



**HAL**  
open science

## La recherche comme accélérateur du pouvoir transformatif des initiatives locales ?

Philippe Chemla, Geneviève Fontaine, Valérie Têtu

### ► To cite this version:

Philippe Chemla, Geneviève Fontaine, Valérie Têtu. La recherche comme accélérateur du pouvoir transformatif des initiatives locales ? : Le cas du Pôle Territorial de Coopération Economique TETRIS (Transition Ecologique Territoriale par la Recherche et l'Innovation Sociale) en Pays de grasse.. Des émergences à la reconnaissance, trajectoires d'innovation, Université du Québec, Apr 2017, Montréal, Canada. hal-01539896

**HAL Id: hal-01539896**

**<https://hal.science/hal-01539896>**

Submitted on 15 Jun 2017

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution - NonCommercial 4.0 International License

Colloque international du CRISES – 5<sup>e</sup> édition

## **DES ÉMERGENCES À LA RECONNAISSANCE** **Trajectoires d'innovation**



**6 et 7 avril 2017**

Université du Québec à Montréal (UQAM)

[www.crisis.uqam.ca](http://www.crisis.uqam.ca)

### **La recherche comme accélérateur du pouvoir transformatif des initiatives locales ? Le cas du Pôle Territorial de Coopération Economique TETRIS (Transition Ecologique Territoriale par la Recherche et l'Innovation Sociale) en Pays de Grasse.**

Philippe Chemla, co-gérant de la SCIC TETRIS

Geneviève Fontaine, doctorante Université Paris Est Marne-la-Vallée, chargée de mission à l'Institut Godin – Amiens.

Valérie Têtu, chargée de mission de la Communauté d'Agglomération du Pays de Grasse pour le développement de l'ESS au sein du service « Emploi et solidarités »

Alors que les définitions des Pôles Territoriaux de Coopération Economique (PTCE), qu'elles émanent du Labo de l'ESS ou de la Loi de 2014, font une place à la recherche comme partie prenante de ces dynamiques collectives territoriales, les études de caractérisation des PTCE (Fraisie, 2015) montrent que la recherche y est, en pratique, peu présente. L'analyse du PTCE TETRIS nous amène à questionner avec J.L Laville (2015) la place de la recherche dans les dynamiques collectives ayant une forte aspiration de transformation sociale. Considérant que l'on ne doit pas imposer aux expériences et initiatives concrètes de renverser le système mais de construire localement une part d'émancipation et de démocratisation de l'économie, il assigne à la recherche un rôle d'accentuation des traits émancipateurs des alternatives pour en renforcer la crédibilité et le pouvoir transformatif. La place accordée à la recherche au sein de TETRIS contribue-t-elle à accentuer sa visibilité et son pouvoir transformatif ?

Issue d'une dynamique territoriale animée par la Communauté d'Agglomération du Pays de Grasse, TETRIS se définit comme un PTCE d'économie solidaire ayant pour finalité la transition écologique territoriale. Son objectif est de contribuer au développement local durable entendu comme l'amélioration des capacités individuelles et collectives sur le territoire (A Sen), tant par ses activités que par son fonctionnement. L'ensemble de son projet stratégique repose sur un aller-retour permanent entre les activités socio-économiques des membres, l'accompagnement de projets dans une démarche d'innovation sociale et des activités de recherche appliquée en sciences sociales.

Après avoir présenté les caractéristiques du PTCE TETRIS, nous interrogerons dans une première partie l'appétence de ce PTCE à expérimenter des solutions porteuses de transformations sociale pour dans une

deuxième partie montrer comment la recherche y joue effectivement un « rôle d’accentuation des traits émancipateurs ».

## **I – TETRIS, un Pôle Territorial de Coopération Economique avec une finalité de transformation sociale**

En 2011, la communauté d’agglomération du Pays de Grasse se saisit de la politique régionale (Région Provence Alpes Côte d’Azur) de soutien à l’Economie Sociale et Solidaire (ESS) pour lancer et animer un Contrat Local de Développement de l’ESS (CLDESS) qui permet la rencontre et l’interconnaissance des acteurs du territoire dans une approche inclusive de l’ESS basée sur les pratiques. Approche qui fera l’objet d’une Charte co-construite entre les acteurs du territoire et la collectivité locale en 2012.

