



HAL
open science

Rapport Activité 2015-prev2016 PCN-BIO H2020_INRA

Rafael Garcia Villar

► **To cite this version:**

Rafael Garcia Villar. Rapport Activité 2015-prev2016 PCN-BIO H2020_INRA. 2015, 16 p. hal-01603463

HAL Id: hal-01603463

<https://hal.science/hal-01603463>

Submitted on 5 Jun 2020

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

Département "Accompagnement des opérateurs de l'enseignement supérieur et de la recherche"
DGESIP / DGRI B2

Mission Europe et international pour la recherche, l'innovation et l'enseignement supérieur
Ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

Département de la gestion et du pilotage budgétaires des programmes (SPFCO – B1)

RAPPORT d'ACTIVITE DES P.C.N. D'HORIZON 2020

A retourner pour le 14 décembre 2015 dernier délai S.V.P.

Thématique du PCN : **BIO**

Organisme de rattachement du coordinateur : **INRA**

Décision N°

Transmis le : **14 décembre 2015**

Période : **2015-2016**

Le rapport d'activité établit les actions entreprises par le consortium P.C.N. au cours de la **période écoulée** (année **2015**) et le programme d'actions pour la période **à venir** (année **2016**).

I – Organisation de l'activité du consortium PCN (3 pages max.)

Afin d'établir la répartition de l'activité au sein de votre consortium, merci de préciser les responsabilités attribuées de chacun des membres dans le consortium au moyen du tableau ci-dessous :

Nom et prénom	Paraphe	Organisation	Rôle au sein du consortium
GARCIA-VILLAR Rafael	RGV	INRA	Coordinateur - Recherche académique - responsable du site web -
COTILLON Christophe	CCO	ACTIA	Coordinateur-adjoint - Instituts Techniques & PME Agro-alimentaires - Relations PCN-EEN
GROLLEAU Françoise	FGR	CPU-LUNAM	Membre - Universités & politiques régionales - resp. adjointe site web -
GORGA Françoise	FGO	ANIA	Membre - PME & industries Agro-alimentaires - Relations PCN-EEN - FoodforLife France
LE STUM Mathieu	MLS	CPU-UBO	Membre - CPU adjoint - relations Universités - politiques régionales
GUICHAOUA Adrien	AGU	ACTA	Membre - Filière agricole - PEI & approche multi-acteurs- relations CE
MOGUEDET Philippe	PHM	Ifremer	Membre - Recherches marines & maritimes - relations CE
KLEIN Emmanuelle	EKN	MENESR	RCP - relations institutionnelles FR et CE
HUGON	SHU	MEIN	Experte CP - industries bio-sourcées,

Stéphanie			biotechnologies
-----------	--	--	-----------------

- Le Consortium PCN-BIO se réunit 4 à 6 fois par an. Ces réunions "ordinaires" ont lieu de 10:00 à 12:15, en amont de la réunion du GTN qui a lieu le jour-même à 14:00. Elles prennent la forme d'une rencontre RCP/PCN et permettent ainsi des échanges fructueux entre ces deux composantes du système d'accompagnement des acteurs français. Elles se déroulent à tour de rôle au Ministère de l'Agriculture (MAAF) dans les locaux de la DGER (1 ter Av de Lowendal) et au MENESR (1 rue Descartes). **Valérie Dehaut (VDE)**, RCP pour le MAAF, est co-organisatrice (avec **EKN** et **RGV**) de ces réunions, et y participe systématiquement. On y débat aussi bien des aspects internes de la vie du consortium, que des remontées "off" des instances bruxelloises, notamment le Comité de Programme ou des réunions plus spécifiques de la CE sur tel ou tel thème en relation avec le domaine couvert par le PCN-BIO. Ces réunions donnent lieu à un compte-rendu, diffusé en interne au consortium et aux RCP. Ces réunions sont indispensables pour la cohésion du consortium et la mise en oeuvre d'objectifs communs. Cependant, du fait de problèmes de disponibilité et de priorités professionnelles divergentes, l'assiduité des membres du consortium à ces réunions reste perfectible.

Dates des Réunions consortium PCN / RCP :

- **28 janvier 2015** (MAAF/DGER)
- **25 mars 2015** (MAAF/DGER)
- **22 mai 2015** (MAAF/DGER)
- **1er octobre 2015** (MENESR)
- **15 décembre 2015** (ACTA)

Dates des Réunions GTN-BIO : *idem* que ci-dessus, plus:

- **12 mars 2015** (ACTIA)

- En dehors de ces réunions "physiques", l'essentiel de la communication opérationnelle interne du PCN-BIO se fait par contacts téléphoniques directs et surtout par échanges de courriels sur la liste générique pcn-bio@recherche.gouv.fr.
- Les documents internes (présentations, agendas de réunions, drafts, tableaux de résultats...) sont mis à disposition du PCN-BIO sur la page qui lui est dédiée sur site collaboratif **Pléiade** (voir ci-dessous).
- Par ailleurs, au titre de notre activité en relation avec la **KET BIOTEC** (programme LEIT du pilier 2 d'Horizon 2020 "Leadership Industriel") nous avons (**RGV**, **EKN**, **SHU**, ainsi que **VDE** - RCP MAAF) également participé à des réunions du GTN NMBP, animées par Gilles Le Marois, RCP du MENESR pour cette partie. A ce titre nous faisons partie de la liste de diffusion et disposons des informations que ce GTN fournit à l'ensemble de la communauté NMBP via sa page intranet sur le site Pléiade du MENESR.

Préciser les éventuels changements intervenus dans votre consortium au cours de l'année, et tout commentaire que vous jugerez utile de porter à l'attention de la coordination concernant ces changements.

- Notre consortium, créé en 2014 sous l'impulsion de l'alliance interorganismes AllEnvi, n'a subi aucun changement au cours de l'année écoulée. Il regroupe l'ensemble des compétences nécessaires à l'accomplissement de notre mission de PCN. Néanmoins reste toujours posée la question de la compétence spécifique en biotechnologies, notamment pour le bon suivi des actions en lien avec la composante "Biotec" du programme NMBP et les appels à proposition de l'initiative technologique conjointe sur les industries bio-sourcées (BBI-JU).

II – Réalisation des objectifs fixés pour l'année 2015

Cette partie du rapport d'activité vise à établir un bilan des activités organisées en 2015 en reprenant les principaux types d'activités portées par les PCN et telles qu'elles sont décrites par le cahier des charges des PCN.

