



**HAL**  
open science

## La crise en Poitou-Charentes : entre ruptures et continuités

Olivier Coussi

► **To cite this version:**

Olivier Coussi. La crise en Poitou-Charentes : entre ruptures et continuités. 2012, pp.16-18. hal-02113938

**HAL Id: hal-02113938**

**<https://hal.science/hal-02113938>**

Submitted on 29 Apr 2019

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



# décimal

Insee Poitou-Charentes

N° 320 - Octobre 2012

## ÉCONOMIE

### *La crise en Poitou-Charentes : entre ruptures et continuités*

*La fin de la décennie 2000 a été marquée par une crise économique profonde. Face à la chute d'activité de 2008-2009, l'ajustement de l'emploi en France a été relativement limité, bien que nettement supérieur à celui observé en Allemagne. En Poitou-Charentes, les évolutions de l'activité et de l'emploi ont été moins favorables. À une dynamique atone du PIB a répondu un ajustement drastique de l'emploi. Pendant les six trimestres de crise (du 2<sup>e</sup> trimestre 2008 au 3<sup>e</sup> trimestre 2009), l'emploi a reculé de 4,8 % en Poitou-Charentes contre 3,2 % en moyenne métropolitaine. Cette crise s'est inscrite à la fois en continuité et en rupture des années précédentes. Tandis que l'industrie a suivi un*

*déclin apparemment inexorable, le commerce et la construction ont subi une nette correction après des années fastes. Le début de la décennie a aussi été le théâtre d'une montée du travail intérimaire en Poitou-Charentes. Le poids des formes particulières d'emploi dans la région, l'intérim particulièrement, a contribué à la forte flexibilité externe constatée des niveaux d'emploi. Quant à la reprise jusqu'à mi 2011, elle a été nette mais de courte durée. Seulement un tiers des emplois disparus pendant la crise ont été recréés dans la région. Depuis mi 2011, la conjoncture de l'emploi est plus qu'incertaine.*

Cette étude a été réalisée en partenariat avec la préfecture de région de Poitou-Charentes dans le cadre de l'évaluation des fonds FEDER.

L'INSEE remercie également les contributeurs suivants : la Banque de France, la DIRECCTE, l'Université de Poitiers et Ouest Atlantique.

Le territoire régional de Poitou-Charentes relève de l'objectif «Compétitivité Régionale et Emploi» de la politique européenne de cohésion 2007-2013. Le programme opérationnel soutenu par le FEDER intègre les priorités de l'Union européenne, au titre desquelles la création d'emplois durables. Cette politique européenne s'est inscrite dans un contexte macroéconomique difficile, particulièrement en 2009, ce qui a fortement pesé sur les évolutions d'emploi dans les régions françaises, notamment en Poitou-Charentes.

Afin d'apprécier dans quelle mesure l'économie de la région a pu s'inscrire dans une dynamique de création d'emplois durables, il est indispensable d'observer sa trajectoire dans le concert des autres régions françaises, au cours d'une décennie marquée par une profonde crise financière et économique. De plus, d'autres indicateurs sur la quantité et la qualité de l'emploi peuvent être mobilisés (encadré : quelques indicateurs notables sur l'emploi en Poitou-Charentes).

## Focus sur les investissements à capitaux étrangers en Poitou-Charentes en 2012

Le Rapport annuel 2011 de l'AFII<sup>[1]</sup> confirme l'attractivité de la France pour les choix d'investissements des entreprises étrangères avec 698 projets et 27 958 emplois annoncés en création dans une perspective à 3 ans. Avec une baisse de plus de 12 % par rapport à l'année 2010 en terme d'emplois, ces résultats illustrent le ralentissement de la croissance économique mondiale même si les investissements à capitaux étrangers demeurent à un niveau élevé dans le monde. Si les pays émergents tiennent une place croissante dans les flux d'investissements, la France reste une destination attractive pour les dirigeants et les investisseurs, au sein d'une Europe accueillant 29 % du total des investissements mondiaux, à égale part avec les USA et devant l'Asie.

Mais quelle place tient le Poitou-Charentes dans ce concert international en terme de stock (les entreprises présentes) et en terme de flux (les annonces de projets et d'emplois en 2011) ?