En 2013, un premier collectif d’acteurs de l’ESS, réunis par l’intermédiaire de la collectivité locale autour de l’association évaléco (association d’éducation populaire au développement durable), explore les coopérations envisageables autour de la gestion des déchets professionnels. Les attentes, besoins et capacité d’action des structures se révélant rapidement très hétérogènes, ce premier collectif se heurte à la difficulté à faire émerger un intérêt mutuel. Dans le même temps, d’autres structures de l’ESS du territoire se disent prêtes à expérimenter des coopérations mais ne se reconnaissent pas comme des acteurs des déchets. Evaléco propose alors d’élargir la finalité de l’action collective à la transition écologique territoriale pour permettre l’implication de nouvelles structures. Ce processus de définition de l’aspiration sociale commune, susceptible de permettre aux acteurs de dépasser la recherche de leur intérêt individuel pour définir un intérêt mutuel élargi au territoire, aboutit en 2015 à la création de la Société Coopérative d’Intérêt Collectif (SCIC) TETRIS qui porte le PTCE éponyme.

Le tableau suivant présente les structures impliquées dès 2015 dans la construction du PTCE TETRIS :

<b>Les acteurs</b>	<b>Leurs activités</b>	<b>Leurs attentes</b>	<b>Leur rôle dans la dynamique collective</b>
Évaléco - association	-Education populaire au développement durable et aux usages du numériques -Accompagnement de projets collectifs - organisme de formation	- travailler sur la coopération au service de la transition écologique du territoire - explorer la construction de communs	- Rôle de leader - lien avec la recherche en Sciences Sociales - nombreux bénévoles impliqués (réalisation des travaux, animation...)
Résines Esterel Azur Association	4 chantiers d'insertions - eco-maroquinerie - ébénisterie - boutique en centre-ville de Grasse. - traiteur bio et local	- trouver de nouvelles activités support pour les chantiers - accéder à des locaux permettant la création d'un nouveau chantier cuisine-traiteur.	- Rôle de leader de la Directrice de l’association mais peu de l’ensemble de la structure - chantiers d'insertion par l’activité économique
SES Collectes Recyclage	Entreprise adaptée - collecte de papiers, livres, tissus, D3E	- entreprise cherchant à s’implanter sur le territoire	- capacités de collectes - Accueil de personnes en handicap

SAS	- massification pour revente	- recherche de complémentarités dans les exécutoires	
Fleurs de Batié Association	Solidarité locale et internationale	- espace de stockage - recherche de synergies - mutualisation des moyens dont les ressources bénévoles	- nombreux bénévoles impliqués (réalisation des travaux, animations...)
Réseau TEDEE – association	Ré-emploi D3E	- chercher des synergies - - Locaux plus vastes	- projet incubé - support potentiel d'activités d'insertion
CHOISIR Association	- Promotion du vélo au quotidien- atelier participatif - Ré-emploi - vélo école	- recherche de synergies - accéder à des locaux - mutualisation des moyens dont les ressources bénévoles	- projet incubé - support potentiel d'activité pour les chantiers d'insertion
APESE Association	Création et animation d'une monnaie locale complémentaire	- recherche de synergies - accéder à des locaux - mutualisation des moyens dont les ressources bénévoles	- projet incubé
IRFEDD SCIC	Institut Régional de Formation à l'Environnement et au Développement Durable	- recherche de synergie sur la formation - recherche-action	- collège recherche - ingénierie de formation
CAPG EPCI	Collectivité locale en charge de l'intérêt général	- politique de soutien à l'ESS - développer les coopérations - répondre aux enjeux et besoins du territoire	- animation et gouvernance - implication personnelle des techniciens et élus dans le projet - levée des freins par le travail interservices - subventions

Les études de caractérisation des PTCE (Fraisie, 2015 ; Matray et Poisat, 2013) soulignent la présence d'un ou plusieurs leaders influençant fortement la structuration du projet. Ce rôle leader est assumé par Evaléco. Il permet de structurer le projet à partir d'une approche systémique du développement local durable et d'une méthodologie participative inspirée d'Amartya SEN. C'est cette approche, avec les outils de l'éducation populaire, qui semble apporter au PTCE son appétence à l'expérimentation de solutions porteuses d'innovations sociales tant dans l'organisation et la gouvernance interne que dans le développement des activités.

