



HAL
open science

Rapport Activité 2016_PCN-BIO H2020_INRA

Rafael Garcia Villar

► **To cite this version:**

| Rafael Garcia Villar. Rapport Activité 2016_PCN-BIO H2020_INRA. 2016, 18 p. hal-01603895

HAL Id: hal-01603895

<https://hal.science/hal-01603895>

Submitted on 5 Jun 2020

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

Département "Accompagnement des opérateurs de l'enseignement supérieur et de la recherche"
DGESIP / DGRI B2

Mission Europe et international pour la recherche, l'innovation et l'enseignement supérieur
Ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

Département de la gestion et du pilotage budgétaires des programmes (SPFCO – B1)

RAPPORT d'ACTIVITE DES P.C.N. D'HORIZON 2020

A retourner pour le 14 décembre 2016 dernier délai S.V.P.

Thématique du PCN : **BIO**

Organisme de rattachement du coordinateur : **INRA**

Décision N°

Transmis le : **13/12/2016**

Période : **2016-2017**

Le rapport d'activité établit les actions entreprises par le consortium P.C.N. au cours de la **période écoulée** (année **2016**) et le programme d'actions pour la période **à venir** (année **2017**).

I – Organisation de l'activité du consortium PCN (3 pages max.)

Avant-propos

Le présent rapport reprend, en les actualisant, un certain nombre d'éléments sur le mode de fonctionnement du consortium PCN-BIO déjà évoqués dans des rapports précédents, mais qui restent parfaitement valables pour la période actuelle.

Afin d'établir la répartition de l'activité au sein de votre consortium, merci de préciser les responsabilités attribuées de chacun des membres dans le consortium au moyen du tableau ci-dessous :

Nom et prénom	Paraphe	Organisation	Rôle au sein du consortium
GARCIA-VILLAR Rafael	RGV	INRA	Coordinateur - Recherche académique - responsable du site web -
COTILLON Christophe	CCO	ACTIA	Coordinateur-adjoint - Instituts Techniques & PME Agro-alimentaires - Relations PCN-EEN
MASSOT Vincent*	VMA	CPU-UBL	Membre - Universités & politiques régionales -
GORGA Françoise	FGO	ANIA	Membre - PME & industries Agro-alimentaires - Relations PCN-EEN - FoodforLife France
LE STUM Mathieu	MLS	CPU-UBL	Membre - CPU adjoint - relations Universités - politiques régionales
GUICHAOUA Adrien	AGU	ACTA	Membre - Instituts techniques agricoles - PEI & approche multi-acteurs - relations CE
MOGUEDET Philippe	PHM	Ifremer	Membre - Recherches marines & maritimes - relations CE
KLEIN Emmanuelle	EKN	MENESR	RCP - relations institutionnelles FR et CE
HUGON Stéphanie	SHU	MEIN	Experte CP - industries bio-sourcées, biotechnologies

Préciser les éventuels changements intervenus dans votre consortium au cours de l'année, et tout commentaire que vous jugerez utile de porter à l'attention de la coordination concernant ces changements.

***Remplacement/Nomination intervenus en cours d'année 2016**

Nom et prénom	Organisation	Date	Rôle au sein du consortium
MASSOT Vincent remplace GROLLEAU Françoise	CPU-UBL	17/06/2016	Membre - Universités & politiques régionales -
DEHAUDT Valérie	MAAF	non précisée	RCP - relations institutionnelles FR et CE -

Remplacement/Nomination à venir en cours d'année 2017 - date non précisée

Nom et prénom	Paraphe	Organisation	Rôle au sein du consortium
Delphine MUTHS remplacera LE STUM Mathieu	DMU	CPU-UBL	Membre - CPU adjoint - relations Universités - politiques régionales

Vie du consortium

- Le Consortium PCN-BIO se réunit en règle générale 4 à 6 fois par an. Les réunions "ordinaires" ont lieu à Paris - de 10:00 à 12:15, en amont de la réunion du GTN qui a lieu le jour-même à 14:00. Elles prennent la forme d'une rencontre RCP/PCN et permettent ainsi des échanges fructueux entre ces deux composantes du système d'accompagnement des acteurs français. Elles se déroulent à tour de rôle au Ministère de l'Agriculture (MAAF) dans les locaux de la DGER (1 ter Av de Lowendal) et au MENESR (1 rue Descartes), ou en d'autres lieux tels que l'ACTIA (16 rue Claude Bernard). Valérie Dehaut (VDE), RCP pour le MAAF, est co-organisatrice (avec EKN et RGV) de ces réunions, et y participe systématiquement. On y débat aussi bien des aspects internes de la vie du consortium, que des remontées "off" des instances bruxelloises, notamment le Comité de Programme ou des réunions plus spécifiques de la CE sur tel ou tel thème en relation avec le domaine couvert par le PCN-BIO. La nouveauté pour 2017, sera que VDE fera partie intégrante du consortium PCN-BIO avec les droits et devoirs qui en découlent.
- Quatre réunions ont eu lieu en 2016, une 5e était prévue mais n'a pu avoir lieu (17/11) et a été reportée (décembre, janvier?). Ces réunions sont indispensables pour la cohésion du consortium et la mise en oeuvre d'objectifs communs. Cependant, du fait de problèmes de disponibilité et de priorités professionnelles divergentes, l'assiduité des membres du consortium à ces réunions reste perfectible.

Dates des Réunions consortium PCN / RCP / GTN-BIO :

- 3 février 2016 (ACTIA)
 - 10 mai 2016 (MENESR)
 - 22 juin 2016 (MAAF/DGER et Varenne)
 - 30 septembre 2016 (MENESR)
 - 17 novembre 2016 (ACTIA - reporté à une date ultérieure)
- En dehors de ces réunions "physiques", l'essentiel de la communication opérationnelle interne du PCN-BIO se fait par contacts téléphoniques directs et surtout par échanges de courriels sur la liste générique <pcn-bio@recherche.gouv.fr>.

- Les documents internes (présentations, agendas de réunions, drafts, tableaux de résultats...) sont mis à disposition du PCN-BIO sur la page qui lui est dédiée sur site collaboratif Pléiade (<https://www.pleiade.education.fr/sites/001526/0000/Default.aspx>).
- Par ailleurs, au titre de notre activité en relation avec la KET BIOTEC (programme LEIT du pilier 2 d'Horizon 2020 "Leadership Industriel") nous avons (RGV, EKN, SHU, ainsi que VDE - RCP MAAF) également participé à des réunions du GTN NMBP, animées par Gilles Le Marois, RCP du MENESR pour cette partie. A ce titre nous faisons partie de la liste de diffusion et disposons des informations que ce GTN fournit à l'ensemble de la communauté NMBP via sa page intranet sur le site Pléiade du MENESR (<https://www.pleiade.education.fr/sites/001515/Default.aspx>).
- Concernant la communication externe, vers nos "clients", outre le site web (ouvert à tous) la communication ciblée vers les acteurs majeurs français du domaine "SC2" se fait via la page du GTN-BIO, alimentée essentiellement par EKN et VDE. <https://www.pleiade.education.fr/sites/001526/Default.aspx>

II – Réalisation des objectifs fixés pour l'année 2016

Cette partie du rapport d'activité vise à établir un bilan des activités organisées en 2016 en reprenant les principaux types d'activités portées par les PCN et telles qu'elles sont décrites par le cahier des charges des PCN.