1. Information et sensibilisation de la communauté de recherche et d'innovation

a) Journées d'informations et de réseautage

- Sessions « Nationales »

Caractériser les journées nationales d'informations que vous avez organisées ou auxquelles vous avez participé et contribué au moyen du tableau ci-dessous :

<i>Intitulé</i>	<i>Date</i>	<i>lieu</i>	<i>Organisateur</i>	<i>Public Cible</i>	<i>Format</i>	<i>Intervenant PCN</i>	<i>Nb. de participants</i>	<i>Rendez-vous en face à face</i>
<i>Néant</i>	--	--	--	--	--	--	--	--

- Le PCN-BIO n'a pas organisé de réunion spécifique pouvant être qualifiée de "**nationale**" pour l'appel 2015. Ce type de réunions, effectivement organisées par le passé avec le MENESR et le MAAF à l'occasion de la publication d'appels précédents, avec l'accueil d'un représentant de la Commission européenne, n'a pas été possible cette année, faute de disponibilité de notre consortium et de l'absence d'initiation de la part du MENESR. Il est certainement regrettable qu'un tel événement national n'ait pas pu être organisé pour l'appel 2015, car nous nous sommes privés d'une vitrine de prestige, qui par le passé a montré sa pertinence en termes de satisfaction des participants et a toujours eu des retombées très positives. En revanche, nous avons privilégié les interventions en Régions pour lesquelles l'ensemble des membres du consortium ont été tour à tour sollicités et se sont montrés disponibles (*voir tableau ci-après*).

Nous vous invitons à commenter de manière libre ces journées d'informations nationales, en précisant notamment votre analyse sur :

- les retombées potentielles pour les acteurs et sur la satisfaction des participants ?
- les retombées pour votre consortium ?
- la pertinence de l'échelon nationale et du format choisi, le choix des cibles invitées
- l'organisation des manifestations (ex : intérêt de l'organiser avec tel ou tel partenaire, dans tel lieu ?)
- etc.

- En Région, veuillez préciser :

Intitulé	Date	lieu	Organisateur PCN-BIO avec:	Public Cible	Format	Intervenant PCN	Nb. de participants	Rendez-vous en face à face
Journée financement européens	27/01	Colmar	Biopole Alsace Vitae	Tous*	1/2 j pres. 1/2 j rdv	RGV	37	Oui - 12
In house training on Bio-technologies	18/02	Paris	cnrs	Partenaires projet Bilat Ukraina	1/2 jour. workshop interactif thème Bio	RGV	20	
Infoday H2020	20/04	Paris	MEIN	Tous	1/2 j SC2 1/2 j BBI	SHU		--
H2020 Sciences de la Vie et Santé	02/06	Toulouse	EEN et Université Tlse	Tous	1/2 j WP 1/2 j rdv	RGV	90	Oui
Sécurité alimentaire	07/09	Montpellier	Cirad, Agropolis	Tous	1/2 j WP 1/2 j rdv	AGU, CCO		Oui
Bioéconomie dans H2020	10/09	Quimper	Noé, EEN, UEB, BDI, Technopoles	Tous	1/2 j WP 1/2 j rdv	AGU		Oui
Bioéconomie dans H2020	11/09	Rennes	Noé, EEN, UEB, Inra, Agrocampus, Technopoles	Tous	1/2 j WP 1/2 j rdv & ateliers	AGU		Oui
H2020 levier recherche innovation	14-18/09	StDenis-Réunion	Nexa, Région Réunion, Uni Réunion	Tous	1 j dans 1 semaine de séminaires	CCO		Oui
répondre aux appels du défi sociétal 2	16/09	Nantes	LUNAM	Tous	1/2 j ateliers pratiques	FGR		Oui
Bioéconomie H2020	22/09	Evry	Genopole, Nexa	Tous	1/2 j	CCO		Oui
Biotechnol. dans H2020	24/09	Caen	Uni Caen Basse Normandie	Tous*	journee complète	CCO		Oui
Alimentation, agro/agri, Biotech -	05/10	Avignon	EEN, France Méd, Arii, Uni Avignon...	Tous*	1/2 j WP 1/2 j rdv	EKN		Oui
Info Day Biotech Envir & énergies marines	06/10	LaSeyne/Mer	EEN, France Méd., DGE, Pôle Mer Méd	Tous*	1/2 j WP 1/2 j rdv	PHM	20	Oui, 5
Infoday BIO	15/10	Clermont-Ferrand	Cellule Europe – Clermont Auvergne	Tous*	1/2 j WP 1/2 j rdv	FGO	35	5
Infoday Food Innovation	19/10	Rennes	CNRS, FRIENZ	Labos	1/2 j WP	CCO		
Sci & Techno Marines dans H2020	28/10	Brest	Noé, UEB, EEN, Ifremer, Technopoles	Tous*	1/2 j WP 1/2 rdv	PHM, MLS	50	Oui, 4

* Tous = Labos (public, privé), entreprises (PME, Industrie), Institutionnels (EEN, Poles, CCIR, ARI, C Reg, Assoc...)

Nous vous invitons à commenter préciser de manière libre ces journées d'informations en région, en précisant notamment votre analyse sur :

- les retombées potentielles pour les acteurs et sur la satisfaction des participants ?
- les retombées pour votre consortium ?
- la pertinence de l'échelon régionale et du format choisi, le choix des cibles invitées
- Ainsi que tout commentaire sur l'organisation des manifestations en lien avec les acteurs régionaux (ex : intérêt de l'organiser avec tel ou tel partenaire, dans tel lieu ?)
- etc.

- Réunion de réseautage international et aide à la recherche de partenaires (« brokerage events » organisés dans le cadre des réseaux européens de PCN ou autres)

Intitulé	Date	lieu	Organi- -sateur	Public Cible	Format	Interve- -nant PCN	Nb. de participants	Rendez- -vous en face à face
Foodbrokerage 2015 <i>Annulé à cause des conditions de sécurité publique</i>	26/11	Bruxelles	BioHorizon (réseau européen des PCN- BIO-	Porteurs de projet H2020 de tous pays	journée complete - plénière - flash presentat - rdv	RGV CCO	+ de 300	oui - nomb- reux prévus

Commentaires libres sur :

- Les retombées potentielles pour les participants et pour vous-même en tant que PCN
- L'organisation (partenaires organisateurs, lieux, etc.)