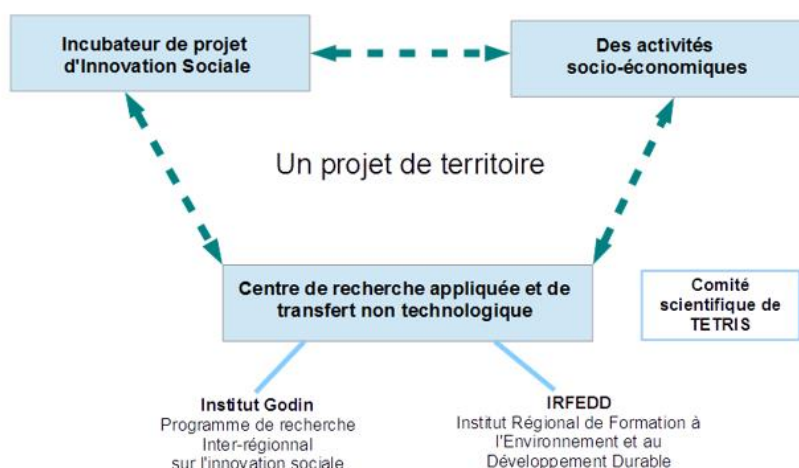
Ainsi, les statuts de la SCIC prévoient que les personnes physiques sociétaires de la catégorie « bénévole » puissent au début de chaque assemblée générale choisir leur collège de vote en fonction de leur sentiment actuel de proximité plus ou moins forte avec le projet (seule la catégorie bénévole dispose de ce choix). Les sociétaires sont également invités à contribuer monétairement au-delà de la souscription de leurs parts

statutaires pour constituer un pot commun permettant la mise en place de « parts suspendues » qui permettent à des personnes physiques le souhaitant, mais ne disposant pas des 100 euros nécessaires, de devenir sociétaire de la SCIC TETRIS. Ce dispositif de « parts suspendues » assure une accessibilité réelle de toutes et tous au fonctionnement et à la gouvernance du PTCE.

Une autre expérimentation de solutions porteuses de transformation sociale concerne l'approche des locaux mutualisés comme un commun (partage des surfaces par usages et non par structures). Cela se traduit par la construction de règles, suivant un processus d'essai-erreur, conduisant à la mise en place de plusieurs niveaux imbriqués de gouvernance et par la définition progressive des droits des différents appropriateurs. Mais la construction du commun autour des actuels locaux est elle-même approchée comme une expérimentation de la construction intentionnelle de communs autour d'autres ressources du territoire et s'inscrivant dans les 4 axes complémentaires et interdépendants qui structurent le projet opérationnel de TETRIS :

- 1 - Gestion des ressources et déchets pour une économie circulaire de territoire.
- 2 - Développement des mobilités : déplacements doux, mobilité socio-professionnelle, mobilité cognitive (formation tout au long de la vie).
- 3 - Produire et échanger autrement – (dont monnaie locale complémentaire).
- 4 - Développement d'une économie du numérique qui vise à mettre les outils et usages du numérique au service de projets à forte utilité sociale et environnementale.

L'aspiration sociale de ce PTCE s'objective dans son nom : TETRIS pour Transition Ecologique Territoriale par la Recherche et l'Innovation Sociale qui définit également un mode d'agir commun plaçant la recherche au centre de la dynamique collective en organisant un va-et-vient permanent entre les activités socio-économiques, l'incubateur/générateur de projets collectifs porteurs d'innovations sociales et le centre de recherche appliquée. Dans ce sens, l'expérimentation porte également sur une nouvelle forme de centre de recherche appliquée et de transfert dont les activités seraient orientées par une finalité d'utilité aux initiatives porteuses de transformation sociale et réalisées par la co-production entre acteurs et chercheurs.