1. Information et sensibilisation de la communauté de recherche et d'innovation

a) Journées d'informations et de réseautage

- Sessions « Nationales »

Caractériser les journées nationales d'informations que vous avez organisées ou auxquelles vous avez participé et contribué au moyen du tableau ci-dessous :

Intitulé	Date	lieu	Organisateur	Public Cible	Format	Intervenant PCN	Nb. de participants	RDV face à face
Coord. des PCN-FR	18/01	Paris	MENESR	PCN-FR	1/j info et échanges	CCO	>20	
GTN-SC2	03/02	Paris	ACTIA	GTN-SC2	1/2 j info, atelier, échanges	EKN, CCO, RGV, VDE, AGU	20	
Plénière PCN-FR	19/02	Paris	MENESR	PCN-FR, GTCE Europe	1 j Info en Plénière, échanges	RGV, CCO, EKN	>80	
KIC-FOOD "Food-Nexus"	17/03	Paris	MAAF / DGPE	PCN/RCP SC2, Institutionnels	Réunion ciblée KIC	RGV, EKN, VDE	17	
Coord. des PCN-FR	13/04	Paris	MENESR	PCN-FR	1 j info, échanges	FGR, ...	>20	
PCN-Bio "collect. territor."	27/04	Paris	MAAF	Consortium PCN-Bio	1/2 J.	RGV, VDE, EKN	annulée en dernière minute	
GTN-SC2	10/05	Paris	MENESR	GTN-SC2	1/2 j info, atelier, échanges	EKN, CCO, RGV, VDE, AGU, PHM...	24	
Réunion	11/05	Paris	MENESR	Tous acteurs	1 j info, table-	CCO, VDE, RGV,	>150	

Influence FR en EU				FR en SC2	rondes et échanges	FGO, AGU, EKN, PHM,		
Réunion PCN-EEN	27/05	Paris		PCN et EEN	1/2 j info et échanges	FGO	>20	
Réunion PCN-RCP "collectiv. territor."	22/06	Paris	MAAF / DGER	RCP-PCN	1/2 j. échanges	EKN, RGV, VDE, CCO	8	
GTN-SC2	23/06	Paris	MAAF / DGER	Tous acteurs SC2	1/2 j info, échanges	EKN, VDE, RGV, CCO ...	>25	
Séminaire de restitution	6/09	Paris	MAAF / DGER	Tous acteurs SC2	1/2 j info et échanges	VDE, RGV, VMA	>50	
Groupe E&I+S AllEnvi	13/09	Paris	Cirad	Groupe E&I+S AllEnvi	1/2 j info et échanges	RGV, EKN	>20	
Coord. PCN-FR	26/09	Paris	MENESR	Coordinateurs PCN-FR	1 j info et échanges	RGV, CCO, EKN	>25	
GTN-SC2	30/09	Paris	MENESR	Tous acteurs SC2	1/2 j info. et échanges	EKN, VDE, VMA	>25	
Impact et Innovation	7/10	Paris	MENESR, IPR-Helpdesk	PCN, responsables Europe, divers	1 j info et échanges	RGV, CCO, AGU, EKN ...	>200	
GTN-SC2	17/11	Paris	MAAF	Tous acteurs SC2	1/2 j info. et échanges	Reporté en dernière minute	--	

Nous vous invitons à commenter de manière libre ces journées d'informations nationales, en précisant notamment votre analyse sur :

- les retombées potentielles (pour les acteurs et pour le PCN) et sur la satisfaction des participants ?

- Meilleure compréhension des enjeux actuels et futurs et de la stratégie H2020 au niveau national
- Recommandations pour mieux intégrer les acteurs régionaux dans les consortiums H2020
- Meilleure vision des possibilités de synergie entre FESI et H2020
- Conseils opérationnels pour générer des synergies entre Fonds UE via le PEI

- les retombées pour votre consortium ?

- Meilleure connaissance du paysage français de la recherche et l'innovation, en particulier dans notre domaine de compétence
-

- la pertinence de l'échelon national et du format choisi, le choix des cibles invitées

- Seul l'**échelon national** (MENESR) donne une légitimité au PCN pour être le relais des informations de la CE auprès des acteurs français du domaine (Régions, Organismes de Recherche, Universités, Entreprises privées...).
- Si le PCN n'a pas une "étiquette" nationale (voire européenne) évidente, son propos est dévalorisé aux yeux de beaucoup d'interlocuteurs, notamment institutionnels. C'est cette légitimité qu'il est essentiel de maintenir (voire de rétablir si elle a été dégradée...) en (re-)précisant le positionnement du PCN dans la chaîne de diffusion de l'information sur le programme-cadre européen.
- Par exemple, il serait souhaitable que la coordination nationale intègre davantage les coordinateurs de PCN dans le circuit de décisions affectant la mission PCN.
- Dans l'organisation actuelle, nos "clients" ont le sentiment que RCP et PCN font "la même chose" (donc autant s'adresser aux personnes les plus proches des ministères, *i.e.* les RCP).

- En Région, veuillez préciser :

Intitulé	Date	lieu	Organisateur	Public Cible	Format	Intervenant PCN	Nb. de participants	RDV face à face
Symposium ERC	8/04	Toulouse	Uni. Toulouse et ESOF	Chercheurs académie institutions	1/2 j (infos et échanges)	RGV	>120	
Atelier H2020 PEI Agri	27/05	Laon	Pôle IAR	Tous acteurs SC2	1/2 j.	AGU	>25	
Bioéconomie dans H2020	07/07	Quimper	Tech Quimper	Tous acteurs SC2	½ j info, intervention échanges	SHU, PHM	>10	
Atelier H2020 PEI Agri	08/07	Rennes	Bretagne Dével. Innovation	Acteurs RDI – actuels/futurs partenaires ou porteurs projets H2020	1/2 j.	AGU	12	
Réunion Food for Life-FR	13/09	Paris	Ania, Food for Life-FR,	Tous acteurs SC2 - Aliment, IAA	1/2 j info échanges	FGO-CCO	>25	
Réunion information H2020	20/09	Corbeil-Essonnes	Génopole, EEN IdF	Chercheurs Public, privé	infoday	FGO	>50	
Plant Inter Cluster meeting	19-20/09	Montpellier	Végépolys, Quali-méditerranée, Terralia	Clusters, Entreprises et Labos recherche publics	Session d'info (1h) + intervention s BtoB (2h) + animation workshop montage consortium européen (3h)	VMA	35	8
European Brokerage Event Mer & Numérique	12/10	Brest	UBL / Sea Tech Event / Réseau Noé	Tous acteurs SC2 - Mer	Brokerage	MLS	Annulé / faible nb. inscrits	
H2020 Défi2 "Agro-alimentaire de la Mer"	15/11	Boulogne /Mer	Pôle Aquimer, Nausicaa	Tous acteurs SC2 - Mer		PHM	23	10

Nous vous invitons à commenter préciser de manière libre ces journées d'informations en région, en précisant notamment votre analyse sur :

- les retombées potentielles (pour les acteurs et pour le PCN) et sur la satisfaction des participants ?

- Meilleure compréhension des enjeux actuels et futurs et de la stratégie H2020 pour les Régions françaises
- Recommandations pour mieux s'intégrer dans les consortiums H2020
- Conseils stratégiques pour étendre son réseau de partenaires H2020
- Conseils stratégiques pour intégrer des consortia H2020
- Conseils pratiques pour montage de projets H2020
- Conseils pratiques pour le reporting de projets H2020

- les retombées pour votre consortium ?

- Pour PCN : Meilleure connaissance des difficultés rencontrées par les acteurs de RDI
- Etablissement de relations durables et de confiance entre le PCN BIO et les Régions Françaises

-la pertinence de l'échelon national et du format choisi, le choix des cibles invitées

- Ainsi que tout commentaire sur l'organisation des manifestations en lien avec les acteurs régionaux (ex : intérêt de l'organiser avec tel ou tel partenaire, dans tel lieu ?)