- Le PCN-BIO est partenaire du projet "**BIOHORIZON**" coordonné par la Pologne, qui a été choisi par la CE pour fédérer les actions visant à renforcer la coopération entre - et le professionnalisme des - PCN-BIO européens. Participant pour la France, Christophe Cotillon (leader WP2-"Strengthening the Network") et Rafael Garcia-Villar (Task Force WP3 "Training and Workshops"). Nous sommes le seul pays comptant deux représentants actifs dans le consortium. Tous les PCN-BIO de tous les pays pourront bénéficier des actions (formation, réseautage, communication etc...) entreprises dans le cadre du projet. BioHorizon s'est construit sur la base du projet FP7 "BIO-NET" mais ne constitue pas à proprement parler une continuation d'un réseau précédent (nouvelle coordination, nouveaux partenaires, nouveaux objectifs et outils...)
- Concernant les **réunions de réseautage**, l'une des activités majeures du WP3 de BioHorizon consiste en l'organisation de **brokerage events** de dimension européenne dans les thématiques couvertes par le défi sociétal 2 et la KET Biotechnologie. Le premier brokerage event de BioHorizon (voir ci-dessus) <<https://www.b2match.eu/foodbrokerage2015/>> était organisé lors de l'Infoweek de la Commission européenne (24-27/11/2015): 300 inscrits de plus de 40 pays (Europe, Asie, Afrique...) : celui ci aurait dû se dérouler le 26 novembre dernier, mais à dû être annulé à la dernière minute du fait des conditions de sécurité publique à Bruxelles, qui a amené la CE à annuler certains événements,

dont la réunion des PCN-BIO européens qui aurait dû se tenir le 27/11/2015, ce qui a entraîné une défaillance en chaîne des participants et entraîné l'annulation. **RGV** devait y assurer la modération de la séance plénière du matin et d'un atelier de "Présentations Flash". Les présentations et les profils enregistrés lors de ce brokerage sont disponibles sur <https://www.b2match.eu/foodbrokerage2015>.

b) Diffusion d'informations auprès des publics cibles

- Mise en ligne d'informations sur le site <http://horizon2020.gouv.fr>

En fin d'année 2015, un bilan quantitatif des news produites par chacun des PCN sera réalisé par la coordination des PCN et communiqué au réseau (Actualités / événements/ fiches d'appels à propositions par PCN, etc.).

- Au cours de l'année 2015, la régularité et l'augmentation de la fréquence de publications de nouvelles sur le site sont devenues une priorité centrale pour le PCN-BIO. La charge de rédaction a été partagée entre **RGV** (Événements et Actualités) et **FGR** (Appels) avec l'aide de tous les instants d'Elise Binet et Corentin Lecomte, webmestres éditoriaux. Au total, 57 publications ont été réalisées (12 "Actualités" ; 35 "Événements" ; 10 "Appels à Propositions")

Date de publication	1. "Actualités" : Intitulé & Lien	Rédacteur
25/02	JPI HDHL : pré-annonce de l'appel à propositions "microbiomique intestinale"	PCN-BIO
23/03	PEI-AGRI : appel à candidature d'experts pour deux nouveaux Focus Groups	PCN-BIO
01/04	JPI HDHL : lancement de l'appel "Transformation des aliments pour la santé"	PCN-BIO
13/04	Groupes d'experts du PEI-AGRI : renforcer la présence française	PCN-BIO
30/04	Convention d'affaires NutrEvent : appel à porteurs de projets Horizon 2020	PCN-BIO
12/05	Publication de l'Agenda stratégique de recherche et d'innovation de l'IPC OCEANS	PCN-BIO
12/06	Appel à manifestation d'intérêt pour le Conseil d'administration de l'EFSA	PCN-BIO
10/09	Défi Sociétal 2 d'Horizon 2020 : pré-publication du programme de travail 2016-2017	PCN-BIO
16/09	ERA-Net FACCE Surplus : clôture du premier appel à propositions	PCN-BIO
25/09	Actualisation I.E.T. : calendrier des appels 2016 KIC Food & KIC Manufacturing	PCN-BIO
28/09	Calendrier 2015 des journées d'information du P.C.N. Bio en régions	PCN-BIO
02/12	Mise en ligne des présentations de la journée dédiée au défi sociétal 2	PCN-BIO

Date de l'événement	2. "Événements" : Intitulé & Lien	Rédacteur
14/01/2015	L'innovation en protection intégrée des cultures en Europe	PCN-BIO
29/01	Webinaire "Fast Track to Innovation" en sciences de la vie et de la santé	PCN-BIO
30/01	ComFish : résoudre les problèmes de la pêche par la communication	PCN-BIO
11/03	Conférence : Ecole-Chercheurs Scientifiques en Société, ciblée défi sociétal 2 - Biotechnologies	PCN-BIO
16-18/03	Conférence scientifique internationale : climat & agriculture intelligente 2015	PCN-BIO
08-10/04	Conférence européenne "Plant Based Summit 2015"	PCN-BIO
16-17/04	Conférence : L'Atlantique, notre ressource partagée - faire de la vision une réalité	PCN-BIO
20/04	Programmes Bio d'Horizon 2020 : Information sur les appels à projets	PCN-BIO
22/04	Séminaire "Coopération en sciences marines autour de la mer Baltique"	PCN-BIO
07/05	Première conférence JPI OCEANS : pour des mers et océans sains et productifs	PCN-BIO
08/05	Nourrir la Planète, Énergie pour la vie : deux défis sociétaux d'Horizon 2020 à Expo Milano 2015	PCN-BIO
13/05	Grand Débat "Sécurité Nutritionnelle : une approche systémique" à ExpoMilano 2015	PCN-BIO