L'appétence de TETRIS à expérimenter des solutions porteuses de transformation sociale s'appuie également sur la posture de certain-es technicien-nes et élu-es de la collectivité locale qui valorisent et soutiennent les démarches expérimentales tant en interne (fonctionnement de la collectivité en mode

projet) que dans les relations avec les parties prenantes du territoire. Alors que la Loi française de 2014 définit essentiellement l'ESS comme un mode d'entreprendre, les acteurs de TETRIS considèrent l'ESS avant tout comme un mode de développement territorialisé durable dans une perspective de justice sociale, et voient dans le processus d'innovation sociale un élément de ce mode de développement (Klein, 2014).

TETRIS est cependant une initiative récente dont les règles de fonctionnement se construisent progressivement et il en va de même pour le centre de recherche appliquée qui contribue à la réflexivité sur la construction des règles de TETRIS tout en étant lui-même une expérimentation devant faire l'objet d'une réflexivité. Nous devons donc avec J.L Laville (2015) questionner la place de la recherche dans TETRIS et sa contribution à l'accentuation de sa visibilité et de son pouvoir transformatif.

## II – La place et le rôle de la recherche dans le PTCE TETRIS

Bien que la définition des PTCE fasse une place aux institutions de la recherche comme partie prenante de ces dynamiques collectives territoriale, les études de caractérisation des PTCE (Fraisie, 2015) montrent que les liens entre PTCE et recherche sont en pratique, peu présents. Le PTCE TETRIS se distingue donc par la présence en son sein d'un Centre de Recherche Appliquée en Sciences Sociale destiné à accompagner les initiatives (projets émergents et activités socioéconomiques déjà existantes) dans une démarche d'innovation sociale propice au développement local durable.

Les éléments suivants permettent de caractériser le fonctionnement de la recherche dans le PTCE TETRIS :

<p><b>Origines de l'expérimentation</b></p>	<p>Le Centre de Recherche de TETRIS est issu de la rencontre en 2012 entre l'association évaluco et l'Institut Godin. Evaluco développe une méthodologie participative et non normative d'amélioration continue des pratiques de développement durable conçue à partir du terrain et cherche à l'enrichir par les apports de la recherche. L'Institut Godin a mené une recherche appliquée sur les pratiques solidaires et cherche à développer des outils de transfert, à aller vers le terrain. De cette complémentarité et des séminaires réguliers entre évaluco et l'Institut Godin, naît l'idée d'un essaimage par traduction du processus de co-construction de l'Institut Godin. Le PTCE et la SCIC TETRIS constituent le champ expérimental de cet essaimage sur le territoire du Pays de Grasse.</p>
<p><b>Qui ?</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Une des actrices de TETRIS – doctorante – chargée de mission de l'institut Godin, dirige le centre de recherche</li> <li>- Des chercheurs en SHS (9) rattachés à l'Université de Nice, de Paris-Est ainsi que l'équipe de l'Institut Godin constituent le cercle rapproché et interviennent très régulièrement sur des projets ou sur l'ensemble de la dynamique. Ils ne se contentent pas de prendre TETRIS comme objet d'étude mais peuvent être considérés comme des acteurs à part entière de TETRIS.</li> <li>- Un comité scientifique réunit une quarantaine de chercheurs issus de 8 universités et de disciplines variées (SHS mais aussi biologie, physique, informatique). Ils sont mobilisables par TETRIS sur des questions de recherche et participent au colloque annuel « Innovation sociale et territoires ».</li> <li>- Des étudiants dans le cadre de stages imposés ou volontaires, de mémoire ou de voyages apprenants.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dans la logique de l'éducation populaire, des personnes physiques, bénévoles des structures et/ou sociétaires de TETRIS peuvent participer aux travaux de recherche sans avoir forcément de statuts de chercheurs.</li> </ul>
<b>Types de recherche</b>	<p>Le centre de recherche de TETRIS est conçu comme une interface entre la recherche universitaire et les acteurs des territoires.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La recherche y est avant tout une recherche appliquée visant à appuyer les acteurs dans leur finalité de transformation sociale. Elle a actuellement 2 modalités d'activation : Soit la recherche est mobilisée à partir d'un besoin, d'un point de blocage ou d'une opportunité identifiés sur le territoire. Soit le centre de recherche informe les acteurs du terrain des projets de recherche en cours et leur fait des propositions d'expérimentation.</li> <li>- Cette recherche appliquée s'appuie sur une recherche fondamentale (travail de thèse et recherche collective en partenariat avec l'Institut Godin) avec deux axes : les communs et l'innovation sociale.</li> <li>- Elle se concrétise aussi dans des développements (y compris R&amp;D technologique) visant l'émergence de nouvelles activités socio-économiques et dans des transferts (création d'outils) vers les acteurs dont la collectivité locale.</li> <li>- La recherche appliquée nourrit également des travaux de recherche fondamentale (sur les PTCE, les conditions d'émergence des communs, les communs de capacité, les écosystèmes territoriaux d'innovation sociale, l'évaluation de l'impact collectif...). Il s'agit donc d'une sorte de fertilisation croisée entre recherche appliquée, recherche fondamentale et activités socioéconomiques.</li> </ul>
<b>Liens avec les acteurs (structures et personnes)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Une des attentes des acteurs est que les chercheurs qui interviennent sur TETRIS acceptent à minima qu'ils influencent la dynamique et contribuent à sa finalité de transformation sociale en organisant du transfert vers les acteurs.</li> <li>- Les acteurs sont légitimes à participer aux travaux de recherche s'ils le souhaitent.</li> <li>- Les chercheurs et étudiants qui travaillent sur TETRIS ou sur un projet précis sont toujours mis en contact avec plusieurs acteurs et invités à s'immerger pour découvrir l'ensemble des personnes et des projets qui composent TETRIS afin d'en saisir le caractère systémique.</li> </ul>
<b>Liens aux différents types de savoirs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les différents types de savoirs (vécus, praticiens, théoriques) sont considérés comme égaux en dignité et complémentaires, et comme les ressources de l'intelligence collective.</li> <li>- Les savoirs théoriques peuvent se nourrir des savoirs praticiens et vécus mais ils ont aussi leurs apports propres qu'il faut prendre en considération.</li> <li>- Le rôle de la recherche au sein de TETRIS est donc d'apporter et de rendre accessible les savoirs théoriques pour alimenter l'intelligence collective, et de se nourrir des autres types de savoirs et des savoirs collectifs générés par la dynamique pour produire de nouveaux savoirs théoriques. Le tout dans un respect de l'égalité des personnes, savoirs et structures.</li> </ul>

