

Faire système et gouvernance dans les filières alimentaires relocalisées

L'exemple de deux organisations collectives territorialisées en Pays de la Loire (*Bio Loire Océan* et *Amap poisson Yeu-Nantes*)





VALPARESO 

Démarches de projet



Projet **VALPARESO** (2012-2014)

► Valorisation des productions alimentaires et réseaux d'acteurs

► Acteurs

- 6 laboratoires ligériens en SHS : ESO, LARGEZIA, GRANEM, LERECO...
- 16 structures professionnelles : chambres consulaires, associations, pôles...

► Objectifs

- Analyse : organisation des filières (Fruits & légumes / Produits de la mer) ; rôle des formes d'organisation collective territorialisées (FOCT) identifiées
- Evaluation : effets produits par ces FOCT sur l'activité de ses membres ; sur les autres acteurs de la production alimentaire et sur le territoire ligérien
- Transfert : leviers d'actions & des potentialités de développement des FOCT

► Cadre d'action

- Soutien financier régional : « Expertise au profit du territoire 2011 »
- Durée : mars 2012 - mars 2014

Projet VALPARESO (2012-2014)

► Démarche exploratoire de recherche-action

- Recensement d'initiatives, diagnostics par filières
- Enquêtes qualitatives : observations participantes + entretiens semi-directifs (4-5 acteurs représentatifs de chaque FOCT)
- 4 entretiens semi-directifs par FOCT

AMAPP :

- un mangeur, coordinateur-poisson des AMAP herbliennes
- un patron-pêcheur fileyeur islais
- un salarié de la coopérative islaise
- un élu islais, directeur de la coopérative

BLO :

- l'animatrice de BLO
- un maraicher (secrétaire de BLO)
- un arboriculteur (président de BLO)
- un maraicher (adhérent ; Manger Bio53)

+ documents internes (Charte, CR, Site Internet...)

Projet VALPARESØ (2012-2014)

► Démarche exploratoire de recherche-action

- Retranscription intégrale des entretiens
- ↳ réalisation de fiche-expérience par FOCT
- ↳ grille d'analyse commune

Filière de distribution de paniers de poisson frais sur la région nantaise

Amap Poissons de l'île d'Yeu

En bref

Un GIE de 5 navires fileyeurs artisanaux de l'île d'Yeu (12 à 20 m) assure 9 livraisons par an de 1400 colis répartis sur 14 points de distribution de la région nantaise. Entre les pêcheurs et les consommateurs, une filière locale a été particulièrement bien organisée, grâce à quelques intermédiaires clés. Des consommateurs désireux de soutenir une pêche artisanale et locale, et qui trouvent que les prix au détail sont trop élevés.

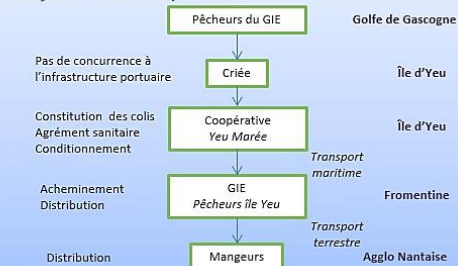
Origine et objectifs

Des pêcheurs qui peinent à fidéliser leur équipage et connaissent des difficultés de mise en marché (prix relativement bas à la criée, poisson qui part parfois à la farine quand il ne trouve pas preneur au prix de retrait). Des consommateurs désireux de soutenir une pêche artisanale et locale, et qui trouvent que les prix au détail sont trop élevés.

Dates clés

Été 2009 : l'idée émerge fortuitement à l'occasion d'un échange de maisons. Et si le système des Amap légumes était transposable aux produits de la mer ?
Janvier 2010 : première rencontre entre 3-4 pêcheurs de l'île d'Yeu et une soixantaine d'Amapiens de la région nantaise.
Juin 2012 : 1^{ère} expérimentation, rédaction d'une charte d'engagement mutuel
Janvier 2011 : première saison de contrats, avec 7 points de distribution.
Septembre 2012 : nouvelle saison avec 11 points de distribution. (14 en 2013)

La filière mise en place



Chiffres clés

5 navires

1400 colis, soit
4 tonnes de poisson par mois

4 % du poisson débarqué sous la criée de l'île d'Yeu

14 points de distribution

Des dizaines de bénévoles (très) actifs pour gérer commandes et distributions

Valpareso est un projet de recherche porté par Oniris et financé par la Région Pays de la Loire.
Rédaction de cette fiche : Laurent Le Grel, Roman Le Velly, Ivan Dufeu, février 2014.
Sources : entretiens semi-directifs Valpareso 2012-2013

la structure	les activités	les résultats et perspectives
a.. missions et objectifs	a.. fonctionnement	a.. économiques / sociaux / environnementaux
b.. organisation et fonctionnement	b.. histoire	b.. impact sur le territoire
c.. historique et évolution	c.. place dans la filière / territoire	c.. impact sur la filière et ses acteurs
d.. contexte	d.. activités/organisations concurrentes	d.. perspectives
e.. lien au territoire	e.. difficultés et faiblesses	