17-18/06	NutrEvent 2015 : rencontres de partenaires Horizon 2020 en Nutrition-Santé	PCN-BIO
23/06	Compost et Biochar : sécurité, économie & harmonisation réglementaire dans l'U.E.	PCN-BIO
23-24/06	Conférence finale du projet BIO-TIC "Promouvoir la bioéconomie en Europe"	PCN-BIO
26/06	BBI-JU : journée d'information sur les appels 2015	PCN-BIO
07/09	Journée d'information sur le défi sociétal 2 et les biotechnologies	PCN-BIO
10/09	Journée d'information sur la bioéconomie dans Horizon 2020	PCN-BIO
11/09	Demi-journée d'information sur la bioéconomie dans Horizon 2020	PCN-BIO
16/09	Atelier de préparation : répondre aux appels à projets 2016-2017 du défi sociétal 2	PCN-BIO
24/09	Journée Biotechnologies dans Horizon 2020	PCN-BIO
02/10	Journée d'information Horizon 2020 en région	PCN-BIO
05-06/10	Partenariat EXPO Milan 2015 : Gestion éco-efficace de ressources	PCN-BIO
06-07/10	Conférence "Valoriser vos résultats de R&D en Bio-économie"	PCN-BIO
08/10	Conférence prospective du SCAR : agriculture durable, forêt et pêche dans la bio-économie européenne	PCN-BIO
15/10	"Go for H2020" : session Bio autour des appels 2016-2017 d'Horizon 2020	PCN-BIO
15-16/10	Journées de coopération U.E.-Inde sur la Science, la Technologie & l'Innovation	PCN-BIO
27/10	Conférence : eau et efficacité des ressources dans la chaîne alimentaire européenne	PCN-BIO
27-29/10	EFIB 2015 : forum sur la bioéconomie & la biotechnologie industrielle	PCN-BIO
28/10	Journée d'information : Sciences et technologies marines dans Horizon 2020	PCN-BIO
9-10/11	Conférence à Bruxelles sur les investissements en Bioéconomie	PCN-BIO
24-27/11	"Infoweek" sur le programme de travail 2016-2017 du défi sociétal 2	PCN-BIO
25/11	Journée d'information de la Commission européenne sur le défi sociétal 2	PCN-BIO
25-26/11	Sommet Mondial sur la Bioéconomie	PCN-BIO
26/11	BioHorizon organise une manifestation de réseautage	PCN-BIO

Date de clôture	3. "Appels" : Intitulé & Lien	Rédacteur
17/02/2016	Appels 2016 du défi 2 : Sécurité alimentaire durable (1 étape)	PCN-BIO
17/02/2016	Appels 2016 du défi 2 : Sécurité alimentaire durable (2 étapes)	PCN-BIO
17/02/2016	Appels 2016 du défi 2 : Croissance bleue (1 étape)	PCN-BIO
17/02/2016	Appels 2016 du défi 2 : Croissance bleue (2 étapes)	PCN-BIO
17/02/2016	Appels 2016 du défi 2 : Renaissance rurale (1 étape)	PCN-BIO
17/02/2016	Appels 2016 du défi 2 : Renaissance rurale (2 étapes)	PCN-BIO
17/02/2016	Appels 2016 du défi 2 : Bio-innovation pour des produits et services durables (1 étape)	PCN-BIO
17/02/2016	Appels 2016 du défi 2 : Bio-innovation pour des produits et services durables (2 étapes)	PCN-BIO
03/12/2015	Deuxième appel 2015 pour les industries bio-sourcées	PCN-BIO
15/09/2015	Appel 2015 pour les industries bio-sourcées	PCN-BIO

----> *Merci de préciser ici votre stratégie éditoriale : comment utilisez-vous les pages web qui vous sont dédiées, quelles innovations avez-vous produit en termes de contenu (ex. Success stories, fiches pratiques, recherche de partenaires, Lettre d'information, etc.).*

- Notre **ligne éditoriale** est en adéquation avec les recommandations de la coordination nationale des PCN. Ne figurent sur notre page web que des informations en lien direct avec notre thématique dans le programme Horizon 2020, tout en y incluant les dispositifs "satellites" que sont le PEI-Agri, les JTI (BBI) et JPI (Facce, HDHL), les plateformes technologiques européennes, dont principalement FoodforLife (représentée en France par Ania, membre du PCN-BIO), ainsi que certains appels des agences/autorités européennes en lien avec la thématique (sécurité des aliments, industries agro-alimentaires etc.). Nous essayons systématiquement d'apporter une **valeur ajoutée** à nos informations, en ne nous limitant pas à une réécriture d'informations parues sur d'autres sites

d'information européenne. De même concernant les grands événements en lien avec notre thématique, nous faisons écho uniquement aux manifestations, officielles ou semi-officielles européennes et nationales, sans but lucratif, ouvertes au public en général.

- Systématiquement, les "news", mises en forme, sont **envoyées par courriel** à l'ensemble du consortium (ainsi qu'à **VDE**) en général 48-72h avant d'être soumises à l'étape de **validation** par les webmestres du site. Cet envoi permet, d'une part de solliciter l'avis des membres sur la pertinence de l'information et recueillir des propositions de corrections/modifications à effectuer ; d'autre part, de tenir informé l'ensemble du consortium des informations qui sont publiées régulièrement et d'inciter à suggérer des contenus futurs. En général, le taux de retours ou de suggestions de la part du collectif est resté assez faible, mais cela n'a pas ralenti le rythme de publications (1 publication par semaine en moyenne sur 2015).

----> *Utilisez-vous le site pour la diffusion de vos informations ? (transfert de news dans vos réseaux, etc.).*

- Nous utilisons le site horizon2020.gouv.fr pour la **communication généraliste** "tout public". Pour la communication plus ciblée ou en interne au sein du consortium PCN-BIO, nous utilisons un autre site ministériel qui nous permet de joindre, d'une part, la communauté nationale du domaine et d'autre part les seuls membres du consortium PCN-BIO et les RCP.

- **Autres supports utilisés et autre mode de diffusion**

- Ainsi à notre demande (**RGV, EKN**), a été mise en place sur la plateforme collaborative **PLEIADE** interne au MENESR (login et mot de passe requis), une page dédiée pour le **GTN-BIO**. Transient par cette page toutes les informations d'intérêt pour la communauté nationale des acteurs de notre domaine thématique, réunis au sein du GTN, ainsi que les convocations et documents pour les réunions. **EKN, VDE** et **RGV** sont rédacteurs de cette page, mais l'ensemble de la communauté GTN peut échanger des courriels et des documents par cette voie.
- Sur cette même page, une rubrique à accès restreint réservé au **PCN-BIO** a été ouverte pour assurer l'échange d'informations et de documents sensibles ou confidentiels. Seuls les membres du consortium PCN-BIO et les RCP ont accès à cette rubrique protégée.

Disposez-vous d'une lettre d'information, une plateforme collaborative, publiez-vous des fiches, des brochures diverses, des vidéos, utilisez-vous les réseaux sociaux ?...Préciser pour chaque outil le contenu et l'utilisation.

