



HAL
open science

Risque: Éthique et Gouvernance. Présentation générale

Bernard Guillon, Zahir Yanat

► **To cite this version:**

Bernard Guillon, Zahir Yanat. Risque: Éthique et Gouvernance. Présentation générale. Management & sciences sociales, 2012, Risque: Éthique et Gouvernance, 13, pp.4-5. hal-01870826

HAL Id: hal-01870826

<https://hal.science/hal-01870826>

Submitted on 9 Sep 2018

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

Copyright

DOSSIER *Risque : Éthique et Gouvernance*

Présentation Générale

Le colloque Oriane (Organiser les entreprises, les institutions et les associations en présence du risque) est organisé régulièrement à l'IUT de Bayonne (Université de Pau et des pays de l'Adour). Soutenu par treize associations, il permet d'aborder depuis 2003 les différentes déclinaisons de la problématique du risque et débouche sur des publications régulières¹. Cette nouvelle collaboration entre le colloque Oriane et la revue MSS porte sur les rapports du risque avec l'éthique et la gouvernance, présente des articles de nature théorique, des analyses de cas et une étude historique.

L'article de Michel Joras propose l'étude du mariage « Éthique-Sciences du danger » en déclinant trois interrogations successives portant sur le contexte de l'approche proposée en termes de communication, sur le domaine d'application des sciences du danger et sur l'univers effectivement concerné par l'éthique des organisations.

Quel est l'apport du concept d'intérêt social et en quoi constitue-t-il une troisième voie ? La réponse apportée par Isabelle Cadet aboutit à un constat, celui du risque constitué par une confusion de l'intérêt social avec l'intérêt des parties prenantes les plus puissantes. Cela implique de réinterpréter ou au moins de s'interroger sur la portée réelle de la Corporate Governance. Autrement dit, l'existence de pouvoirs antagonistes amènerait à redéfinir l'intérêt social sous une forme « éclatée »... avec un risque de dissolution de l'intérêt social dans l'intérêt général et de confusion des rôles.

L'objet de la recherche de Gilles Teneau, Nicolas Dufour et Max Moulin est d'étudier la manière dont l'irresponsabilité conduit à un phénomène d'irréversibilité pour les organisations, *via* des études de cas menées en recherche-action dans des secteurs d'activité différents. Les auteurs plaident pour le rappel du principe de responsabilité et une approche gestionnaire de risque

L'actualité représentée par les Principes Equateur est l'objet de la recherche de Pierre Baret et Marion Chivot qui porte notamment sur un établissement bancaire renommé. Si les Principes Equateur représentent un outil pertinent, ils restent cependant insuffisants pour renforcer la RSE au sein du secteur bancaire. D'où le questionnement portant sur la capacité d'une grande banque classique à dépasser effectivement les limites des Principes Equateur et à devenir donc une banque durable.

L'autonomie des universités est au cœur de débats récents : Caroline Baradat et David Carassus soulignent la nécessité pour elles de maîtriser les risques et d'être vigilantes quant aux décalages générés par les pratiques de pilotage. En dépit de l'existence de

1. En 2008, plusieurs articles issus du colloque Oriane ont constitué le dossier du n° 5 de la revue *Management et Sciences sociales*, alors dirigée par Luc Marco.

marges d'intervention potentielles - pratiques de pilotage encore inadaptées aux « risques traditionnels » et coûts internes perfectibles - pour les audits (publics ou privés, légaux et volontaires), leur multiplicité réclamerait une meilleure structuration.

Le constat que font Lénaïg Barreau et Corinne Baujard concernant le développement de l'innovation en entreprise est mitigé. La littérature portant sur la recherche en mode projet envisage rarement les aspects stratégiques et opérationnels qui traversent la gestion de l'innovation. A partir d'une recherche relative à une entreprise industrielle, il leur a été possible d'identifier une gamme de risques (structurel, organisationnel, technologique, culturel, environnemental, stratégique) rarement anticipés par les entreprises.

L'importance du rôle de l'État dans la vie économique française a suscité au XIXe siècle le développement de la pensée managériale française portant sur la pratique de la gestion étatique. Devant la vision très négative qu'en avaient Fayol et Courcelle-Seneuil, Cédric Poivret s'interroge sur la véracité de ces affirmations à l'aide d'études de romans, de travaux d'historiens, d'un théoricien du droit (Léon Duguit) ainsi que d'un économiste (Jules Dupuit). Ce qui ne manque pas de donner quelques réponses à de nombreux stéréotypes...

Patricia David s'intéresse à l'émergence de trois « nouveaux » questionnements dans le management des entreprises concernant la responsabilité de l'entrepreneur, sa réputation (son image) et enfin les risques managériaux et sociétaux auxquels l'entrepreneur s'expose... et expose son entreprise, en prenant l'exemple original d'un véritable entrepreneur tchèque apparu paradoxalement dans le cadre d'une économie « socialiste ».

Bruno Drouot propose une analyse économique portant sur la troisième espèce débarquée en France en valeur, à savoir le bar commun capturé par de nombreuses flottilles. Des travaux récents décrivent ces dernières en termes de dépendance économique au bar commun et de contribution aux débarquements de cette espèce. Mais les facteurs explicatifs de la dépendance économique des patrons pêcheurs permettent de caractériser les patrons pêcheurs exploitant le bar commun ainsi que leur degré de risque face à l'éventualité d'un effondrement du stock de l'espèce, considéré de nos jours comme exploité durablement.

Bernard GUILLON

Co-créateur et administrateur
du colloque francophone sur le risque Oriane

Zahir YANAT

Rédacteur en chef
Management et sciences sociales