

Living Labs: une perspective opérationnelle pour une société d'économie mixte en repositionnement

Romain Carrausse

▶ To cite this version:

Romain Carrausse. Living Labs: une perspective opérationnelle pour une société d'économie mixte en repositionnement. Entretiens Jacques Cartier, Colloque Living Labs, Nov 2016, Saint-Etienne, France. hal-01954484

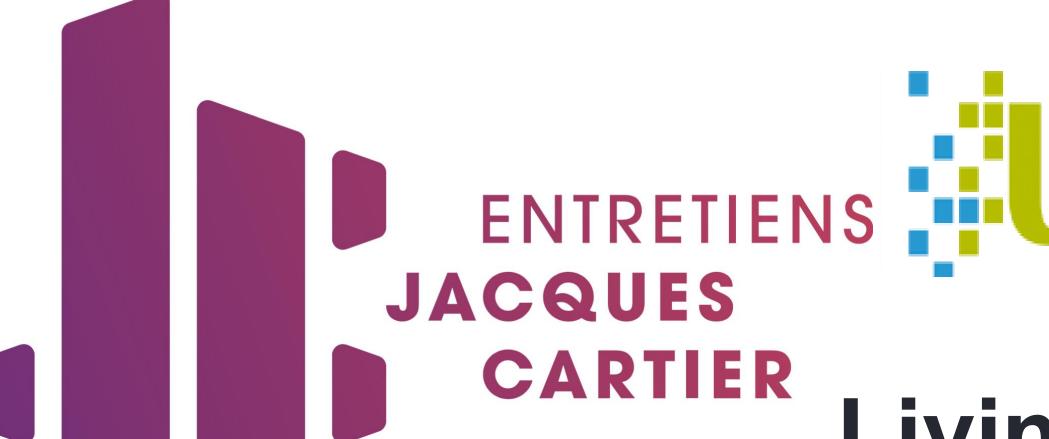
HAL Id: hal-01954484

https://hal.science/hal-01954484

Submitted on 13 Dec 2018

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.









Living Labs: une perspective opérationnelle pour une société **Colloque Living Labs** Saint-Etienne

Francophonie d'économie mixte en repositionnement 22/11/2016 Romain Carrausse – Doctorant CIFRE à la Compagnie d'Aménagement des Coteaux de Gascogne –

> Géographie et aménagement du territoire Directeur de Thèse : Xavier Arnauld de Sartre – Directeur Adjoint de l'UMR 5319 PASSAGES Sous la responsabilité à la CACG de : Ludovic Lhuissier – Directeur du service de innovation et des Systèmes d'Information

L'aménagement du territoire ne cesse d'être sujet à des pressions externes. La période récente est marquée par une transformation rapide et profonde des modalités de l'action et questionne les acteurs de l'aménagement. C'est à ce propos que la Compagnie d'Aménagement des Coteaux de Gascogne (CACG) a décidé de formaliser un projet de thèse CIFRE sur lequel nous travaillons depuis maintenant sept mois. Portée par le service de l'Innovation et des Systèmes d'Information (ISI), la thèse doit concourir à l'analyse du contexte concernant la structure par une démarche d'analyse bibliographique, mais aussi, dans une posture de recherche-action, en recherchant l'opérationnalisation des éléments qui en sont dégagés.

La Compagnie d'Aménagement des Coteaux de Gascogne : un acteur historique de l'aménagement et de

l'irrigation
La CACG est une structure emblématique des politiques de planification qui ont aménagé la France de l'après-guerre. Créée en 1959 par décret en Conseil d'Etat sous l'impulsion du Général De Gaulle, la CACG « (...) a pour objet principal de concourir à l'aménagement, à l'équipement et au développement économique des régions Midi-Pyrénées et Aquitaine. Cet objet comporte d'une part une mission générale de maîtrise de l'eau (...) d'autre part une mission de développement des zones rurales (...) ». Pour ce faire, la CACG est une société atypique puisqu'elle est une Société d'Aménagement Régional (SAR) au statut de Société d'Economie Mixte (SEM). Le statut de SEM lui donne une spécificité qui réside dans l'articulation d'une logique publique et privée. Elle agit à la fois dans la poursuite de l'intérêt général, mais également dans une logique privée par la recherche de rentabilité de ses projets. Les SAR sont, elles, des outils décentralisés qui ont contribué et contribuent à la création de plus de trois cent mille hectares de périmètres équipés pour l'irrigation. C'est donc au service de la modernisation de l'agriculture par l'aménagement hydraulique que la CACG a construit son histoire ; et c'est à ce titre qu'elle est concernée par la transformation profonde de l'action d'aménager.

Société d'Aménagement Régional

Société d'Economie Mixte

> Agriculture irriguée **≻**Ouvrage hydraulique > Agroalimentaire

> Actionnariat public > Rentabilité des projets **≻Intérêt Général**

Touchée et concernée par l'évolution des modalités d'action de l'aménagement du territoire

L'évolution des modalités d'action de l'aménagement du territoire : la concomitance de trois processus L'Evolution des politiques publiques et la redéfinition du rôle de l'Etat Central -Troisième acte de décentralisation La Montée en -Environnementalisation L'Emergence de légitimité des -Cycle de gouvernance nouvelles formes problématiques durable de contestation environnementales - Complexification et - Valeur heuristique multiplicité des **Evolution des** des changements usages modalités d'action globaux - Crise géopolitique de l'aménagement - Anthropocène - Montée en généralité - Logique adaptative **Territoire**

L'ingénierie territoriale : un objet de repositionnement

Définition de l'ingénierie territoriale : Désigne l'ensemble des concepts, méthodes, outils et dispositifs mis à disposition des acteurs des territoires, pour accompagner la conception, la réalisation et l'évaluation des projets de territoire et du développement territorial.



Analyse et mobilisation des réseaux d'acteurs

Mutualisation des outils et des connaissances pour une meilleure intelligence collective

Animation des acteurs pour co-construire et coordonner les initiatives

Un questionnement central:

Comment une société d'économie mixte l'ingénierie territoriale utilise pour s'adapter à l'évolution des modalités de l'action d'aménager ?

- 4 sphères de mise à l'épreuve du repositionnement de la CACG par l'ingénierie territoriale :
 - 1. Les actionnaires
- 2. La cellule de conduite du changement
- 3. La dynamique des salariés
- 4. Le marché et les appels d'offre

Le Living Labs : une perspective opérationnelle témoin d'un repositionnement dans l'innovation territoriale

La CACG a entamé une démarche stratégique de repositionnement pour créer l'entreprise publique des territoires. Un positionnement qui s'ancre dans une posture innovante au plus près des acteurs de terrain dans un approche ascendante pour repérer et faire émerger les initiatives ainsi que renforcer les projets dans le sens de l'intérêt général.

Une dynamique qui implique le développement de nouvelles compétences en interne pour de nouvelles prestations aux territoires, dont....

Outils & données numériques

L'innovation Territoriale

Living Labs

Développement intégré





Contact & informations: r.carrausse@cacg.fr.