Le projet de TETRIS se construit sur un réseau de liens avec des acteurs, des institutions et le monde universitaire. Le processus passe par la construction d'une légitimité multiple de ce projet : légitimité en termes de reconnaissance de l'utilité aux acteurs et au territoire par les acteurs eux-mêmes et par les collectivités locales et autres institutions – légitimité académique par la création de liens interpersonnels

puis institutionnels avec les centres universitaires – légitimité institutionnelle par la reconnaissance du rôle de TETRIS dans le développement local et de la R&D de territoire comme un investissement immatériel y concourant. Ces légitimités se construisent dans l'action par la création de relations de confiance et de réciprocité.

Les travaux de recherche réalisés à partir de TETRIS et leur diffusion par des communications dans des colloques universitaires et des publications ont permis de faire connaître et reconnaître l'initiative par des acteurs au-delà de son territoire et de construire rapidement une légitimité académique. Le projet de TETRIS, notamment sa visée transformatrice, semble répondre aux attentes de certains chercheurs qui s'agrègent progressivement en une communauté agissante comme en témoigne l'évolution du nombre de chercheurs régulièrement impliqués.

La présence régulière de cette communauté de chercheurs et les temps collectifs d'échange (afterworks de la recherche, comités de pilotage de TETRIS, colloque annuel sur « innovation sociale et territoires »), offrent aux acteurs (dont les élus et techniciens impliqués) des temps réguliers de réflexivité qui favorisent une appropriation des enjeux, facilitent l'identification des freins et peuvent renforcer la visée transformative des expérimentations et des projets. Ainsi, le travail de transfert réalisé par le centre de recherche sur les communs a permis à la majorité des acteurs impliqués de saisir les spécificités et les potentialités d'une gestion en commun non seulement des locaux mais aussi d'autres ressources du territoire.