- Nous n'éditions pas de **lettre d'information** spécifique au PCN-BIO. En revanche, nous avons produit un **dépliant** (4 pages), rédigé sous la direction de **FGR**, que nous distribuons aux participants lors des journées et autres réunions d'information auxquelles contribue le PCN-BIO. Ce document, actualisé lors de la publication du programme de travail 2016-2017, est très apprécié et sera à nouveau remis à jour en 2017 lorsque se dessineront les contours du prochain programme de travail (2018-2020). Faute de compétences internes au consortium, nous n'avons pas mis en place de communication sur **réseaux sociaux**, mais cela pourrait faire partie d'actions à mettre en œuvre dans le futur.

2. Assistance, conseil et formation des porteurs de projets

- Rencontres avec des porteurs de projets :

Indiquer le nombre de porteurs de projets rencontrés, de projets discutés, préciser si ces rencontres se sont concrétisées par une soumission de projets.

- Une comptabilité précise du nombre de porteurs de projet, ou de participants potentiels à des projets, ne peut pas être tenue de façon simple. De fait nous n'avons pas mis en place un outil de suivi des contacts effectifs que nous avons au quotidien, dans notre activité usuelle, de personnes exprimant un intérêt pour H2020. Ces contacts peuvent être évalués entre plusieurs dizaines et plus d'une centaine, à différents niveaux de maturation de projets, pour chacun des membres du consortium.
- Une tentative de **suivi formalisé des contacts "clients"** a été réalisée à l'aide d'un tableau (excel) mis en place notamment par **AGU** pour le PCN-BIO. Ce tableau n'a pas encore été centralisé et ni tenu à jour par les membres du consortium. Cela fait partie de nos pistes d'amélioration pour 2016.

Organisation de rendez-vous, de séance de « reviewing », etc. : préciser le nombre et expliquer la manière dont vous abordez ce type de rencontre.

- A titre individuel, dans leur activité quotidienne pour leur communauté proche, certains membres du PCN (MLS, FGR, CCO, AGU...) sont amenés à participer activement au **montage de projets** et/ou à la **relecture** des propositions. Mais cette activité n'entre pas dans le cadre général des services offerts par PCN pour l'ensemble de la communauté nationale. De même, en tant que PCN, pour des raisons déontologiques, nous ne sommes pas autorisés à être évaluateurs pour la CE.
- *Voir également ci-après - notamment l'aspect rdv personnalisés,...*

- Réponses aux questions :

Etablir le nombre de questions traitées au cours de l'année et classer par type de questions. (Nombre précis si vous en disposez ou estimation, le cas échéant).

- Une des activités les plus importantes du PCN-BIO, tous membres confondus, consiste à répondre, au quotidien, aux sollicitations (essentiellement e-mails et téléphone, mais aussi rdv personnalisés) des "clients" intéressés par la thématique "BIO" d'H2020. Les questions sont de toute nature:
 - (i) **très générales**, concernant l'architecture du programme cadre, pour permettre à nos interlocuteurs d'identifier les parties les plus pertinentes pour leurs centre d'intérêt ;
 - (ii) **plus orientées** vers les domaines couverts par "BIO", sans que l'interlocuteur ait un réel projet en tête ;
 - (iii) ou bien **très spécifiques**. Ces dernières sont les plus nombreuses et concernent généralement la lecture fine des "topics", et l'interprétation qui peut être faite à la lecture du descriptif,; ce sont généralement celles qui émanent de futurs porteurs de projet - académiques, ou entreprises, mais aussi consultants et institutionnels (bureaux Europe des universités, conseils régionaux, CCI-CCIR...).
- Comme souligné plus haut nous ne comptabilisons pas cette activité de façon satisfaisante, et cela fait l'objet d'un point d'amélioration indispensable (*voir plan d'action 2016*).

- Formation :

----> Avez-vous organisé des formations ? Préciser le type de formation que vous avez organisée et le public ciblé (pour les porteurs de projets, la typologie et le nombre de participants) ;

----> le cas échéant, fournir des éléments sur la satisfaction des participants.

- Le PCN-BIO est disponible pour participer ponctuellement à des **formations** sur le montage de projet, mais n'organise pas lui-même de telles formations qui sont généralement du ressort des "bureaux Europe" des universités et autres organismes de transfert spécialisés dans le montage des projets européens (INRA transfert, Inserm transfert, ingénieurs Europe du CNRS...). Un **formulaire de satisfaction** est systématiquement proposé aux participants (aussi bien lors des formations que des infodays) et, à notre connaissance, les opinions exprimées notamment celles concernant les interventions du PCN, ont toujours été très positives.

- Autre actions visant à promouvoir la participation de la communauté FR à Horizon 2020
exemple : diffusion de l'appel à projet MRSEI, participation aux évaluations des projets

- Nous intégrons dans notre communication vers les acteurs du domaine, les **résultats statistiques** concernant la participation française publiés dans les différents canaux auxquels nous avons accès soit directement (PAPESR, circabc) ou indirectement via nos RCP qui sont les destinataires principaux des informations en provenance de la CE via la base CIRCA et procèdent aux analyses. Nous y intégrons aussi, dans le respect de règles déontologiques (anonymat, confidentialité, conflit d'intérêt...), des **éléments de réflexion inspirés par la lecture des ESR** (Fiches d'évaluation des projets - confidentielles) dans le but d'aider les participants à repositionner leurs propositions soit dans H2020, soit dans d'autres dispositifs de financement (nationaux, régionaux...). Ces éléments d'information sont toujours positivement accueillis par nos interlocuteurs car ils leur permettent de se situer dans le contexte global des appels à propositions. De ce fait, ils sont de nature à les encourager à participer à Horizon 2020.

- Parallèlement, les organisations membres du PCN ont leurs propres **actions de communication** sur Horizon 2020, incluant éventuellement l'édition de plaquettes ou "newsletters" sur des sujets spécifiques en relation avec les projets européens (CPU/L'unam, Ania, Acta, Actia...). Par exemple:
 - l'Ania, diffuse tout au long de l'année toute l'**information** émanant de Food for Life France (branche française de la Plateforme Technologique Européenne "Food for Life") qui réunit tous les acteurs français de la R&D en agroalimentaire, des industriels aux chercheurs en passant par les pôles de compétitivité, les Etablissements d'Enseignement Supérieur, les centres techniques...
 - l'UNAM édite 4 numéros par année de son **magazine** "Chercheurs européens" accessibles à tous, dont un numéro consacré aux Partenariats Européens d'Innovation. Pour la CPU, l'UNAM diffuse le compte-rendu du GTN ou toutes autres informations jugées importantes sur la liste « correspondants-europe@listes.cpu.fr » qui renvoie vers les correspondants Europe de toutes les universités françaises...