Projet **VALPARESO** (2012-2014)

► **Forme d'Organisation Collective Territorialisée (FOCT)**

- Rôle des (nouveaux) réseaux d'acteurs (FOCT) dans la valorisation des productions alimentaires ligériennes
 - ↪ Mobilisation différents types d'acteurs des filières (professionnels, collectivités...) et d'espaces (ruraux, littoraux, périurbains)
- Quelles formes dimensions de la proximité mobilisées ?
- Quelles échelles territoriales d'ancrage ?
- Quelles logiques de coopérations - compétitions ?



VALPARESO 

2 FOCT analysées
AMAPP Yeu-Nantes
Bio Loire Océan



Historique - Origine des FOCT

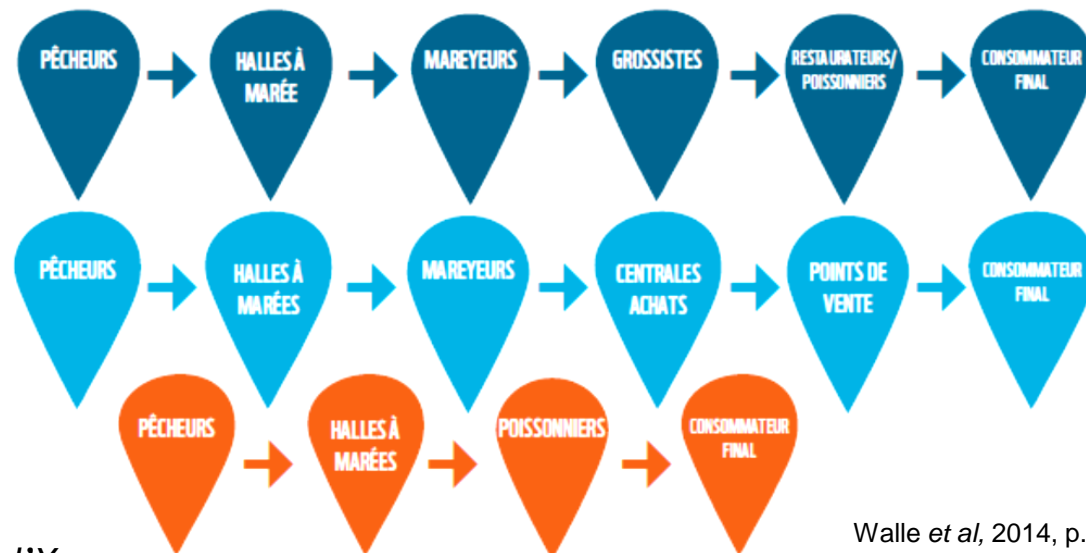
► Amap Poisson Yeu-Nantes

- Série de difficultés ↔ pérennité de la pêche artisanale ogienne :
Baisse significative des navires et des marins (/2 depuis 10 ans) ;
Contraintes réglementaires Eur. : interdiction du filet maillant pour le thon germon (A1990), de la pêche au requin taupe (2010) ;
Gaspillage et cherté du produit ;

- Organisation filière halieutique : plusieurs degrés d'intermédiation
↳ stratégies de valorisation diversifiées (vente directe, marques, écolabels...)

- une AMAP poisson Yeu-Nantes
↳ Série d'expérimentations (2009-2010)

- ↳ Depuis 2011 : un GIE *Pêcheurs de l'île d'Yeu* de 5 navires artisans (12 à 25 m) + une coopérative de mareyage *Yeu Marée*
= > 1800 colis mensuels (6 t. de PdM) sur 20 regroupements d'Amap de la région nantaise



Walle et al, 2014, p.4

Missions - Valeurs des FOCT

► AMAPP

- Triple mission pour la défense de la pêche artisanale côtière localisée

↳ Meilleure valorisation en amont de la production : économique (revenus) / sociale (métier) / logistique (coop. de mareyage)

- Jeux de valeurs amapiennes :

↳ composition de paniers mensuels de 3kg en poissons frais et locaux

↳ adaptation contexte halieutique : contrat, charte, échanges...