### La présence étrangère en Poitou-Charentes (le stock)

#### Quelques données générales :

Les résultats énoncés dans ce focus sont issus du traitement de la base de données des entreprises à capitaux étrangers mises à jour et propriété d'OUEST ATLANTIQUE. Pour y être recensée, une entreprise localisée sur le territoire doit être propriété à plus de 33 % d'un actionnaire étranger et avoir plus de 10 emplois sur le territoire.

- 209 entreprises étrangères sont présentes en région Poitou-Charentes dont 66 dans la Vienne, 50 en Charente, 48 en Charente-Maritime et 45 dans les Deux-Sèvres. Elles emploient 23 677 salariés dont 7 747 dans la Vienne, 7 150 en Charente, 4 777 en Charente-Maritime, 4 003 dans les Deux-Sèvres

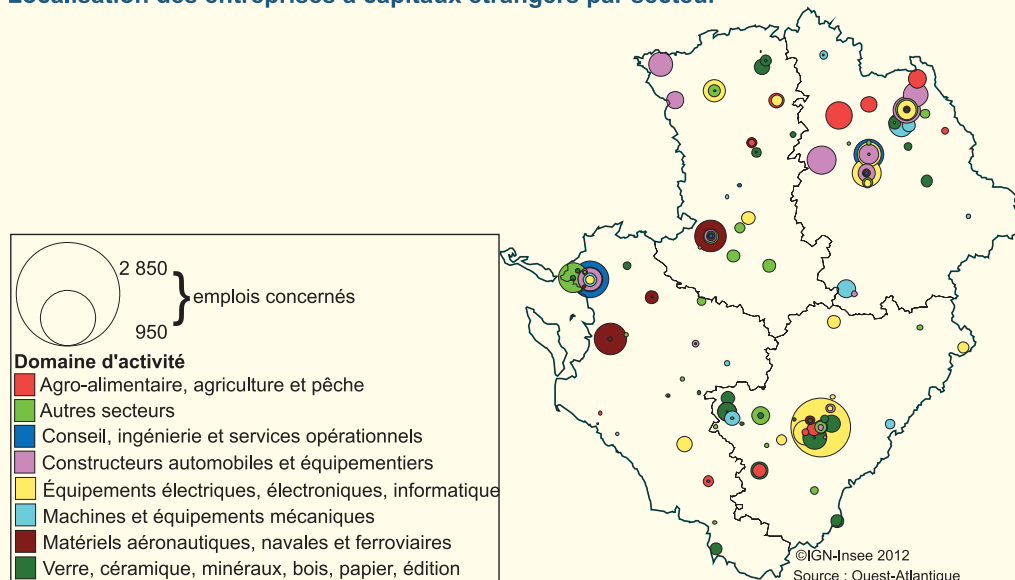
- Si l'on compare le nombre d'emplois liés aux entreprises étrangères avec le total des salariés des secteurs dans lesquels les entreprises étrangères sont présentes en Poitou-Charentes (plus de 330 000 emplois), leur poids relatif est de près de 7 %.

- 2 secteurs dominent les autres en terme de nombre d'entreprises.
  - le secteur verre, bois, papier avec 15,8%
  - le secteur "constructeurs automobiles et équipementiers" avec 15,3 %

- Les États-Unis (23,9 %) sont le premier pays investisseur dans cette région, suivi de l'Allemagne (19,1 %).

Le secteur le plus concerné est donc l'industrie. La localisation des ces entreprises à capitaux étrangers et de ces emplois sous influence est hétérogène sur le territoire régional (illustration). Les deux départements qui comprennent le plus de ces emplois sont la Charente (30 %) et la Vienne (32,7 %). Le département le plus en retrait est celui des Deux-Sèvres avec 17 %.

#### Localisation des entreprises à capitaux étrangers par secteur



[1] Investissements étrangers créateurs d'emploi en France : rapport annuel 2011, Tech. report, Agence Française pour les Investissements Internationaux, 2012.

