



HAL
open science

Les CINQ DOIGTS de La MAIN, ou les CINQ DIMENSIONS d'un COUT

Paul Hummel

► **To cite this version:**

Paul Hummel. Les CINQ DOIGTS de La MAIN, ou les CINQ DIMENSIONS d'un COUT. L'alchimie des coûts, May 1983, France. pp.cd-rom. hal-00823427

HAL Id: hal-00823427

<https://hal.science/hal-00823427>

Submitted on 14 Aug 2014

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

Les CINQ DOIGTS de La MAIN,

ou les CINQ DIMENSIONS d'un COUT

Paul HUMMEL
Professeur au CNAM-INTEC

Les cinq doigts de la main, ou les cinq dimensions d'un coût

I - OBJET :

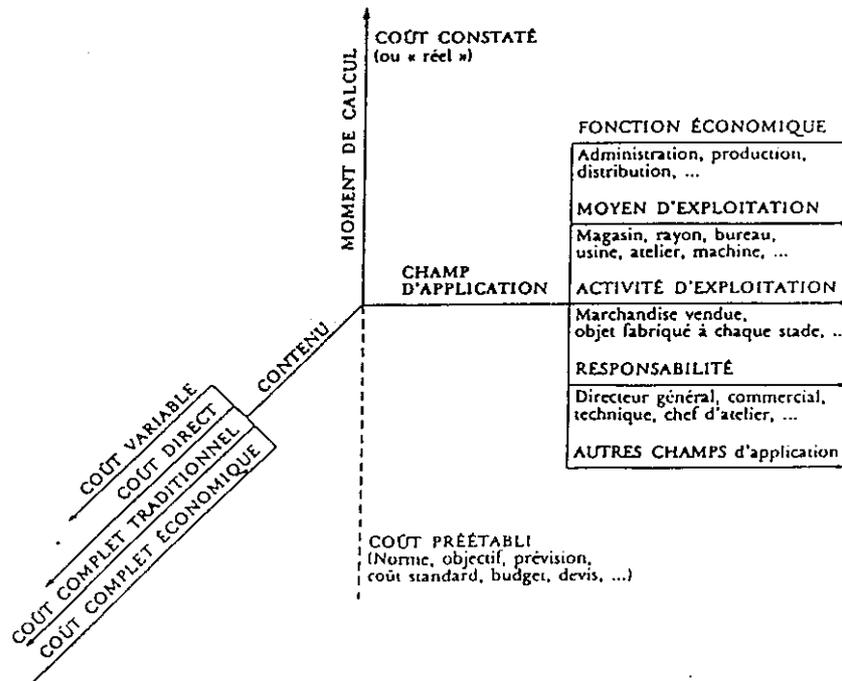
La notion de COÛT définie comme "l'ensemble des charges accumulées" mérite d'être complétée par ses conditions de lieu, de temps et d'expression

- afin - d'obliger l'utilisateur à employer un langage plus précis,
- de faciliter les discussions sur la détermination de ces coûts.

Le schéma prévu à cet effet par le PCG 82 (page 263) et ci-dessous reproduit constitue une tentative dans ce sens. Il nous a semblé opportun de la développer davantage, car l'analyse mérite d'être effectuée selon plus de trois critères.

Chaque TYPE DE COÛT se définit par trois caractéristiques indépendantes les unes des autres :

CHAMP D'APPLICATION — CONTENU — MOMENT DE CALCUL



II ANALYSE

- a) Critère du champ d'application (accumulées sur QUOI ?)
 - Coût d'un bien (matière, produit, marchandise)
 - Coût d'un service
 - Coût d'un centre d'analyse
- b) Critère de la période couverte, (accumulées QUAND ?)
 - Coût réel ou historique : déterminé à postériori
 - Coût préétabli (prévisionnel, standard, budgétaire) : déterminé à priori
- c) Critère de l'unité mesurée :
 - Coût global
 - Coût unitaire
- d) Critères de contenu (QUELLES charges accumulées ?)
 - 1 - niveau de saisie
 - Coût moyen direct
 - Coût moyen complet traditionnel
 - Coût moyen complet économique
 - Coût marginal
 - Coût variable
 - 2 - niveau d'application (ou stade de calcul)
 - Coût d'acquisition
 - Coût de production
 - Coût de distribution
 - Coût de revient

III - SYNTHESE

A - Nécessité de définir un coût par ses cinq composantes.

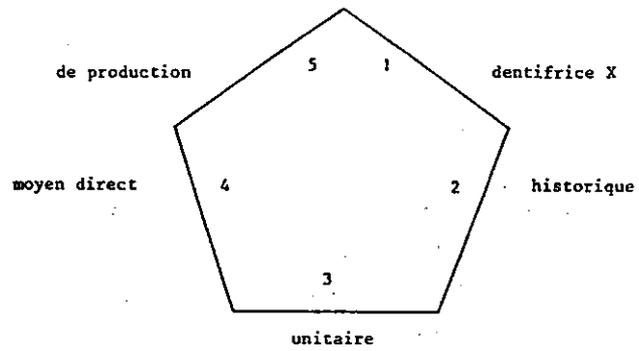
ex : Coût direct du tube de dentifrice X, stocké usine, en février 1983

ex : Coût prévisionnel complet de 25 transports, par camion entre X et Y, en 1984.

.../...

.../...

B - Représentation par un pentagone (premier exemple) :



C - Représentation par une main (second exemple) :