3. Collaboration avec d'autres services support aux porteurs de projet

- Réseau EEN, Régions et relais régionaux, etc.

Dans cette partie, merci de signaler tout élément relatif à l'articulation de votre activité avec ces réseaux : participation à des activités communes, orientation de clients vers ces réseaux et programmes de financement...

- Nos interventions en régions sont toujours co-organisées avec des acteurs locaux, dont en règle générale l'EEN fait partie, par le biais des CCIR et/ou des ARI. Nos relations, à bénéfice mutuel, sont constantes et fructueuses depuis de nombreuses années. Elles concernent, d'une part l'apport par le PCN de sa compréhension du programme H2020 et des particularités liées à la thématique et/ou aux "topics" du programme de travail, et d'autre part, notre connaissance des équipes de recherche

académiques et des centres techniques. En retour l'EEN est une source d'informations sur les entreprises (PME, Industries...) susceptibles d'intégrer des consortia pour des projets collaboratifs, tant en recherche qu'en innovation.

- Le PCN-BIO, par la position professionnelle de certains de ses membres (**AGU, FGR, RGV...**) est aussi très impliqué dans les **dispositifs "europe"** mis en place par les institutions régionales et locales. Cette particularité impacte notamment notre implication dans le processus en relation avec le partenariat européen pour l'innovation (EIP)-Agri et l' "Approche Multi-Acteurs" indispensable pour répondre aux appels à proposition de notre thématique.

- Réseau des PCN européens

Êtes-vous membre d'un réseau de PCN européen ? Participez-vous aux réunions des PCN européens ? Quelle est la valeur ajoutée de cette participation pour vous ? Comment exploitez-vous ce travail au bénéfice de vos activités nationales ?

- Comme il est dit plus haut, le PCN-BIO français est partenaire d'un consortium de 16 PCN-BIO représentant 15 pays européens (la France est représentée par Actia et Inra), réunis autour du projet "**BioHorizon**" (H2020-ISIB-09-2014) financé par la CE à hauteur de 2 Mio€ pour 48 mois (2015-2019). Respectivement **CCO** et **RGV** sont bénéficiaires directs de ce projet, mais ce sont tous les PCN-BIO (européens et au delà) qui pourront bénéficier des activités mises en place par ce projet. **CCO** est leader du "**WP2-Strengthening the network**" visant au renforcement du réseau des "BIO-NCPs", et **RGV** contribue activement au "workpackage" "**WP3-NCP Training and Workshops**" visant à la formation par les pairs des nouveaux et futurs "BIO-NCPs" européens et dans les pays-tiers.
- Notre participation à ces réseaux a supposé/supposera un certain nombre de **réunions** de consortium ("assemblées générales" ou "advisory board meetings"), de réunions du "management group (CCO, WP2-leader) ou de la task-force du WP3 (RGV), mais aussi des **formations** organisées "par et pour" nous-mêmes ("Training the Trainers", "Financial aspects", "Evaluation", "Consortium building" etc...) très importantes dans l'objectif d'harmoniser et d'améliorer la performance des PCN-BIO européens.

4. Coopération au dispositif national d'accompagnement à Horizon 2020

----> Indiquer, s'il y a lieu, vos participations et contributions (et si oui, préciser votre action) aux réunions organisées par le réseau national des PCN français – c'est-à-dire les réunions par la coordination ou par d'autres PCN (journées multiprogrammes ou présentation de votre programme dans le cadre d'une journée sur un autre thème, etc.) ;

- Le coordinateur (RGV) et, en règle générale 2 à 4 membres du consortium PCN-BIO (à chaque fois différents selon les disponibilités et les places attribuées) ont participé avec assiduité et activement à toutes les **réunions organisées par le MESR** à l'intention du réseau des PCN BIO français

Collaboration avec le RCP, indiquer, s'il y a lieu, vos participations et contributions (et si oui, préciser votre action) :

----> aux réunions du GTN et au dépouillement, à l'analyse et à la diffusion des résultats d'appel ;

----> à la réalisation d'études sur le positionnement français, sur la participation française, à l'identification des leaders européens

----> à l'élaboration de positions françaises.

---->Comment valorisez-vous ce travail dans le cadre de votre activité de PCN ?

- Comme nous l'avons dit en introduction de ce rapport, le PCN-BIO travaille en étroite collaboration **avec nos RCP (VDE, EKN) et experte-PC (SHU)**. Cette collaboration est formalisée par des réunions régulières, en amont des réunions du GTN, mais s'exprime surtout par des échanges directs, simples et fréquents, par téléphone ou courriel. Nous contribuons ainsi, par notre connaissance de la communauté scientifique du domaine, à l'élaboration des **propositions françaises** pour les programmes de travail de notre thématique, en **amont** puis en **appui** du travail du GTN. Nous soulignons souvent le caractère extrêmement positif, voire incontournable, de cette relation étroite, sans laquelle notre mission de PCN ne pourrait pas se dérouler correctement.

5. Bilan 2015

Au regard des objectifs établis en 2014 (cf. rapport d'activité de l'année précédente), quel regard portez-vous sur la réalisation de vos objectifs ? Les avez-vous atteints ? Quelles difficultés avez-vous rencontrées ?