Opération « Port Ouvert » à l'île d'Yeu (visites de navires / criée)



Fonctionnement des FOCT

► AMAPP : production (île d'Yeu)

- un GIE « Pêcheurs de l'île d'Yeu » : 5 armements de fileyeurs artisans
- une coopérative de mareyage ou adhèrent les marins du GIE

Nom	Métier / engin utilisé	Longueur	Année de construction
Gulf Stream	Fileyeur	11,98 m	2001
Le Mela	Fileyeur	11,99 m	1980
Bad Boy	Fileyeur	12,10 m	1987
Marial	Fileyeur, palangrier	20,40 m	1988
Sherpa	Fileyeur	15,13 m	1980



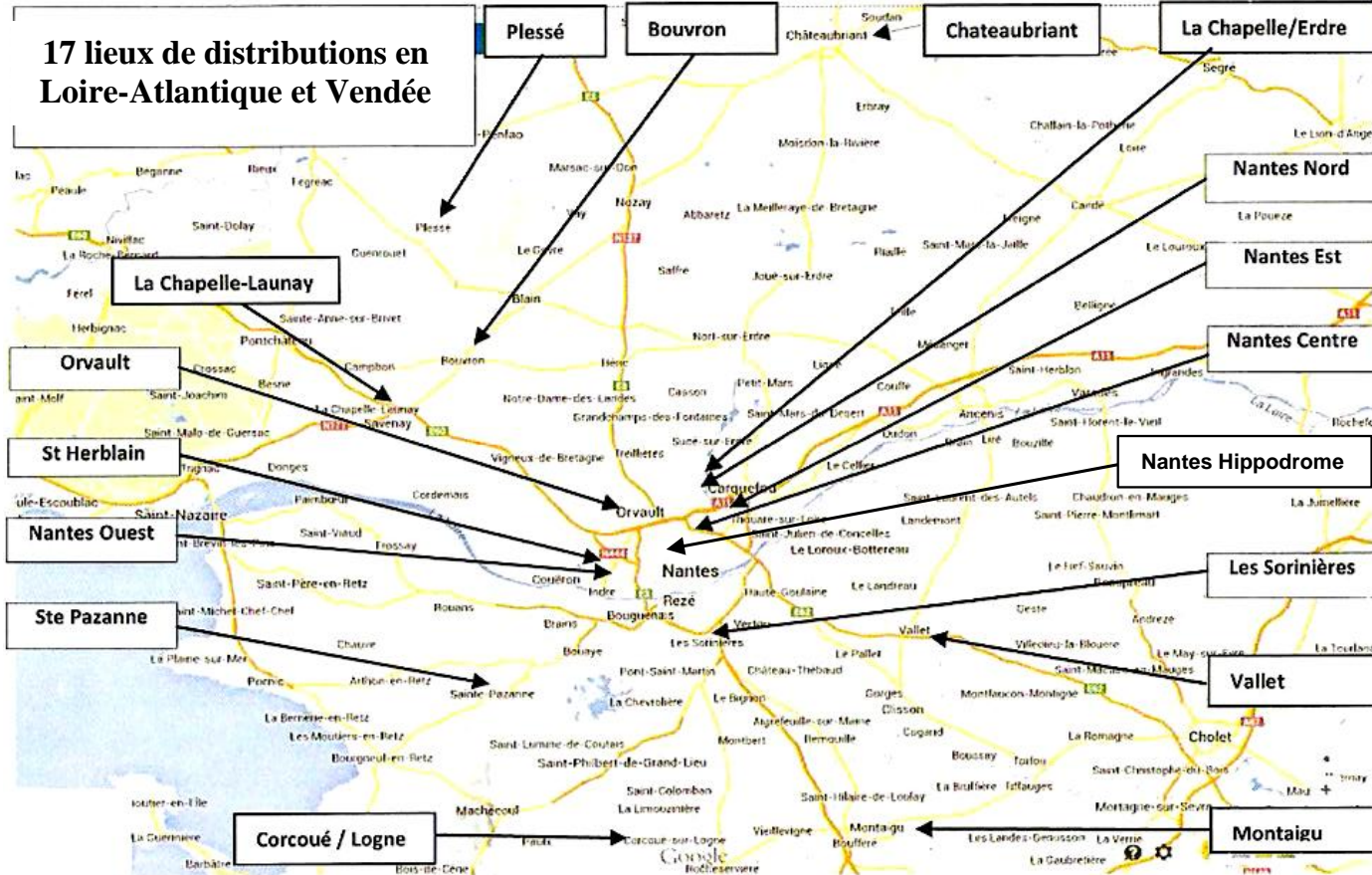
Fonctionnement des FOCT

► **AMAPP :**
distribution



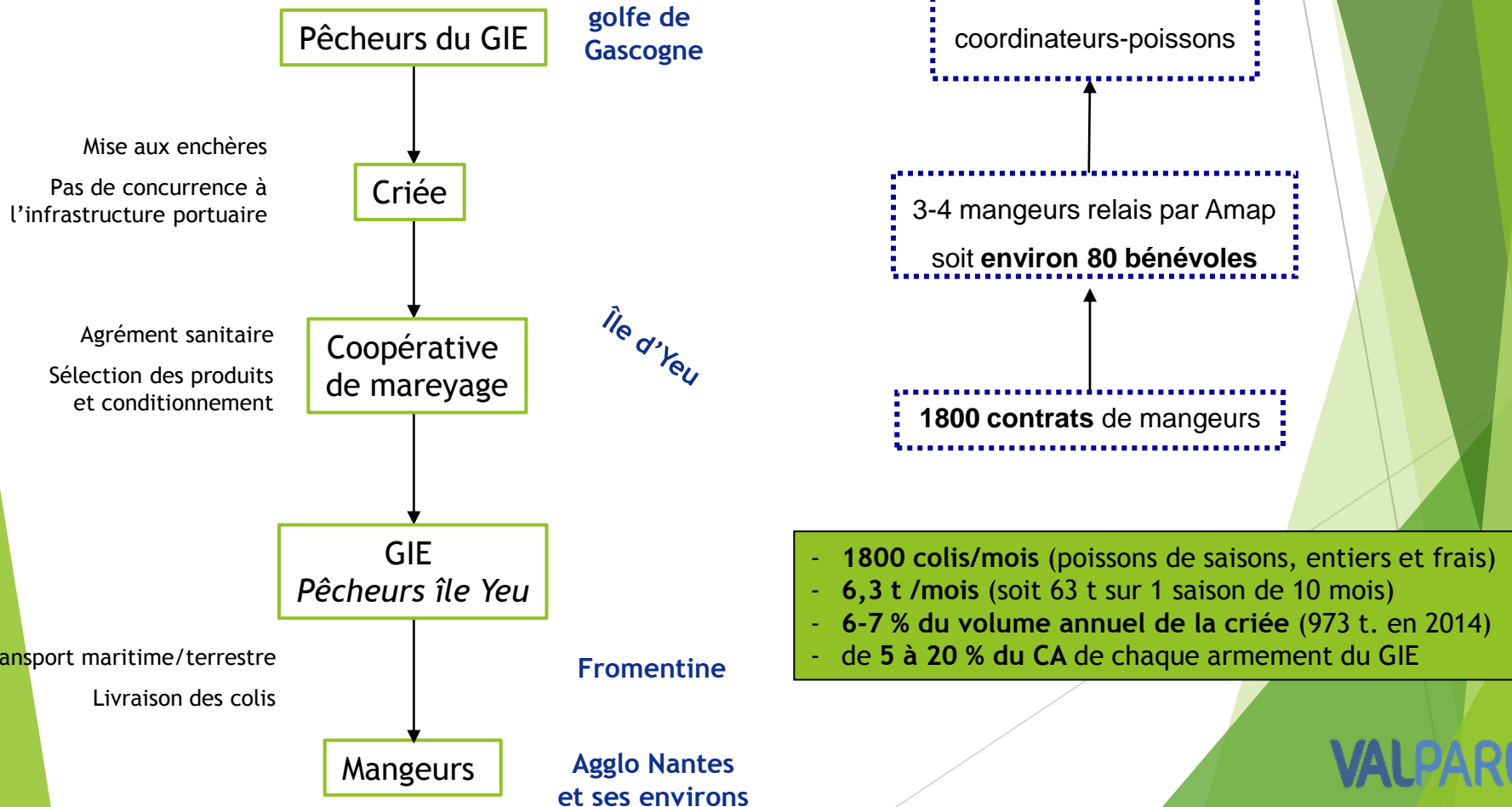
Où sont les lieux de distribution des AMAPP poissons ?