**Quelques données détaillées :**

**Sur 26 nationalités différentes, 6 nationalités totalisent 69 % des entreprises et 74,5 % des emplois sur le territoire de Poitou-Charentes**

1. Les États-Unis (23,9 %) : Emerson Electric (LEROY SOMER), Zodiac, Saft, Delphi Diesel, Itron France, Amphenol, Leach International, Federal Mogul, CHROMALOY GAS TURBINE (Malichaud Atlantique), Aon France, Courvoisier, Manpower
2. L'Allemagne (19,1 %) : Bertelsmann (AQUITEL et ANTELES), EADS (SOGERMA), Fenwick Linde, BAVARIA (Dufour Yachts), ...
3. L'Autriche (12,0 %) : Porsche Holding
4. Le Royaume-Uni (5,3 %) : Carglass, Chesapeake, Uniq (Marie Surgelés), R&R ICE CREAM (Paladine), Spirax Sarco ...
5. L'Italie (4,3 %) : Calcia, Teksid, Grégoire, Heuliez Bus, Magneti Marelli
6. La Suisse (4,3 %) : Aigle International, Socoplan, ...

**Sept secteurs d'activités regroupent plus de 88 % des emplois d'origine étrangère en région soit 20 910 emplois (sur 23 677 au total) :**

1. Equipements électriques, électroniques, informatiques, médico-chirurgicaux (25,6 %)
2. Constructeurs automobiles et équipementiers (16,2 %)
3. Matériels aéronautiques, navales et ferroviaires (11,9 %)
4. Verre, céramique, minéraux, bois, papier, édition (11,7 %)
5. Conseil, ingénierie et service opérationnels aux entreprises (8,7 %)
6. Agro-alimentaire, agriculture et pêche (7,9 %)
7. Machines et équipements mécaniques (6,4 %)

### Les investissements étrangers créateurs d'emplois en Poitou-Charentes en 2011 (les flux)

Le Poitou-Charentes est la 13<sup>e</sup> région, en terme d'emploi, d'accueil des projets d'investissements en France, 6 projets permettant la création de 592 emplois ont été décidés et annoncés en 2011 :

- en implantation nouvelle :
  - Vestas (Danemark) pour 10 emplois
  - Tricel (Irlande) pour 25 emplois
  - Anteles (Allemagne) pour 420 emplois
- en maintien et développement :
  - Mia Electric (Allemagne) pour 72 emplois
  - Fenwick (Allemagne) pour 20 emplois
  - Magneti Marelli (Italie) pour 45 emplois

Ces résultats, comparativement au poids économique de la région Poitou-Charentes, sont tout à fait honorables. Avec seulement 6 projets, le Poitou-Charentes se situe à la 8<sup>e</sup> place française pour le ratio d'emplois créés pour 1 000 actifs, juste en dessous de la moyenne nationale.

En 2011, l'Allemagne est le pays assurant la majeure partie des créations d'emplois en Poitou-Charentes avec 86,5 % du total.

Remarquons que l'Île-de-France assure à elle seule près de 33 % des projets et 25 % des emplois sur le bilan national !

### Quelques enjeux liés aux IDE

Les résultats de cette première photographie des IDE (Investissements Directs Étrangers) en Poitou-Charentes ne rendent pas compte des facteurs qui stimulent, ont stimulé ou stimuleront ce type d'investissement sur le territoire : les facteurs d'attractivité pour la localisation et l'ancrage d'investissements (qu'ils soient endogènes ou exogènes) mériteront une étude plus approfondie dans un travail futur.