- **L'année 2015** a été marquée par la publication du programme de travail bisannuel 2016-2017 du défi sociétal 2 et de la KET biotechnologie. C'était donc une année particulièrement intéressante à la fois pour le PCN-BIO et pour les acteurs académiques et industriels du domaine qui découvraient les nouveaux "topics" aussi bien dans les parties de programme classiques (SFS, BG) que dans des parties nouvelles (RR et BB). De plus, la JTI-BBI a publié deux appels successifs, d'intérêt pour les communautés en lien avec le PCN-BIO. Notre activité d'information et d'explication de ces nouveaux programmes de travail a été, de ce fait, intense en 2015. Ainsi :
 - Nous nous étions proposés d'**intervenir dans les régions**, à l'appel des relais locaux, et cet objectif a été pleinement atteint. Les modalités de ces réunions ont été, en général, préalablement discutées avec les organisateurs directs. Le formulaire de "pré-requis" fourni par la coordination nationale nous a beaucoup aidés à "recentrer" les réunions vers les objectifs centraux du PCN : l'information sur Horizon 2020, l'aide et les conseils au montage de projets, la mise en relation des acteurs (publics, privés...), la mise en avant des dispositifs locaux d'aide etc...
 - Comme dit plus haut, nous n'avons pas atteint l'objectif d'organiser une **réunion nationale**, en présence de représentants de la CE. Une des raisons était l'organisation prévue de longue date d'une "**infoweek**" (24-27 novembre), dont un "infoday" spécifique (25 novembre) sous l'égide de la CE et du réseau des PCN-BIO européens BioHorizon. Malheureusement cette infoweek a été grandement perturbée par les conditions de sécurité publique à Bruxelles à cette époque, même si l'infoday du 25/11 fut maintenu.
 - En termes de **réponses aux questions** (téléphone, courriels...), les objectifs du PCN ont toujours été de répondre systématiquement dans les meilleurs délais à tous les demandeurs. Concernant les courriels, la nouveauté en 2015 était que l'ensemble du consortium était contacté simultanément sur l'adresse générique <pcn-bio@recherche.gouv.fr>. La méthodologie de prise en charge des demandes par l'un ou l'autre membre du consortium est alors basée sur les "compétences" internes de l'un ou l'autre membre (*voir tableau ci-dessus*). Le membre qui répond, avertit au préalable le consortium de son souhait de répondre au demandeur.
 - Nous nous étions proposés de publier une **plaquette d'information** thématique : cela a été réalisé. Nous avons distribué un dépliant (4 pages) lors des différentes réunions, à la grande satisfaction des participants. Comme indiqué plus haut, nous actualiserons cette plaquette en 2017.
 - Nous avons prévu de "régulariser" (voire "intensifier") notre **contribution au site web**. Une moyenne d'une publication par semaine a été tenue sur l'année 2015, dont les deux-tiers (35/57) environ consacrées à des "événements" importants pour la vie de notre domaine d'activité dans Horizon 2020, le reste réparti entre "actualités" (12/57) et "appels" (10/57).

- Nous avons prévu de nous impliquer fortement dans le **réseau européen BioHorizon** : cela a été fait, notamment **CCO** en qualité de "WP2 leader" a organisé une réunion du management board dans les locaux de l'Actia, à Paris. De son côté **RGV** a participé à l'organisation d'un "Training for NCPs" de deux jours à Rome, training dans lequel **CCO** est intervenu pour traiter le sujet de "l'Impact" des projets. De même nous avons mis en place le brokerage event du 26/11 à Bruxelles - finalement annulé au dernier moment - à la demande de la CE - pour raisons de sécurité publique.

III – Plan d'action 2016

*Détaillez ici la stratégie que vous comptez mettre en place pour accroître l'efficacité de votre action auprès de la communauté, en reprenant lorsque cela est possible les **trois volets** décrits par le cahier des charges des PCN.*

1. Information et sensibilisation de la communauté de recherche et d'innovation

- Journées d'informations et de réseautage (Sessions nationales / Régionales / Brokerage events,)**
Le cas échéant, mentionner ici toute opération que vous auriez en projet
- Diffusion d'informations auprès des publics cibles**

Le plan d'action 2016 du PCN-BIO reprendra :

- **D'une part**, les deux grandes lignes d'action qu'il met en oeuvre avec succès depuis de nombreuses années (6e et 7e PCRD, Horizon 2020):
 - **des interventions dans des réunions publiques d'information**, organisées par les PCN en relation avec les relais locaux en régions (en général une "campagne" ce sont **10 à 12 réunions** de ce type, généralement dans les grandes villes universitaires); il s'agit là de la partie la plus visible de l'activité PCN - celle sur laquelle se basent essentiellement les dépenses consenties au titre de la subvention du MENESR, celle qui permet au PCN d'être connu et reconnu - mais pas l'activité principale des PCN.
 - **des réponses personnalisées** (téléphone, mail, rdv...) aux sollicitations multiples d'acteurs divers désireux de monter ou d'intégrer un projet sur telle ou telle ligne du programme. Cette activité, quotidienne, est de loin la plus "chronophage" et la moins "visible" de l'activité du PCN. Afin de mieux quantifier l'investissement consenti par les membres du PCN dans cette activité, nous espérons pouvoir mettre en application de façon systématique l'outil de suivi des contacts proposé dès 2015 par **AGU**.
- **D'autre part** : Nous continuerons,
 - en les intensifiant autant que possible, les efforts pour une animation régulière et fréquente de notre **page Web** - la difficulté étant d'alimenter correctement la rubrique "Actualités", en restant originaux sur les sujets traités par rapport à d'autres sites d'information, et pertinents par rapport à notre thématique dans H2020 ; les deux autres rubriques (Evénements, Appels) étant plus faciles à renseigner.

- de travailler de façon synergique avec l'**EEN**, dont nous connaissons bien les interlocuteurs en régions, notamment dans le cadre des recherches de partenaires PME, en nous appuyant sur le document de collaboration PCN-EEN proposé par le MENESR.
- de participer de façon assidue et active aux différentes réunions plénières et/ou de coordinateurs PCN, de formation des PCN, et autres instances mises en place, notamment par la **coordination nationale des PCN**.
- notre étroite collaboration avec les **RCP**, pièces maîtresses du dispositif d'aide "Europe" national - et bien mieux reconnus par les instances officielles de la CE que les PCN - , pour mettre en oeuvre toutes les dispositions nécessaires pour faciliter l'accès des équipes françaises aux programmes de recherche et innovation d'H2020. Cette collaboration se matérialise au niveau du **GTN** que nous co-animons (**EKN, VDE, RGV**) et des réunions spécifiques **PCN-RCP**.
- Toujours dans ce cadre, et en étroite collaboration avec les RCP nous allons contribuer à l'élaboration du **dernier programme de travail** du défi 2 (période **2018-2020**).
- Nous nous efforcerons de **mieux quantifier nos interventions**, notamment par le suivi précis des rdv individuels, des entretiens téléphoniques, des réponses au courriel, mais aussi tout autre type d'intervention effectuée nationalement ou en Europe au titre de la mission PCN-BIO. Cela se fera notamment par l'"implémentation" d'un suivi centralisé sur **tableau excel** qui sera mis en place sur le site Pléiade en 2016.
- **Enfin, notre plan d'action sera très vraisemblablement impacté, positivement, par les dispositions qui seront prises par les autorités de tutelle et la coordination des PCN à la suite de la publication du rapport d'audit national (IGAENR, IGF, CGE), dans le cadre de la modernisation des politiques publiques, concernant l'évaluation de la participation française au PCRDT.** (NB. deux membres, au moins, du PCN-BIO (**RGV, FGR**) ont été sollicités pour témoigner devant cette mission d'audit).