Mars 2015



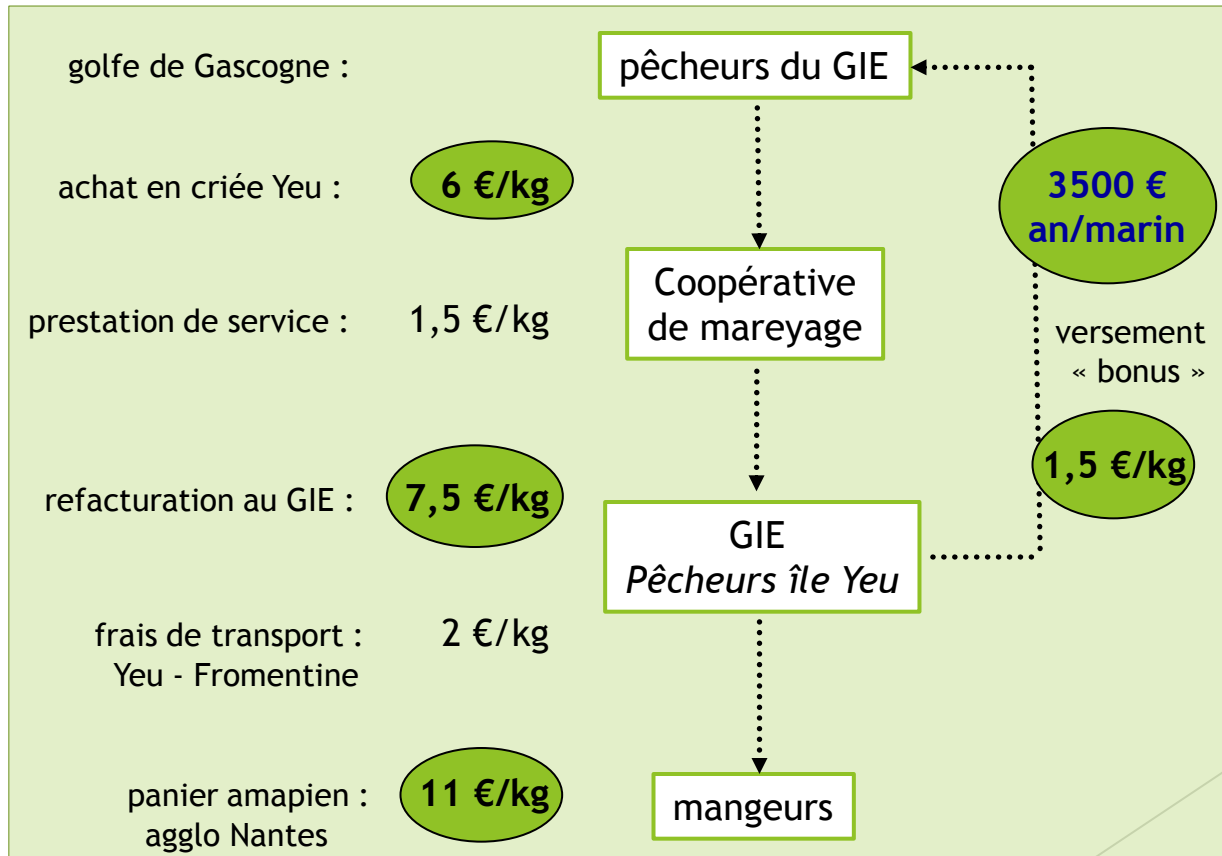
Fonctionnement des FOCT

► AMAPP : structuration de la filière



Fonctionnement des FOCT

► AMAPP : redistribution vers l'amont de la filière



Historique - Origine des FOCT

Bio Loire Ocean
Fruits et Légumes Bio des Pays de la Loire

► Bio Loire Océan (BLO)

- Création en 1997 : tentatives d'organisations et échecs successifs
- Depuis 2001 : Une association de 70 maraichers et arboriculteurs bios ligériens (2001) qui distribuent surtout dans en circuits longs
- Choix de forme associative : « *une structure légère, peu coûteuse, simple à gérer et permettant un travail collectif (mise en réseau des adhérents) tout en gardant sa liberté* »
 - ↳ pas de bureau de vente, pas de commercialisation des produits des adhérents
- Partenariats divers
 - ↳ Monde agricole professionnel : CAB et Interbio ; Chambre d'Agri en PdL
 - ↳ Secteur aval de la filière : transformation, distribution, collectivités...
 - ↳ Financement du Conseil Régional et Agence Bio nationale

Missions - Valeurs des FOCT

► BLO

- Développer et structurer la filière F&L bio en Pays de Loire :

- ↳ organisation collective de producteurs qui conserve l'identité de ses producteurs adhérents
- ↳ développement de la production bio de qualité en adéquation avec le marché

- Une charte précisant les valeurs de l'association

- Pratiques environnementales : cahier des charges interne de production (normalisation/certification AB, grille d'auto-agrèage), interdiction de certaines pratiques (chauffage des serres, fertirrigation, utilisation de variétés CMS...)
- Pratiques sociales : développement cohérent et durable de la production biologique respectant les individus et leurs territoires (proximité, développement local)
- Pratiques économiques : défense d'un prix juste et équitable du champ à l'assiette, identification commune des produits (étiquettes spécifiques)