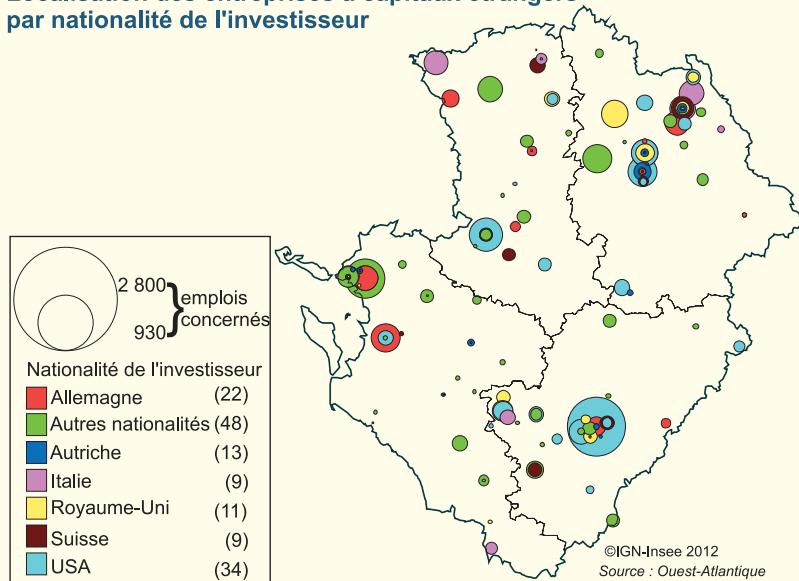
Force est de constater que certaines filières sont mieux dotées en IDE que d'autres et nécessitent une observation constante afin d'anticiper les mutations économiques probables. En effet, ce qui particularise en premier lieu la nature des IDE en Poitou-Charentes, est le fait qu'ils se caractérisent par des unités de production dont les centres de décisions français ne sont pas présents localement. Dans le même contexte, peu de centres de R&D apparaissent.

À ce titre la surveillance des acteurs présents dans le domaine de l'industrie automobile, en grande difficulté au niveau mondial, est une attitude nécessaire et dictée par la grande versatilité supposée des choix de localisation des productions futures et les probables mutations profondes des unités productives. D'autre part, les dynamiques de développement de ces investissements ne sont pas forcément corrélées à celles de la région Poitou-Charentes et/ou des politiques publiques menées : peu ou pas d'acteurs internationaux de l'économie de la croissance verte apparaissent dans le recensement alors qu'ils pourraient être source de création de valeur et donc d'emplois pour le territoire régional. MIA ELECTRIC, constructeur de véhicules électriques fait alors figure de pionnier, mais dans un secteur économique qui peine à prendre des parts de marchés significatives. Par ailleurs, les activités de services, fortement pourvoyeuses d'emplois, à l'image des centres d'appels, ne bénéficient pas d'une image positive dans l'opinion publique. En conséquence les politiques publiques de soutien à la filière sont faibles alors que s'y trouvent des gisements d'emplois significatifs et que des acteurs étrangers y occupent une place dominante. Enfin, dans un contexte de difficultés à assurer la transmission de nombreuses PME présentes sur le territoire, une stratégie devrait être mise en place afin que ces entreprises ne constituent pas des proies trop faciles. L'internationalisation des investissements dans l'économie régionale pourrait ainsi procurer de véritables opportunités dont les effets de levier induits sur le développement économique régional et le tissu productif seraient gage de croissance durable. En terme d'attractivité, un effort constant est à mener sur l'identification des briques utiles et décisives dans les processus de décision pour la localisation des investissements étrangers. De ce point de vue il ne faut pas négliger les critères liés à la présence d'infrastructures (zone industrielle, électricité, gaz, autoroutes, train, réseaux numériques à haut débit ...) alors que les formes d'investissements évoluent fortement avec l'apparition grandissante des partenariats comme mode d'amorçage ou d'approche des marchés locaux pour les investisseurs internationaux : partenariats commerciaux, industriels ou même scientifiques.

Quoiqu'il en soit, observer précisément la dynamique et les effets structurels des investissements étrangers sur le territoire de Poitou-Charentes constitue une approche novatrice en terme d'intelligence territoriale, utile à la mise en oeuvre des politiques publiques et à l'éclairage de l'évolution du développement économique régional. Ce focus sera complété et augmenté ultérieurement dans le cadre d'un travail en partenariat entre l'INSEE, OUEST ATLANTIQUE et le Laboratoire CEREGE de l'Université de Poitiers.

Olivier COUSSI  
 Directeur Régional Poitou-Charentes de OUEST ATLANTIQUE,  
 Professeur Associé Laboratoire CEREGE UA1227 de l'Université de Poitiers

### Localisation des entreprises à capitaux étrangers par nationalité de l'investisseur



**note 1 :** OUEST ATLANTIQUE est l'agence de promotion des investissements dans l'ouest pour les régions Pays de la Loire et Poitou-Charentes. Association fondée en 1970, elle assure la fonction de prospection des projets d'investissements à capitaux étrangers et est le partenaire inter-régional de l'Agence Française pour les Investissements Internationaux pour ces 2 régions.