plutôt pas d'accord	Neutre	Plutôt d'accord	Tout à fait d'accord	Total
1 Coûts	0,8%	5,2%	12,0%	61,0%	21,0%	100,0%
2 Réglementation ³	3,9%	7,4%	19,1%	57,2%	12,4%	100,0%
4 Avantages CT	5,9%	8,8%	23,7%	53,6%	8,0%	100,0%
3 Moyens financiers/humains	4,6%	9,8%	23,4%	50,1%	12,1%	100,0%
Evaluation	4,7%	26,7%	27,5%	35,7%	5,5%	100,0%
Dirigeants	17,9%	33,4%	27,3%	17,9%	3,5%	100,0%
Actionnaires ¹⁸	17,8%	24,3%	47,2%	8,4%	2,3%	100,0%
Total	7,9%	16,5%	25,7%	40,6%	9,3%	

p = 0,0% ; chi2 = 392,25 ; ddl = 24 (TS)

- Un **scepticisme** quant à la rentabilité des investissements environnementaux

Un besoin informationnel face à l'inflation et au flou réglementaire

Quelques recommandations de managers...



- Site Web
- Flash mail
- Newsletters



- Réunions
- Concertation
- Communication
- Partage d'expérience



- Formation
- Sensibilisation
- Conseils

Autres recommandations

- Rôle de la réglementation

HARMONISATION DE LA REGLEMENTATION

- Rôle du leadership environnemental (top management + cadres intermédiaires)

FORMATION DES ACTUELS ET FUTURS LEADERS

- « Fit » entre leaders et établissement d'appartenance

MARGE DE MANOEUVRE

- Importance des pratiques informelles et des comportements éco-citoyens

**FORMATION DES SALARIES
VALORISATION, RECOMPENSE**

Mes travaux de recherche

Gouvernance, leadership et responsabilité sociétale des entreprises (RSE)

- ❖ Olivero, J. (2013), *Entreprises et management environnemental. Pratiques de gestion dans les établissements à risques réglementés situés sur le littoral français*, thèse de doctorat, IAE Aix, AMU.
- ❖ Olivero, J. (2013), *Les établissements industriels face aux risques environnementaux : proposition d'une taxonomie et analyse des motivations et obstacles à leur gestion*, *Revue de l'Organisation Responsable*, vol 8, n°1, 33-53.
- ❖ Olivero, J. & Marais, M. (2015), *Leadership environnemental dans les industries à hauts risques environnementaux*, 10^e congrès du RIODD, Montréal.

Merci de votre attention.

Julie Olivero, Université de Nîmes

julie.olivero@unimes.fr