Fonctionnement des FOCT

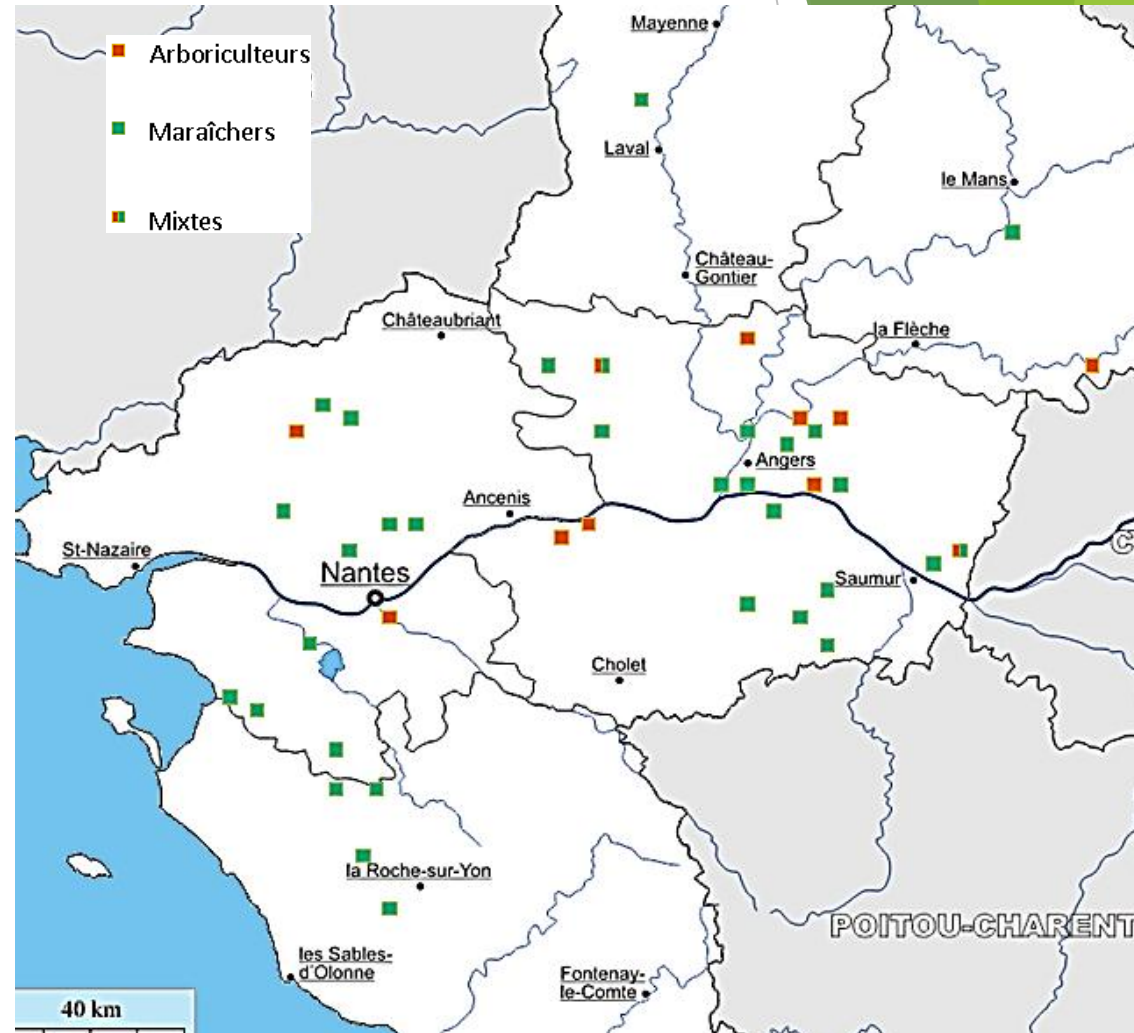
► BLO : production

- 40 structures agricoles pour 70 producteurs

↳ forte disparités des fermes adhérentes (de 1 ha à 34 ha)

- 300 ha de légumes de plein champs (primeurs) + 14 ha de surfaces couvertes => 1275 t. en 2014