- En région, les organisations de réunions se sont professionnalisées et mettent en œuvre des moyens humains et techniques considérables : l'apport du PCN reste important dans la connaissance du domaine, du programme de travail, des bonnes pratiques de montage de projets... mais n'est pas acteur essentiel de l'organisation des manifestations.
- Le développement exponentiel récent de l'*e-learning* et des *webinars* est un des faits majeurs dans la diffusion de l'information sur H2020, devrait amener les PCN à reconsidérer leurs champs et modes d'intervention pour toucher le plus large public.

- Réunion de réseautage international et aide à la recherche de partenaires (« brokerage events » organisés dans le cadre des réseaux européens de PCN ou autres)

Intitulé	Date	lieu	Organisateur	Public Cible	Format	Intervenant PCN	Nb. de participants	RdV face à face
3rd Bio-NCP meeting	26/01	Bruxelles	EU Commission DG RTD	BIO-NCPs	1/2 j Info.	RGV, CCO et autres PCN-Bio européens	45	
1st BioHorizon Stakeholder Workshop (Agriculture Research)	26/01	Bruxelles	BioHorizon (RGV, CCO)	PCN-BIO et tous acteurs SC2 européens	1/2 j ateliers échanges et info	RGV, CCO	>50	
Conference Strategic approach to agricultural research	28/01	Bruxelles	EU Commission - DG Agri	Tous acteurs de la RDT&I en agriculture, alimentation, biotechnologies	2 j d'info. ateliers et échanges	RGV, CCO		
2nd BioHorizon Stakeholder Workshop (P2P ERA)	11/04	Utrecht	BioHorizon (RGV, CCO)	PCN-BIO et tous acteurs SC2 européens	1/2 j	RGV, CCO	>60	
Bioeconomy Conference BEU2016	10-13/04	Utrecht	EU commission	Tous acteurs de la Bioéconomie	2 j (info, ateliers et échanges)	RGV, CCO	>150	
Réunion du SPES-GEIE (IAA-Eur.) 13 fédérations membres	30/05	Lisbonne	FIPA (fédération portugaise des IAA)	Responsables Europe des fédérations	1 journée d'échange	CCO	>10	
Dissemination event	27/06	Bruxelles	EU Commission	Tous acteurs RD&I - SC2	1 journée	RGV AGU, CCO, PHM...	>150	
Infoday SC2	28/06	Bruxelles	EU Commission	Tous acteurs RD&I - SC2	½ journée	RGV AGU, CCO, PHM...	>300	
BIO-HORIZON	28/06	Bruxelles	BIO-HORIZON (RGV, CCO)	Porteurs et partenaires de	½ journée	RGV chair, AGU, CCO,	>300	

Brokerage event				projets H2020		PHM...		
Formation H2020 – SC2 BIO	11/07	Bruxelles	Région Pays de la Loire	Correspondants "Recherche" et "Agriculture" des Représentations permanentes des Régions Françaises à Bruxelles	½ journée	AGU	15	
ESOF 2016	26-27/07	Manchester	ESOF	Chercheurs européens	Exhibition de 2 j. stand des PCN européens	CCO et Nombreux PCN européens (différents secteurs)	>4000	4 RDV
EC Conf. Bioeconomy & 2nd BioHorizon training for NCPs	17-19/10	Bratislava	EC DG RTD & BioHorizon	Tous acteurs Bioéconomie & BIO-NCPs européens	1j. conf et échanges 2j. format. des PCN	CCO, RGV	J1: >150 & J2-J3: 30	
4th Bio-NCP meeting - BioHorizon advisory board	8/11	Bruxelles	EU & BioHorizon	BIO-NCPs	1 journée	RGV, CCO et autres PCN-Bio européens	45	

Commentaires libres sur :

Les retombées potentielles pour les participants et pour vous-même en tant que PCN

- Intérêt de pouvoir partager de l'information avec d'autres PCN européens d'autres secteurs, par exemple dans le cadre d'ESOF.
- Conseils et orientations des partenaires français vers des partenaires
- "Go-between" entre partenaires français et contacts personnels Européens
- Pour PCN : Analyse fine des tendances sur les montages de projet H2020 pour 2017

L'organisation (partenaires organisateurs, lieux, etc.)

- Par leur positionnement à l'interface de la CE et des porteurs/partenaires de projet H2020, les PCN sont appelés à participer à de nombreux événements/conférences européennes du domaine (DG Agri/DG RTD ; PEI Agri, Bioéconomie, SCAR...) qui contribuent à solidifier le corpus de connaissances qui leur permet d'exercer leur mission.
- Comme au niveau français, pratiquement partout les organisations de réunions d'envergure se sont professionnalisées et mettent en œuvre des moyens humains et techniques considérables. Par ex. l'organisation d'un "brokerage event" d'envergure requiert plusieurs dizaines de milliers d'euros qui ne peuvent être obtenus que grâce au financement européen (par ex. Projet BioHorizon). D'où, l'importance critique de la participation du PCN-BIO français à ce projet, ou des projets de ce type.
- Le développement de l'e-learning et des webinars - professionnalisés - au niveau européen est un fait majeur dans la diffusion de l'information sur les différents aspects d'H2020. Cela amènera certainement les PCN à recentrer leurs champs et modes d'intervention pour répondre aux attentes des porteurs/partenaires de projet, en privilégiant par ex. le conseil personnalisé au détriment des réunions généralistes d'information - qui peuvent être assurées par les acteurs locaux.

Implication européenne du PCN-BIO

- Le PCN-BIO est partenaire du projet "**BIOHORIZON**" coordonné par la Pologne, qui a été choisi par la CE pour fédérer les actions visant à renforcer la coopération entre - et le professionnalisme des - PCN-BIO européens. Participent pour la France, Christophe Cotillon (leader WP2-"Strengthening the Network") et Rafael Garcia-Villar (Task Force WP3 "Training and Workshops"). Nous sommes le seul pays comptant deux représentants actifs dans le consortium. Tous les PCN-BIO de tous les pays (Europe et ICPC) pourront bénéficier des actions (formation, réseautage, communication etc...) proposées dans le cadre de ce projet.
- En sa qualité de leader du WP2, **CCO** est très fortement impliqué dans les **activités de cohésion** du réseau des PCN-Bio européens et dans le "**management board**" de BioHorizon, assurant ainsi une visibilité maximale du PCN-Bio français, tant au niveau européen qu'auprès des pays ICPC.
- Concernant les **réunions de réseautage**, l'une des activités majeures du WP3 de BioHorizon auquel contribue **RGV** consiste en l'organisation de **brokerage events** de dimension européenne dans les thématiques couvertes par le défi sociétal 2 et la KET Biotechnologie. A ce titre RGV a contribué activement à l'organisation du deuxième brokerage event de BioHorizon qui s'est tenu lors de l'Infoweek de la Commission européenne (27-28/06/2016): 300 inscrits de plus de 40 pays (Europe, Asie, Afrique...). Y participaient aussi **VDE, EKN, CCO, AGU, PHM...** RGV y a assuré notamment assuré la modération de la session de "Présentations Flash" sur les appels "Rural Renaissance" et "Bio-based industries". Les présentations et les profils enregistrés lors de ce brokerage sont disponibles sur <https://www.b2match.eu/foodbrokerage2016/>.

b) Diffusion d'informations auprès des publics cibles

- Mise en ligne d'informations sur le site <http://horizon2020.gouv.fr>

----> En fin d'année 2016, un bilan quantitatif des news produites par chacun des PCN sera réalisé par la coordination des PCN et communiqué au réseau (Actualités / événements/ fiches d'appels à propositions par PCN).