2. Assistance, conseil et formation des porteurs de projets

Le cas échéant, mentionner ici toute opération que vous auriez déjà en projet

- Des **formations "Europe"** pour les porteurs de projet ou des partenaires "H2020", sont de nos jours couramment organisées par les "relais locaux" (Universités, Instituts de recherche, institutions régionales ou municipales, chambres de commerce etc...). Le PCN-BIO y participera volontiers dès lors qu'il sera sollicité, sur les sujets de sa compétence.

3. Collaboration avec d'autres services support aux porteurs de projet

- Nous avons souligné ci-dessus notre collaboration naturelle et permanente avec nos interlocuteurs locaux du réseau **EEN**, notamment sur les questions touchant à la participation des PME aux projets collaboratifs (IA, RIA). Cette collaboration, désormais encadrée par la charte de collaboration PCN-EEN, sera maintenue et renforcée chaque fois que possible.

4. Autres actions visant à améliorer la participation française au PCRDT

Mentionner ici toute opération de votre initiative visant à améliorer la participation, y compris des actions hors cahier des charges.

- De façon générale, le PCN-BIO continuera d'apporter son expérience, aussi bien en termes de conseil ciblé que d'orientations générales, aux différents **dispositifs d'aide** au montage de projet Horizon 2020 mis en place par les relais locaux français. Ces dispositifs sont de plus en plus répandus, bien organisés et disposant de moyens humains et matériels, mais en général multi-thématiques et multi-

programmes : de ce fait, l'**apport du PCN**, par sa connaissance du domaine thématique, leur est indispensable.

- A titre d'exemple, le PCN-BIO (**MLS**) en collaboration avec le réseau Noé, envisage (négociations en cours) l'organisation d'un brokerage event sur les thématiques liées à la mer dans Horizon 2020 en lien avec la "Sea Tec Week" qui se déroulera à Brest en octobre 2016 et au cours de laquelle de nombreux acteurs académiques et industriels du domaine seront présents.

IV. Pratiques, obstacles et besoins du réseau

1. Bonnes pratiques

----> Valoriser ici, les « bonnes pratiques » de votre PCN (« les bonnes pratiques » sont des initiatives que vous avez prises hors du cadre fixé par le cahier des charges, ex : accompagnement de porteurs de projets dans les conférences, réalisation de guides, etc.) ;

----> Quelle est à votre avis la valeur ajoutée de ces bonnes pratiques pour votre domaine d'action ?

- L'**expérience opérationnelle** (bonnes pratiques de communication et de contacts, hiérarchisation des contenus des interventions...) acquise tout au long des programmes cadres précédents, nationalement et au niveau européen, a été mise à profit par le PCN-BIO pour organiser au mieux la campagne 2015.
- Nous sommes conscients cependant qu'une multitude de **points peuvent être améliorés** dans notre pratique quotidienne, et restons à l'écoute des suggestions ou des pistes d'amélioration de nos pratiques qui nous sont faites par la coordination nationale, par d'autres PCN, ou d'autres acteurs (cellules Europe locales etc...), au niveau français ou européen. Des **marges de progression** existent, mais ne sont pas toujours faciles à mettre en oeuvre, pour diverses raisons (*voir ci-après*).

2. Difficultés rencontrées

Exprimer les difficultés rencontrées au cours de l'année dans l'exercice de votre fonction de PCN.

Parmi les difficultés rencontrées par le PCN-BIO figurent:

- l'impossibilité matérielle d'organiser des **réunions physiques** suffisamment fréquentes de l'ensemble du consortium (une par mois serait nécessaire), avec une assiduité et une participation active de l'ensemble des membres ;
- le **faible temps** (20% ETP) qu'un PCN peut accorder à cette fonction, au regard de son coeur de métier et des attentes de son employeur. Ce temps serait bien suffisant si son **activité professionnelle** était en droite ligne, voire parfaitement complémentaire avec celle du PCN, mais surtout reconnue comme prioritaire par son employeur etc. Or cela n'est pas toujours le cas et c'est l'activité PCN qui en pâtit ;
- la relative **dispersion géographique**, ne devrait pas être un handicap, mais tout de même, beaucoup de réunions d'intérêt pour la formation et l'exercice de la fonction du PCN se déroulent à Paris (Ministères, etc;) ou à Bruxelles (accès facile depuis Paris) ;
- les besoins en **formation de base** du métier de PCN, qui sont souvent évoqués. Des possibilités existent qui ne sont pas toujours exploitées. Ainsi, le réseau BioHorizon a pour mission, entre autres, d'organiser de telles formations en relation notamment avec la "NCP-Academy" au niveau européen.

Nous avons (**RGV, CCO**) organisé une première session de formation à Rome - tous frais pris en charge par le projet - et avons diffusé cette information auprès du consortium: les deux places réservées aux PCN-BIO français sont restées vacantes.

3. Attentes

Quels sont vos besoins vis-à-vis de la coordination ? Ou vis-à-vis d'autres acteurs (Commission européenne, acteurs nationaux ...) ?

- Le système PCN français a largement fait la preuve de sa souplesse et de son efficacité par le passé (FP6, FP7, début d'Horizon 2020). Aujourd'hui, la concurrence est de plus en plus rude, et partout en Europe, les dispositifs d'aide se sont "professionnalisés", voire "privatisés" en confiant le montage de projets à des cabinets de consultance. Dans ce contexte nos attentes pourraient être :
 - attente des conclusions de la **mission nationale d'audit** et des dispositions qui seront prises par la **coordination nationale** des PCN en termes d'organisation du système, de moyens matériels et humains mis en oeuvre, de formation des PCN...
 - attente que la légitimité et/ou le statut d'un PCN soit mieux reconnu, respectivement par les **institutions** (Ministères, Alliances, institutions régionaux...) et les **employeurs des PCN**, pour qu'il soit possible d'exercer pleinement la fonction de PCN, en complément naturel de l'activité professionnelle quotidienne de chacun (...*"Penser en PCN, Agir en PCN"*...);
 - attente d'une meilleure prise en considération des PCN par la **CE**. Le dialogue CE-PCN est loin d'être optimal. Une amélioration viendrait, par exemple, de la désignation des coordinateurs PCN, sinon comme RCP, du moins comme **experts au Comité de Programme** ;
 - attente de l'intensification du rythme des **formations** "pointues" sur des sujets précis, organisées par le MENESR ou la "NCP-Academy" européenne, surtout pour les nouveaux PCN...