- 200 ha de vergers (pommes + poires)
=> 750 t. en 2014



Fonctionnement des FOCT

► BLO : distribution

- partenariat avec le réseau Biocoop depuis 2001
 - ↳ référencement national sur 4 plateformes depuis 2007 (Rennes, Paris, Agen, Cavaillon)
- ouverture à d'autres clients et autres débouchés depuis 2008-2009
 - ↳ RHD, grossistes, distributeurs, transformateurs...
 - ↳ resto-co publique : plateforme Bio Loire Restauration dédiée depuis 2014
 - ↳ paniers bio solidaires : 1500/semaines (80 variétés) dans 145 points relais des grandes agglos régionales (Nantes, Angers, Le Mans...)
- Mise en réseau nationale ↔ CohéFlor Bio
 - ↳ Regroupement interrégional des organisations en F&L bios de 5 régions françaises : 280 producteurs de F&L sur 5000 ha



Fonctionnement des FOCT

► BLO

- Accompagnement des producteurs
 - Formation des adhérents (informatique, circuits de commercialisation, normalisation, planification...)
 - Echanges techniques, expérimentations (semences paysannes)
 - Bulletin d'information
 - Suivi des prix, calcul du prix de revient et modélisation de prix lissés pondérés
- Mise en relation avec les acteurs en aval des filières
 - Structuration des débouchés par la planification
 - Création d'outils et services spécifiques (offre en ligne, facturation centralisée, statistiques, prix objectifs...)

Fonctionnement des FOCT

▶ BLO : structuration de la filière en 4 étapes

- ▶ Planification de la production (catalogue de 70 références F&L)
 - ↳ Regroupement de l'offre de production sur 2 bassins principaux (Angers/Nantes)
 - ↳ Sécurisation des volumes côté producteurs et côté clientèle, en fonction des variétés et de la saisonnalité (catalogue > 70 références)
- ▶ Offre journalière en ligne
 - ↳ Regroupement des produits des adhérents (en volume et en prix)
 - ↳ Transparence assurée sur les produits disponibles et les commandes passées
- ▶ Gestion de l'expédition logistique
 - ↳ Logistique transport (via STB & indépendants) / palettisation des produits
 - ↳ points de regroupement limitant les déplacements et garantissant la fraîcheur
- ▶ Facturation centralisée
 - ↳ BLO non propriétaire de la marchandise, mais mandataire pour regrouper les factures destinées aux clients

*Regrouper
l'offre de
production*

*Mutualiser la
commercialisation*

Fonctionnement des FOCT

► BLO : structuration de la filière en 4 étapes





VALPARESO 

Résultats et perspectives

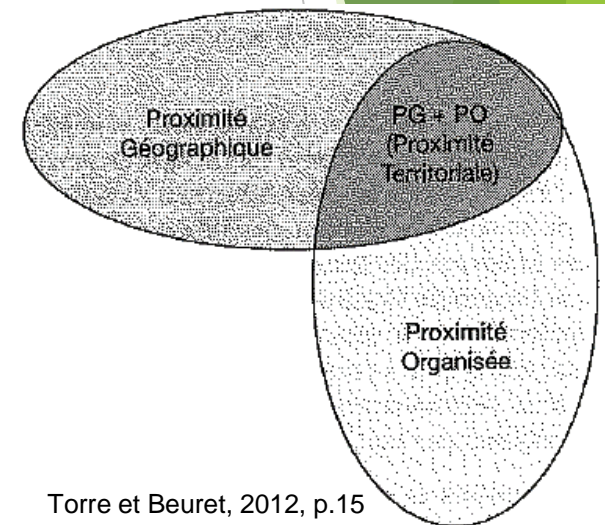


FOCT : des proximités avérées

► Organisation collective : circuits alimentaires de proximité territorialisé

Dimension spatiale	Dimension fonctionnelle	Dimension relationnelle	Dimension économique
Échelle géographique du circuit entre production et consommation	Moyen d'acheminer et d'adapter le produit à la consommation	Moyen de renforcer les conditions de l'échange marchand : confiance, partage de valeurs, de connaissances, etc.	Relocalisation des flux économiques. Meilleure répartition de la valeur ajoutée, prix rémunérateurs, engagements réciproques, etc.

Praly et al, 2014, p.464.