- Comparativement à 2015 (57 publications), le rythme de publications est inférieur sur 2016 (44 publications : 10 "Actualités" (contre 12 en 2015) ; 17 "Événements" (contre 35) ; 17 "Appels à propositions" (contre 10).
- L'explication de cette baisse relative pourrait en partie venir du fait que - le programme de travail étant connu de tous depuis 2015 - il y a eu très peu de réunions d'information en Régions en 2016, ce qui suppose moins d'événements à annoncer. D'autre part, la rubrique "Actualités" reste très difficile à alimenter, car la majeure partie des actualités du programme H2020, ce sont des événements et des avancements d'appels à proposition.
- Le détail et les liens figurent dans les tableaux suivants :

Date de publication	1. "Actualités" : Intitulé & Lien	Rédacteur
03/02/2016	Préannonce de l'appel ERA-GAS Cofund	PCN-BIO
03/02/2016	Consultation publique pour le partenariat PRIMA en région méditerranéenne	PCN-ENVIR
22/02/2016	Défi Sociétal 2 d'Horizon 2020 : pré-publication du programme de travail 2016-2017	PCN-BIO
22/02/2016	Présentations de la réunion nationale d'information de la JPI HDHL	REP-GPC
24/02/2016	ERA-Net FACCE Surplus : clôture du premier appel à propositions	PCN-BIO
24/02/2016	Nouvel Agenda stratégique de recherche de l'I.P.C. FACCE	PCN-ENVIR
04/03/2016	Ouverture de l'appel ERA-GAS Cofund	PCN-ENVIR
17/03/2016	Actualisation I.E.T. : calendrier des appels 2016 KIC Food & KIC Manufacturing	PCN-BIO
20/04/2016	Calendrier 2015 des journées d'information du P.C.N. Bio en régions	PCN-BIO
09/06/2016	Mise en ligne des présentations de la journée dédiée au défi sociétal 2	PCN-BIO

Date de l'événement	2. "Evénements" : Intitulé & Lien	Rédacteur
17/02/2016	Demi-journée nationale d'information sur la JPI HDHL-alimentation et nutrition	PCN-BIO
03/03/2016	Journée d'information et événement de partenariat de la JU BBI	PCN-BIO
17/03/2016	Événement pour parties prenantes : étude d'impact de PRIMA	PCN-ENVIR
31/03/2016	Colloque "Projets européens : une chance pour l'agriculture biologique ?"	PCN-BIO
08/04/2016	Atelier de réseautage franco-néerlandais sur la Bioéconomie	PCN-BIO
12/04/2016	BioEconomy Utrecht 2016, conférence des acteurs de la bioéconomie europ.	PCN-BIO
21/04/2016	Journée dédiée à l'appel 2016 pour les Industries Bio-Sourcées	PCN-BIO
11/05/2016	Journées de concertation sur l'influence française dans les instances europ.	PCN-BIO
01/06/2016	Workshop EMPHASIS sur les stratégies de protection intégrée des cultures	PCN-BIO
27/06/2016	Semaine d'information sur l'appel 2017 du défi sociétal 2	PCN-BIO
07/07/2016	Journée d'information sur la bioéconomie dans Horizon 2020	PCN-BIO
20/09/2016	Réunion d'information santé et autres défis H2020	PCN-BIO
28/09/2016	Atelier de formation de consortiums : appels H2020 en biotechnologies	PCN-BIO
12/10/2016	Séminaire sur "agriculture et innovation pour dynamiser les zones rurales"	PCN-BIO
13/10/2016	FOOD 2030 : Conférence européenne sur la recherche et l'innovation pour la nutrition et les systèmes alimentaires du futur	PCN-BIO
27/10/2016	Événement de partenariat : Énergies marines renouvelables	PCN-Energie
15/11/2016	Journée Horizon 2020 Bioéconomie en région	PCN-BIO

Date de clôture	3. "Appels" : Intitulé & Lien	Rédacteur
14/02/2017	Appels 2017 du défi 2 : Sécurité alimentaire durable (1 étape)	PCN-BIO
14/02/2017	Appels 2017 du défi 2 : Sécurité alimentaire durable (2 étapes)	PCN-BIO
14/02/2017	Appels 2017 du défi 2 : Croissance bleue	PCN-BIO
14/02/2017	Appels 2017 du défi 2 : Renaissance rurale (1 étape)	PCN-BIO
14/02/2017	Appels 2017 du défi 2 : Renaissance rurale (2 étapes)	PCN-BIO
14/02/2017	Appels 2017 du défi 2 : Bio-innovation pour des produits et services durables (1 étape)	PCN-BIO
14/02/2017	Appels 2017 du défi 2 : Bio-innovation pour des produits et services durables (2 étapes)	PCN-BIO
08/09/2016	Appel 2016 pour les industries bio-sourcées	PCN-BIO
14/07/2016	Appels 2016 pour la création des KICs : Food4Future & Added-value Manufacturing	PCN-IET
13/09/2016	Appels 2016 du défi 2 : Renaissance rurale (2 étapes)	PCN-BIO
17/02/2016	Appels 2016 du défi 2 : Renaissance rurale (1 étape)	PCN-BIO
13/09/2016	Appels 2016 du défi 2 : Bio-innovation pour des produits et services durables (2 étapes)	PCN-BIO
17/02/2016	Appels 2016 du défi 2 : Bio-innovation pour des produits et services durables (1 étape)	PCN-BIO
13/09/2016	Appels 2016 du défi 2 : Sécurité alimentaire durable (2 étapes)	PCN-BIO
17/02/2016	Appels 2016 du défi 2 : Sécurité alimentaire durable (1 étape)	PCN-BIO
13/09/2016	Appels 2016 du défi 2 : Croissance bleue (2 étapes)	PCN-BIO
17/02/2016	Appels 2016 du défi 2 : Croissance bleue (1 étape)	PCN-BIO

----> Merci de préciser ici votre stratégie éditoriale : comment utilisez-vous les pages web qui vous sont dédiées, quelles innovations avez-vous produit en termes de contenu (ex. Success stories, fiches pratiques, recherche de partenaires, Lettre d'information, etc).

- Notre **ligne éditoriale** est en adéquation avec les recommandations de la coordination nationale des PCN. Ne figurent sur notre page web que des informations en lien direct avec notre thématique dans le programme Horizon 2020, tout en y incluant les dispositifs "satellites" que sont le PEI-Agri, les JTI (BBI), les JPI (Facce, HDHL) et autres PPP et P2P (ERA-NETs, Art. 185...) du domaine, les plateformes technologiques européennes,

dont principalement FoodforLife (représentée en France par Ania, membre du PCN-BIO), ainsi que certains appels des agences/autorités européennes en lien avec la thématique (sécurité des aliments, industries agro-alimentaires etc.).

- Nous essayons systématiquement d'apporter une **valeur ajoutée** à nos informations, en ne nous limitant pas à une réécriture d'informations parues sur d'autres sites d'information européenne. De même concernant les grands événements en lien avec notre thématique, nous faisons écho uniquement aux manifestations, officielles ou semi-officielles européennes et nationales, sans but lucratif, ouvertes au public en général.
- Systématiquement, les "news", mises en forme, sont **envoyées par courriel** à l'ensemble du consortium (ainsi qu'à **VDE**) en général 48-72h avant d'être soumises à l'étape de **validation** par les webmestres du site. Cet envoi permet, d'une part de solliciter l'avis des membres sur la pertinence de l'information et recueillir des propositions de corrections/modifications à effectuer ; d'autre part, de tenir informé l'ensemble du consortium des informations qui sont publiées régulièrement et d'inciter à suggérer des contenus futurs.