- La recherche intervient ainsi actuellement dans l'élaboration du projet Multi'Pass, projet multipartenarial et multi-activités autour de la mobilité douce, de la gestion des déchets et des économies d'énergie en centre-ville de Grasse (Quartier Prioritaire de la Ville), en proposant de le compléter par l'introduction de la monnaie locale complémentaire comme outil d'implication des habitants. En utilisant la monnaie locale comme vecteur de redistribution, auprès des habitants des quartiers paupérisés, d'une partie de la valeur générée par leurs pratiques de tri des déchets, les chercheurs (économistes, sociologue, sciences de gestion) proposent de tester l'augmentation du pouvoir transformatif de cette expérimentation non seulement en élargissant ses impacts à la lutte contre les inégalités mais surtout en augmentant son pouvoir émancipateur puisque les habitants deviendraient des contributeurs de la transition écologique territoriale dans une logique de commun.

- Dans le projet Zone Blanche, la recherche a permis aux acteurs de changer de regard sur la faible couverture en téléphonie mobile des zones rurales à revitaliser du Pays de Grasse jusque-là vécue comme un handicap pour la considérer comme une ressource à protéger et à gérer en commun permettant à la fois de lutter contre la généralisation de la surexposition aux ondes électromagnétiques et venir en aide aux électro-sensibles (maladie environnementale émergente) mais également de favoriser le développement de nouvelles activités et d'emplois autour d'une nouvelle forme de tourisme de « déconnexion ».

Pour certains acteurs, élus ou techniciens, la crédibilité de ces projets innovants est renforcée par l'implication directe et continue de chercheurs. Cependant ces projets génèrent également des postures de rejet en raison des changements de représentation et de pratiques qu'ils véhiculent. La construction de la légitimité institutionnelle de TETRIS repose, en fait, fortement sur le rôle de médiateur joué par certaines technicien-nes et élu-es fortement impliqués-es dans TETRIS vis-à-vis de leurs pairs et des institutions. Le partage des travaux de recherche et les contacts réguliers avec des chercheurs permettent à ces personnes relais de décrypter ces postures de rejet et de construire des argumentaires à même de dénouer les situations de blocage.

## **Conclusion**



Le Pôle Territorial de Coopération Economique TETRIS porté par la SCIC éponyme rassemble des acteurs (structures et personnes) qui partagent une visée de transformation sociale, abordent l'ESS comme un mode de développement et l'innovation sociale comme un élément d'un développement local durable. L'association évaléco, par son rôle de leader, introduit dans ce PTCE un fort apport de l'éducation populaire qui renforce l'appétence des acteurs, y compris des élus et techniciens de la collectivité locale impliqués, à expérimenter des solutions porteuses de transformation sociale.

Une de ces expérimentations consiste en la création d'un centre de recherche appliquée et de transfert qui fait partie de la dynamique collective et dont les activités sont réalisées par la co-production entre acteurs et chercheurs. En générant l'implication effective de chercheurs, TETRIS permet à la recherche de jouer un rôle d'accentuation des traits émancipateurs des projet et d'en renforce le pouvoir transformatif (Laville, 2015) en enrichissant la réflexion collective et en outillant les acteurs dont les personnes relais auprès des institutions. La recherche assure également une plus forte visibilité et crédibilité à TETRIS.

Si cette initiative récente et encore très fragile semble montrer que la recherche peut participer de la visée de transformation sociale des PTCE, reste entière actuellement en France la question du financement de cette recherche et développement territoriale extra-universitaire.

## **Bibliographie**

FRAISSE L (2015), « Caractériser les Pôles Territoriaux de Coopération Economique, premiers résultats », disponible sur le site du Labo de l'ESS, octobre 2015.

KLEIN J-L. (2014), "Innovation sociale et développement territorial", in Juan-Luis Klein et al., *L'innovation sociale*, ERES "Sociologie économique", 2014, p.115-142.

LAVILLE J-L. (2015), « La théorie critique : de l'impasse au renouveau. Ecole de Francfort, sociologies pragmatiques et publiques, épistémologies du Sud », dans. B. FRERE, *Le tournant de la théorie critique*, DDB, 2015, p. 407-433.

MATRAY M et POISAT J. (2013), « Les pôles de coordination de l'économie sociale et solidaire dans un territoire au service de l'innovation sociale et de l'émergence de nouveaux projets : deux exemples dans le Roannais », 4th CIRIEC International Research Conference on Social Economy, octobre 2013.