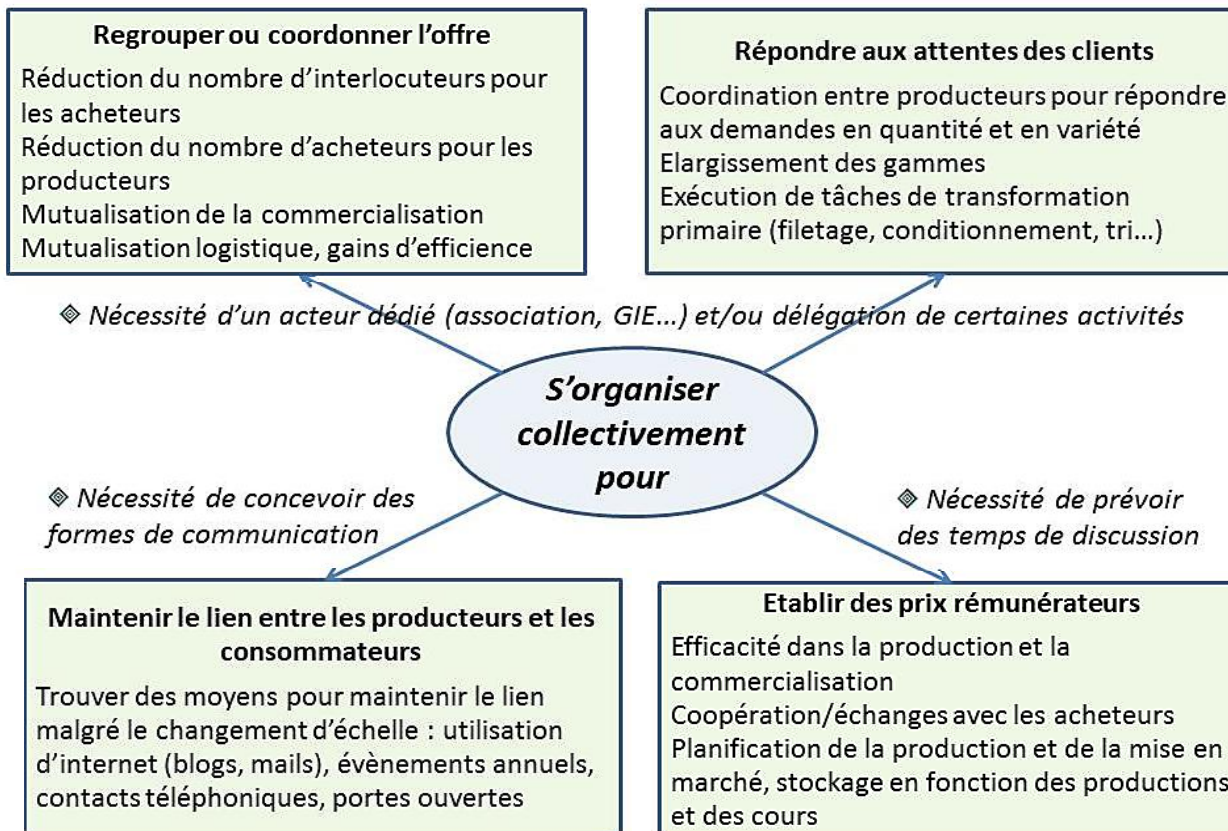
Torre et Beuret, 2012, p.15

- proximités socio-économiques, organisées :
 - ↳ dimensions relationnelles / axiologiques : socle de valeurs partagées, logiques d'appartenance et de similitude
 - ↳ dimension fonctionnelle : rôle d'intermédiation
 - ↳ *dimension économique : redistribution équitable de la valeur*

- proximité géographique
un rapprochement spatial recherché, par les producteurs et leurs organisations

FOCT : l'échelle « régionale »

► Organisation collective : changement d'échelle et stratégies d'adaptation



(D'après Le Velly et Dufeu, projet Valpareso, 2013)

FOCT : la coopération ?

► Organisation collective : coexistence coopération / compétition

- Enjeux de toute action collective : intérêt à agir ensemble mais aussi à développer des stratégies individuelles

↳ sur quels points et jusqu'où se fait la coopération ?

↳ complémentarités entre producteurs pour la création d'un marché (ou la création de valeur pour un réseau) = même territoire

- Organisation du territoire vs organisation de la filière ?

↳ organiser l'offre du territoire pour peser sur la filière ?

↳ organiser les complémentarités entre acteurs hétérogènes du territoire ?

- Promouvoir une gouvernance territoriale, débattre des enjeux de l'alimentation à l'échelle du territoire

↳ gestion d'un bien commun : marché des F&L en Pays de la Loire

Merci de votre attention...



↳ Noel J., Le Grel L., Dufeu I., 2016. « L'Amap poisson Yeu-Nantes, un circuit de proximité halio-alimentaire territorialisé ». In Mundler P., Rouchier J., *Alimentation et proximités : jeux d'acteurs et territoires*, Dijon, Educagri, collection « Transversales », chapitre 17, p.365-383.

Remerciements crédits photographiques :
- Cécile Morvan, animatrice BLO
- Patrick Moreau, coordinateur AMAPP

Sites Internet :
<http://www.bioloireocean.fr>
<http://www.amap44.org>