----> *Utilisez-vous le site pour la diffusion de vos informations ? (transfert de news dans vos réseaux).*

- Nous utilisons le site horizon2020.gouv.fr pour la **communication généraliste** "tout public". Pour la communication plus ciblée ou en interne au sein du consortium PCN-BIO, nous utilisons un autre site ministériel qui nous permet de joindre, d'une part, la communauté nationale du domaine et d'autre part les seuls membres du consortium PCN-BIO et les RCP : la plateforme collaborative **PLEIADE** interne au MENESR (login et mot de passe requis), une page dédiée pour le **GTN-BIO**. Transitent par cette page toutes les informations d'intérêt pour la communauté nationale des acteurs de notre domaine thématique, réunis au sein du GTN, ainsi que les convocations et documents pour les réunions. **EKN, VDE** et **RGV** sont rédacteurs de cette page, mais l'ensemble de la communauté GTN peut échanger des courriels et des documents par cette voie (61 messages publiés en 2016).
- Sur cette même page, une rubrique à accès restreint réservé au **PCN-BIO** a été ouverte pour assurer l'échange d'informations et de documents sensibles ou confidentiels. Seuls les membres du consortium PCN-BIO et les RCP ont accès à cette rubrique protégée. Y figurent, les présentations "génériques" du PCN-BIO, mises à jour à chaque appel (**RGV**) ; les documents relatifs aux résultats des appels (**EKN, VDE**) ; des présentations faites par les PCN-BIO lors des différentes journées d'information (**RGV, SHU, AGU, CCO**) ...

- **Autres supports utilisés et autre mode de diffusion**

- En collaboration avec l'ACTA, l'ACTIA organise des demi-journées de restitution d'information importante sur H2020 auprès des ITA et ITAI.
- Mise en ligne (miroir) sur le site <http://acta.asso.fr> des événements majeurs en lien avec les thèmes du PCN BIO

Disposez-vous d'une lettre d'information, une plateforme collaborative, publiez-vous des fiches, des brochures diverses, des vidéos, utilisez-vous les réseaux sociaux ?...Préciser pour chaque outil le contenu et l'utilisation.

Lettre d'information

- Nous n'éditions pas de **lettre d'information** spécifique au PCN-BIO. En revanche, nous avons produit en 2015 un **dépliant** (4 pages), rédigé sous la direction de **FGR**, que nous avons distribué aux participants lors des journées et autres réunions d'information auxquelles le PCN-BIO a contribué. Ce document, actualisé lors de la publication du programme de travail 2016-2017, a été très apprécié et nous espérons le remettre à jour en 2017 lorsque se dessineront les contours du prochain programme de travail (2018-2020).
- La lettre d'information « ACTIALITES » publiée par l'ACTIA diffuse de l'information sur l'Europe (actions et projets européens auxquels participe l'ACTIA et ses adhérents).

Réseaux sociaux

- Les **réseaux sociaux** LinkedIn et Twitter sont utilisés par ex. par **AGU** dans le cadre de ses activités au sein de l'ACTA) pour la publication des brèves et événements diffusés sur le site H2020.fr

- La plupart des membres du PCN-BIO sont inscrits sur LinkedIn à titre individuel et/ou au titre de projets (par ex. BioHorizon)
- Faute de compétences internes au consortium, nous n'avons pas mis en place de communication systématique du PCN-BIO sur ces réseaux sociaux, mais cela pourrait faire partie d'actions à mettre en œuvre dans le futur.

2. Assistance, conseil et formation des porteurs de projets

- Rencontres avec des porteurs de projets :

Indiquer le nombre de porteurs de projets rencontrés, de projets discutés, préciser si ces rencontres se sont concrétisées par une soumission de projets.

- Une comptabilité précise du nombre de porteurs de projet, ou de participants potentiels à des projets, ne peut pas être tenue de façon simple. De fait nous n'avons pas mis en place un outil de suivi des contacts effectifs que nous avons au quotidien, dans notre activité usuelle, de personnes exprimant un intérêt pour H2020. Ces contacts peuvent être évalués entre plusieurs dizaines et plus d'une centaine, à différents niveaux de maturation de projets, pour chacun des membres du consortium.
- Une tentative de **suivi formalisé des contacts "clients"** a été réalisée à l'aide d'un tableau (excel) mis en place notamment par **AGU** pour le PCN-BIO. Ce tableau n'a pas encore été centralisé sur le site collaboratif "Pléiade". Cela reste une piste d'amélioration pour 2017.

Organisation de rendez-vous, de séance de « reviewing », etc. : préciser le nombre et expliquer la manière dont vous abordez ce type de rencontre.

- A titre individuel, dans leur activité quotidienne pour leur communauté proche, certains membres du PCN (**MLS, FGR, VMA, CCO, AGU...**) sont amenés à participer activement au **montage de projets** et/ou à la **relecture** des propositions. Mais cette activité n'entre pas dans le cadre général des services offerts par PCN pour l'ensemble de la communauté nationale. De même, en tant que PCN, pour des raisons déontologiques, nous ne sommes pas autorisés à être évaluateurs pour la CE.

- Réponses aux questions :

Etablir le nombre de questions traitées au cours de l'année et classer par type de questions. Nombre précis si vous en disposez ou estimation, le cas échéant.

- Une des activités les plus importantes du PCN-BIO, tous membres confondus, consiste à répondre, au quotidien, aux sollicitations (essentiellement e-mails et téléphone, mais aussi rdv personnalisés) des "clients" intéressés par la thématique "BIO" d'H2020. Les questions sont de toute nature:
 - (i) **très générales**, concernant l'architecture du programme cadre, pour permettre à nos interlocuteurs d'identifier les parties les plus pertinentes pour leurs centre d'intérêt (de moins en moins nombreuses en 2016 par rapport à 2014-2015, **quelques dizaines**);
 - (ii) **plus orientées** vers les domaines couverts par "BIO", sans que l'interlocuteur ait un réel projet en tête (restent nombreuses en 2016, **plusieurs dizaines**) ;
 - (iii) ou bien **très spécifiques**. Ces dernières sont les plus nombreuses (**plus de cent en 2016**) et concernent généralement la lecture fine des "topics", et l'interprétation qui peut être faite à la lecture du descriptif; ce sont généralement celles qui émanent de futurs porteurs de projet - académiques, ou entreprises, mais aussi consultants et institutionnels (bureaux Europe des universités, conseils régionaux, CCI-CCIR...).
- Comme souligné plus haut nous ne comptabilisons pas cette activité de façon satisfaisante au sein du consortium. Cependant, certains de nos membres (AGU, CCO, FGO...) tiennent cette comptabilité dans le

cadre de leurs activités professionnelles. Un partage de ces bonnes pratiques permettrait une amélioration indiscutable sur cet aspect au sein du PCN-BIO.

A titre d'exemple

- **AGU** : *Réponse aux questions* et échange avec une douzaine de porteurs de projets H2020 pour des projets i) liés aux Topics SFS et RUR et ii) des projets plus spécifiquement liés au PEI AGRI. Les questions traitées sont essentiellement liées au type d'outil à utiliser pour résoudre un problème ayant trait à la R&D&I, aux propositions en cours de montage pour un topic donné et à la recherche de partenaires étrangers. *Rencontre (face à face)* avec 6 porteurs de projets H2020 pour aide au cadrage stratégique et conseil de Recherche partenarial (CIRAD x2 – Université Aix-Marseille X2 – PME x2).
- **CCO** : Environ 15 heures pendant 2016 (25 contacts pour 25 projets) ont été consacrées à l'aide au montage de projets et/ou à la participation dans des propositions avec notamment l'aide à rejoindre des consortia européens. Il s'agit surtout de contacts par téléphone ou via emails. Cette année aucune relecture de projet n'a été faite.
- **RGV** : *Réponse aux questions* : en ce qui me concerne, le premier contact avec le "client" est généralement un mail reçu sur l'adresse générique <pcn-bio@recherche.gouv.fr> ou directement sur mon adresse professionnelle (total 228 messages échangés avec de 91 interlocuteurs différents en 2016).
 - Dans la grande majorité des cas lorsque la question concerne mon domaine premier de compétence, j'appelle mon interlocuteur et/ou lui propose par mail un rendez-vous téléphonique. D'une durée variable de 20 à 40 minutes en moyenne, l'échange téléphonique permet réellement d'approfondir les sujets et de répondre de la façon la plus personnalisée et pertinente aux questions que se posent les porteurs/participants aux projets.
 - Dans certains cas - en fonction du domaine spécifique concerné - la question est renvoyée / laissée aux autres membres du consortium.

Rendez-vous personnalisés : en règle générale ils sont en relation avec les journées/réunions d'information et/ou brokerages organisés par des relais locaux. Exceptionnellement, il s'agit de rdv à mon bureau (seulement 2 en 2016, en relation avec xyllela SFS-16-2016). Je ne fais pas de relecture approfondie de projet.

● ...

- **Formation :**

----> *Avez-vous organisé des formations ? Préciser le type de formation que vous avez organisée et le public ciblé (pour les porteurs de projets, la typologie et le nombre de participants) ;*

----> *le cas échéant, fournir des éléments sur la satisfaction des participants.*

- Le PCN-BIO est disponible pour participer ponctuellement à des **formations** sur le montage de projet, mais n'organise pas - sauf exception - lui-même de telles formations qui sont généralement du ressort des "bureaux Europe" des universités et autres organismes de transfert spécialisés dans le montage des projets européens (INRA transfert, Inserm transfert, ingénieurs Europe du CNRS...). Un **formulaire de satisfaction** est systématiquement proposé aux participants (aussi bien lors de ces formations que des infodays) et, à notre connaissance, les opinions exprimées notamment celles concernant les interventions ds PCN, ont toujours été très positives.
- ACTA (**AGU**) et ACTIA (**CCO**) ont organisé une journée de formation au montage de projet H2020 destinée aux Instituts Techniques des Réseaux ACTA et ACTIA.

- **Autre**

- Nous intégrons dans notre communication vers les acteurs du domaine, les **résultats statistiques** concernant la participation française publiés dans les différents canaux auxquels nous avons accès soit directement (PAPESR,

circabc) ou indirectement via nos RCP qui sont les destinataires princeps des informations en provenance de la CE via la base CIRCA et procèdent aux analyses. Nous y intégrons aussi, dans le respect de règles déontologiques (anonymat, confidentialité, conflit d'intérêt...), des **éléments de réflexion inspirés par la lecture des ESR** (Fiches d'évaluation des projets - confidentielles) dans le but d'aider les participants à repositionner leurs propositions soit dans H2020, soit dans d'autres dispositifs de financement (nationaux, régionaux...). Ces éléments d'information sont toujours positivement accueillis par nos interlocuteurs car ils leur permettent de se situer dans le contexte global des appels à propositions. De ce fait, ils sont de nature à les encourager à participer à Horizon 2020.

- Parallèlement, les organisations membres du PCN ont leurs propres **actions de communication** sur Horizon 2020, incluant éventuellement l'édition de plaquettes ou "newsletters" sur des sujets spécifiques en relation avec les projets européens (CPU/UBL, Ania, Acta, Actia...).
- L'Ania, diffuse tout au long de l'année toute **l'information** émanant de Food for Life France (branche française de la Plateforme Technologique Européenne "Food for Life") qui réunit tous les acteurs français de la R&D en agroalimentaire, des industriels aux chercheurs en passant par les pôles de compétitivité, les Etablissements d'Enseignement Supérieur, les centres techniques...

3. Collaboration avec d'autres services support aux porteurs de projet

- Réseau EEN, Régions et relais régionaux, etc.

Dans cette partie, merci de signaler tout élément relatif à l'articulation de votre activité avec ces réseaux : participation à des activités communes, orientation de clients vers ces réseaux et programmes de financement...

- Nos interventions en régions sont toujours co-organisées avec des acteurs locaux, dont en règle générale **l'EEN** fait partie, par le biais des CCIR et/ou des ARI. Nos relations, à bénéfice mutuel, sont constantes et fructueuses depuis de nombreuses années. Elles concernent, d'une part l'apport par le PCN de sa compréhension du programme H2020 et des particularités liées à la thématique et/ou aux "topics" du programme de travail, et d'autre part, notre connaissance des équipes de recherche académiques et des centres techniques. En retour l'EEN est une source d'informations sur les entreprises (PME, Industries...) susceptibles d'intégrer des consortia pour des projets collaboratifs, tant en recherche qu'en innovation.
- Le PCN-BIO, par la position professionnelle de certains de ses membres (**AGU, FGR, RGV...**) est aussi très impliqué dans les **dispositifs "europe"** mis en place par les institutions régionales et locales. Cette particularité impacte notamment notre implication dans le processus en relation avec le partenariat européen pour l'innovation (EIP)-Agri et l' "Approche Multi-Acteurs" indispensable pour répondre aux appels à proposition de notre thématique.
- Des membres du PCN-BIO (AGU, VMA, RGV, CCO...) sont en relation étroite avec certaines représentations permanentes des Régions Françaises à Bruxelles.

- Réseau des PCN européens

Êtes-vous membre d'un réseau de PCN européen ? Participez-vous aux réunions des PCN européens ? Quelle est la valeur ajoutée de cette participation pour vous ? Comment exploitez-vous ce travail au bénéfice de vos activités nationales ?

- Comme il est dit plus haut, le PCN-BIO français est partenaire d'un consortium de 16 PCN-BIO représentant 15 pays européens (la France est représentée par Actia et Inra), réunis autour du projet "**BioHorizon**" (H2020-ISIB-09-2014) financé par la CE à hauteur de 2 Mio€ pour 48 mois (2015-2019). Respectivement **CCO** et **RGV** sont bénéficiaires directs de ce projet, mais ce sont tous les PCN-BIO (européens et ICPC) qui bénéficient des activités mises en place par ce projet. **CCO** est leader du "**WP2-Strengthening the network**" visant au renforcement du réseau des "BIO-NCPs", et **RGV** contribue activement au "workpackage" "**WP3-NCP Training and Workshops**" visant à la formation par les pairs des nouveaux et futurs "BIO-NCPs" européens et dans les pays-tiers.

- Notre participation à ces réseaux a supposé/supposera un certain nombre de **réunions** de consortium ("assemblées générales" ou "advisory board meetings"), de réunions du "management group (CCO, WP2-leader) ou de la task-force du WP3 (RGV), mais aussi des **formations** organisées "par et pour" nous-mêmes ("Training the Trainers", "Financial aspects", "Evaluation", "Consortium building" etc...) très importantes dans l'objectif d'harmoniser et d'améliorer la performance des PCN-BIO européens.
- Au titre du PCN-BIO, **CCO** a participé à double titre ("accueillant" à Paris de 4 PCN-BIO européens dans les locaux de l'Actia : 20-21/05/2016 ; "bénéficiaire" à Athènes accueilli par le PCN-BIO Grec : 14-15/11/2016) au dispositif de "staff exchange" mis en place dans BioHorizon, qui permet l'échange de bonnes pratiques entre PCN. Lors de l'accueil à Paris, **AGU** a apporté sa contribution par une formation de ces 4 PCN à la politique du PEI-AGRI et aux synergies entre les fonds UE (H2020 et FESI).

4. Coopération au dispositif national d'accompagnement à Horizon 2020

Indiquer, s'il y a lieu, vos participations et contributions (et si oui, préciser votre action) :

----> aux réunions organisées par le réseau national des PCN français – il s'agit des autres thématiques du réseau (journée multithématiques ou présentation de votre thématique dans le cadre d'une journée sur un autre thème, etc.) ;

- En règle générale, selon les disponibilités de chacun et les places attribuées par le MENESR, 2 à 4 membres du consortium PCN-BIO dont le coordinateur (RGV) ont participé activement en 2016 à toutes les **réunions organisées par le MESR** (Réunions plénières, réunions des coordinateurs, réunions spécifiques (ex. Innovation, EEN, aspects financiers etc.) à l'intention du réseau des PCN BIO français. **EKN** et **CCO** ont participé à la formation "Training the Trainers" organisée le 18/11/2015 et 18/04/2016 au MENESR par *Business Mind* pour la *NCP-Academy*.

----> aux réunions du GTN et au dépouillement, à l'analyse et à la diffusion des résultats d'appel ;

----> à la réalisation d'études sur le positionnement français, sur la participation française, à l'identification des leaders européens et avec le RCP, à l'élaboration de positions françaises. Comment valorisez-vous ce travail dans le cadre de votre activité de PCN ?

- Comme nous l'avons dit en introduction de ce rapport, le PCN-BIO travaille en étroite collaboration **avec nos RCP (VDE, EKN) et experte-PC (SHU)**. Cette collaboration est formalisée par des réunions régulières, en amont des réunions du GTN, mais s'exprime surtout par des échanges directs, simples et fréquents, par téléphone ou courriel. Nous contribuons ainsi, par notre connaissance de la communauté scientifique du domaine, à l'élaboration des **propositions françaises** pour les programmes de travail de notre thématique, en **amont** puis en **appui** du travail du GTN. Nous soulignons souvent le caractère extrêmement positif, voire incontournable, de cette relation étroite, sans laquelle notre mission de PCN ne pourrait pas se dérouler correctement.

5. Bilan 2016

Au regard des objectifs établis en 2015 (cf. rapport d'activité de l'année précédente), quel regard portez-vous sur la réalisation de vos objectifs ? Les avez-vous atteints ? Quelles difficultés avez-vous rencontrées ?

- **L'année 2016** a été l' "année deux" du programme de travail bisannuel du défi sociétal 2 et de la KET biotechnologie (on y annonçait les appels 2017). C'était donc une année de transition, car la grande majorité des "topics" étaient déjà bien connus des acteurs académiques et industriels du domaine qui ne découvraient que de rares nouveaux "topics" dans les différentes parties de programme (SFS, BG, RUR et BB). Notre activité d'information et d'explication de ces nouveaux programmes de travail a été, de ce fait, moins dense en 2016 qu'en 2015.
- En termes de **réponses aux questions** (téléphone, courriels...), les objectifs du PCN (**Tous**) ont toujours été de répondre systématiquement dans les meilleurs délais à tous les demandeurs. L'ensemble du consortium est

contacté simultanément sur l'adresse générique <pcn-bio@recherche.gouv.fr>. La prise en charge des demandes par l'un ou l'autre membre du consortium est alors basée sur les "compétences" internes de l'un ou l'autre membre. Le membre qui répond, avertit au préalable le consortium de son souhait de répondre au demandeur. Cet objectif a été largement tenu.

- Nous avons distribué la **plaquette d'information** thématique (4 pages) produite par **FGR** en 2015 lors des différentes réunions, à la grande satisfaction des participants. Comme indiqué plus haut, nous nous proposons (**VMA**) d'actualiser cette plaquette en 2017, dès que la programmation 2018-2020 sera stabilisée.
- Nous avons prévu (**RGV**) de "régulariser" voir "intensifier" notre **contribution au site web**. Comme dit plus haut, cet objectif n'a pas été atteint, car nous avons moins publié en 2016 qu'en 2015 (44 contre 57 articles). L'absence d'événements en Régions en nombre significatif explique certainement en partie cette baisse.
- Nous avons prévu de nous (**RGV, CCO**) impliquer fortement dans le **réseau européen BioHorizon** : cela a été fait. Nous avons tous deux contribué activement à l'organisation des deux "Stakeholders workshops" (26/01/2016 et 12/04/2016 ; 2 x >45 participants) et d'un "brokerage event" (28/06/2016 ; >300 participants) à Bruxelles et d'un "Training for NCPs" à Bratislava (18-19/10/2016 ; >25 participants). De même **CCO**, en tant que WP2-leader, a organisé la "Awarding ceremony for best-practices of EU BIO-NCPs" lors de la réunion plénière de BioHorizon qui s'est tenue à Bruxelles (08/11/2016).

III – Plan d'action 2017

*Détaillez ici la stratégie que vous comptez mettre en place pour accroître l'efficacité de votre action auprès de la communauté, en reprenant lorsque cela est possible les **trois volets** décrits par le cahier des charges des PCN.*

1. Information et sensibilisation de la communauté de recherche et d'innovation

a) Journées d'informations et de réseautage (Sessions nationales / Régionales / Brokerage events, etc.)

Le cas échéant, mentionner ici toute opération que vous auriez en projet

b) Diffusion d'informations auprès des publics cibles

Le plan d'action 2017 du PCN-BIO reprendra :

- **D'une part**, les deux grandes lignes d'action qu'il met en oeuvre avec succès depuis de nombreuses années (6e et 7e PCRD, Horizon 2020):
 - **des interventions dans des réunions publiques d'information**, organisées en relation avec les relais locaux en régions (en général une "campagne" ce sont **10 à 12 réunions** de ce type, généralement dans les grandes villes universitaires); il s'agit là de la partie la plus visible de l'activité PCN - celle sur laquelle se basent essentiellement les dépenses consenties au titre de la subvention du MENESR, celle qui permet au PCN d'être connu et reconnu - mais pas l'activité principale des PCN.
 - **des réponses personnalisées** (téléphone, mail, rdv...) aux sollicitations multiples d'acteurs divers désireux de monter ou d'intégrer un projet sur telle ou telle ligne du programme. Cette activité, quotidienne, est de loin la plus "chronophage" et la moins "visible" de l'activité du PCN. Afin de mieux quantifier l'investissement consenti par les membres du PCN dans cette activité, nous espérons pouvoir mettre en application de façon systématique un outil de suivi des contacts (proposé dès 2015 par **AGU**).
- **D'autre part** :

Nous continuerons,

- en les intensifiant autant que possible, les efforts pour une animation régulière et fréquente de notre **page Web** - la difficulté étant d'alimenter correctement la rubrique "Actualités", en restant originaux sur les

sujets traités par rapport à d'autres sites d'information, et pertinents par rapport à notre thématique dans H2020 ; les deux autres rubriques (Evénements, Appels) étant plus faciles à renseigner.

- de travailler de façon synergique avec **l'EEN**, dont nous connaissons bien les interlocuteurs en régions, notamment dans le cadre des recherches de partenaires PME, en nous appuyant sur le document de collaboration PCN-EEN proposé par le MENESR.
- de participer de façon assidue et active aux différentes réunions plénières et/ou de coordinateurs PCN, de formation des PCN, et autres instances mises en place, notamment par la **coordination nationale des PCN**.
- notre étroite collaboration avec les **RCP**, aujourd'hui parties intégrantes du consortium **PCN**, pour mettre en oeuvre tous les dispositifs possibles pour faciliter l'accès des équipes françaises à H2020. Cette collaboration se matérialise au niveau du **GTN** et des réunions spécifiques **PCN-RCP**.
- toujours dans ce cadre d'étroite collaboration avec les RCP et le GTN, de contribuer à l'élaboration du **dernier programme de travail** du défi 2 (période **2018-2020**).

Nous nous efforcerons ,

- de **mieux quantifier nos interventions**, notamment par le suivi précis des rdv individuels, des entretiens téléphoniques, des réponses au courriel, mais aussi tout autre type d'intervention effectuée nationalement ou en Europe au titre de la mission PCN-BIO. Cela se fera notamment par l'"implémentation" d'un suivi centralisé sur **tableau excel** qui sera mis en place sur le site Pléiade en 2016.

Enfin, notre plan d'action sera très vraisemblablement impacté, positivement, par les dispositions qui seront prises par les autorités de tutelle et la coordination des PCN en réponse au rapport d'audit national (IGAENR, IGF, CGE), dans le cadre de la modernisation des politiques publiques, concernant l'évaluation de la participation française au PCRDT.

2. Assistance, conseil et formation des porteurs de projets

Le cas échéant, mentionner ici toute opération que vous auriez déjà en projet

- Des **formations "Europe"** pour les porteurs de projet ou des partenaires "H2020", sont de nos jours couramment organisées par les "relais locaux" (Universités, Instituts de recherche, institutions régionales ou municipales, chambres de commerce etc...). Le PCN-BIO y participera volontiers dès lors qu'il sera sollicité, sur les sujets de sa compétence.

3. Collaboration avec d'autres services support aux porteurs de projet

- Nous avons souligné ci-dessus notre collaboration naturelle et permanente avec nos interlocuteurs locaux du réseau **EEN**, notamment sur les questions touchant à la participation des PME aux projets collaboratifs (IA, RIA). Cette collaboration, désormais encadrée par la charte de collaboration PCN-EEN, sera maintenue et renforcée chaque fois que possible.

4. Autres actions visant à améliorer la participation française au PCRDT

Mentionner ici toute opération de votre initiative visant à améliorer la participation, y compris des actions hors cahier des charges.

- De façon générale, le PCN-BIO continuera d'apporter son expérience, aussi bien en termes de conseil ciblé que d'orientations générales, aux différents **dispositifs d'aide** au montage de projet Horizon 2020 mis en place par les relais locaux français.
- Néanmoins, ces dispositifs régionaux sont de mieux en mieux organisés, disposent souvent de ressources humaines à plein-temps et professionnelles. Jusqu'à présent, **l'apport du PCN**, par sa connaissance du domaine

thématique et sa vue d'ensemble du contexte européen, leur a été indispensable. Mais cette "dépendance" est de moins en moins vraie, et à brève échéance la pertinence de l' "échelon PCN" pourrait être remise en question.

IV. Pratiques, obstacles et besoins du réseau

1. Bonnes pratiques

----> Valoriser ici, les « bonnes pratiques » de votre PCN (« les bonnes pratiques » sont des initiatives que vous avez prises hors du cadre fixé par le cahier des charges, ex : accompagnement de porteurs de projets dans les conférences, réalisation de guides, etc.) ;

----> Quelle est à votre avis la valeur ajoutée de ces bonnes pratiques pour votre domaine d'action ?

- L'**expérience opérationnelle** (bonnes pratiques de communication et de contacts, hiérarchisation des contenus des interventions...) acquise tout au long des programmes cadres précédents, nationalement et au niveau européen, a été mise à profit par le PCN-BIO pour organiser au mieux la campagne 2016.
- Nous sommes conscients cependant qu'une multitude de **points peuvent être améliorés** dans notre pratique quotidienne, et restons à l'écoute des suggestions ou des pistes d'amélioration de nos pratiques qui nous sont faites par la coordination nationale, par d'autres PCN, ou d'autres acteurs (cellules Europe locales etc...), au niveau français ou européen. Des **marges de progression** existent, mais ne sont pas toujours faciles à mettre en oeuvre, pour diverses raisons (*voir ci-après*).

2. Difficultés rencontrées

Exprimer les difficultés rencontrées au cours de l'année dans l'exercice de votre fonction de PCN.

Parmi les difficultés rencontrées par le PCN-BIO figurent:

- l'impossibilité matérielle d'organiser des **réunions physiques** suffisamment fréquentes de l'ensemble du consortium (une par mois serait nécessaire), avec une assiduité et une participation active de l'ensemble des membres ;
- le **faible temps** (20% ETP) qu'un PCN peut accorder à cette fonction, au regard de son cœur de métier et des attentes de son employeur. Ce temps serait bien suffisant si son **activité professionnelle** était en droite ligne, voire parfaitement complémentaire avec celle du PCN, mais surtout reconnue comme prioritaire par son employeur etc. Or cela n'est pas toujours le cas et c'est l'activité PCN qui en pâtit ;
- la relative **dispersion géographique**, ne devrait pas être un handicap, mais tout de même, beaucoup de réunions d'intérêt pour la formation et l'exercice de la fonction du PCN se déroulent à Paris (Ministères, etc.) ou à Bruxelles (accès facile depuis Paris) ;
- les besoins en **formation de base** du métier de PCN, qui sont souvent évoqués. Des possibilités (MENESR, BioHorizon, NCP-Academy) existent qui ne sont pas toujours exploitées faute de disponibilité des membres, y compris lorsque ces formations ne supposent pas de déplacements (e-learning, webinars).

3. Attentes

Quels sont vos besoins vis-à-vis de la coordination ? Ou vis-à-vis d'autres acteurs (Commission européenne, acteurs nationaux ...) ?

- Le système PCN français a largement fait la preuve de sa souplesse et de son efficacité par le passé (FP6, FP7, début d'Horizon 2020...). La **coordination nationale des PCN** a fait des efforts considérables pour la cohésion

du réseau des PCN-France et la formation, notamment en intensifiant le rythme des **formations** organisées par le MENESR ou la "NCP-Academy" européenne sur des sujets précis, en lien avec les missions des PCN. Ces formations sont **indispensables et hautement appréciées**. Elles sont à saluer et contribuent à la professionnalisation des PCN. Pour diverses raisons, elles ne sont cependant pas toujours exploitées par les PCN qui pourraient en bénéficier. L'instauration d'un "livret de compétences" - regroupant les formations reçues par les PCN / validées par ex. par la NCP-academy - pourrait s'avérer utile dans le futur, pour satisfaire l'objectif de la professionnalisation des PCN.

- En effet, aujourd'hui, la "concurrence" est de plus en plus rude, et partout en Europe, les **dispositifs d'aide sont professionnels, souvent "privatisés"**, en confiant le montage de projets à des cabinets de consultance. Dans la plupart des régions françaises, les "**bureaux Europe**" se sont dotés de moyens importants en termes de personnels et de compétences, mais aussi en termes de possibilités de "**lobbying**" à Bruxelles (représentations permanentes...), qui les rendent à la fois légitimes et efficaces pour la mise en oeuvre de missions autrefois dévolues aux seuls PCN. Il semble indispensable de redéfinir le positionnement des PCN dans la chaîne de diffusion de l'information Europe/National/Régional.
- Dans ce contexte nous restons en :
 - attente des conclusions de la **mission nationale d'audit** et des dispositions qui seront prises par la **coordination nationale** des PCN en termes d'organisation du système PCN français. Par exemple, re-définir les rôles respectifs des RCP, des PCN, des GTN et des "acteurs locaux" ;
 - attente que la légitimité et/ou le statut d'un PCN soit mieux reconnu, respectivement par les **institutions** (Ministères, Alliances, institutions régionales...) et les **employeurs des PCN**, pour qu'il soit possible d'exercer pleinement la fonction de PCN, en complément naturel de l'activité professionnelle quotidienne de chacun (... "*Penser en PCN, Agir en PCN*"...);
 - concernant la **coordination nationale**, que le positionnement du PCN soit mieux précisé dans la chaîne de transmission de l'information sur le programme cadre - notamment par rapport aux RCP, GTN et relais locaux ; que les coordinateurs des consortia PCN soient davantage impliqués dans le circuit des décisions touchant leur mission de PCN ;
 - attente d'une meilleure prise en considération des PCN par la **CE**. Le dialogue CE-PCN est loin d'être optimal. Une amélioration viendrait, par exemple, de la désignation des coordinateurs PCN, sinon comme RCP, du moins comme **experts au Comité de Programme**.