



# Noul HP

Carmen Șuşman

**Fuziunea dintre HP și COMPAQ a fost unul dintre cele mai importante evenimente care au avut loc în industria IT&C. În cadrul acestui articol vom prezenta istoria celor două companii care au participat la fuziune.**

## Hewlett-Packard Company

După ce au absolvit cursurile *Universității Stanford* în 1934, **Bill Hewlett** și **Dave Packard** au mers împreună într-o excursie, timp în care au devenit buni prieteni. După aceea, **Bill** și-a continuat studiile la *MIT* și *Stanford*, iar **Dave** s-a angajat la *General Electric*. După puțin timp, încurajați de **Fred Terman**, profesor la *Stanford* și mentorul celor doi, ei au decis să își creeze propria afacere și să se ocupe singuri de ea.

În anul 1938, **Dave** și soția sa s-au mutat în localitatea *Palo Alto* din *California*. În spatele locuinței lor era o altă casă care a fost închiriată de **Bill**. **Dave** și **Bill** au început să lucreze într-un garaj, având la dispoziție un capital de 538\$.

Pe baza cunoștințelor lui **Bill**, a fost construit primul produs al companiei **HP**, oscilatorul audio **HP 200A**, un instrument electronic folosit pentru testarea echipamentelor de sunet. **Dave** spunea că denumirea produsului



HP 200A, primul produs

a fost aleasă pentru a da impresia că **HP** este o companie mai veche care a oferit și alte produse. **Walt Disney** a comandat opt oscilatoare **HP 200B** pentru a le folosi la dezvoltarea coloanei sonore pentru *Fantasia*.

Compania a apărut oficial pe data de 1 ianuarie 1939. Pentru a decide numele acesteia (*Hewlett-Packard* sau *Packard-Hewlett*) s-a folosit cea mai bună metodă posibilă: **cap sau pajură**; se pare că **Bill** a avut mai mult noroc. În acest an compania a avut un venit de 5369\$.

## Anii '40

Calitatea produselor **HP** a început să fie recunoscută de ingineri și oameni de știință. Începutul celui de-al doilea război mondial a determinat guvernul *SUA* să comande o mulțime de dispozitive electronice.

**HP** a profitat de situație și a reușit să își construiască prima clădire și să lanseze noi produse. În 1940 sediul companiei s-a mutat din garaj în spații închiriate din *Palo Alto*.

La puțin timp după încheierea primului an de funcționare, **Bill** și **Dave** au hotărât că toți angajații ar trebui să poată beneficia direct de profiturile companiei. Astfel, angajații au primit de **Crăciun** un bonus de 5\$.



Al doilea sediu HP

De asemenea, în iunie a avut loc prima donație caritabilă a companiei; valoarea acesteia a fost de 5\$.

În 1941 **Bill** a devenit ofițer în armata *SUA* și **Dave** a condus singur compania până în 1947.

În 1942 a început construcția primei clădiri aflate în proprietatea companiei. Aceasta a fost concepută în așa fel încât să poată fi foarte ușor transformată într-o băcănie, dacă actuala afacere nu s-ar mai fi dezvoltat.

În 1943, **HP** a început să producă generatoare de semnal (care foloseau microunde) pentru *Laboratorul de Cercetare Naval*. După război, s-a luat decizia să se continue lucrul în domeniul microundelor. Acest domeniu a ajuns, în scurt timp, una dintre cele mai importante preocupări ale companiei și **HP** a devenit lider pe piața generatoarelor de semnal.

Între 1939 și 1943 veniturile companiei au crescut de la 5369\$ la 953294\$, iar numărul angajaților de la 2 la 45.

Pe data de 18 august 1947, **HP** devine corporație; **Dave** este numit președinte, iar **Bill** vicepreședinte. **HP** oferea 39 de produse și **Dave** spunea că viitorul companiei este foarte promițător.

Până în 1949 compania a ajuns să aibă 166 de angajați, iar veniturile anuale depășeau 2200000\$.

## Anii '50

În 1951 a fost lansat produsul **HP 524A**, un numărător de frecvență care funcționa la o viteză mult mai mare decât alte produse asemănătoare. Timpul necesar măsurării frecvențelor înalte a fost redus de la 10 minute la 2 secunde. De-a lungul anilor, produsele de acest tip au adus companiei venituri de miliarde de dolari. În 1956 compania a produs primele sale osciloscopuri.

În 1957 compania a ajuns să fie cotate la bursă, valoarea unei acțiuni fiind de 16\$. Un an mai târziu are loc pri-



ma achiziție; HP a cumpărat *F.L. Moseley Company* din *Pasadena* și astfel a ajuns pe piața *plotter*-elor. În acest mod s-au pus bazele viitoarelor afaceri cu imprimante.

În 1959 HP a devenit o companie internațională prin deschiderea unei filiale în *Geneva (Elveția)* și a unei fabrici în *Boeblingen (RFG)*. La sfârșitul anului HP a avut venituri de 48 de milioane de dolari și 2378 de angajați.



Fabrica din Boeblingen

### Anii '60

În 1961 HP achiziționează compania *Sanborn*, specializată în produse medicale. În anul 2000 linia de produse medicale va fi preluată de *Agilent Technologies*, companie desprinsă din HP. Un an mai târziu compania HP ajunge una dintre primele 500 din *Statele Unite*, potrivit revistei *Forbes*.

În 1963 se intră pe piața asiatică prin intermediul primului parteneriat. La *Tokyo* apare *Yokogawa-Hewlett-Packard* ca urmare a colaborării dintre HP și *Yokogawa Electric Works*. Apare sintetizatorul de frecvențe 5100A, unul dintre cele mai complexe produse oferite de HP în întreaga sa istorie. Acesta era capabil să reproducă cu o mare acuratețe sunetele unei game foarte largi de instrumente muzicale.

În 1964 compania își celebrează cea de-a 25-a aniversare; *Dave Packard* devine CEO și *chairman* al *Consiliului de Administrație*, iar *Bill Hewlett* este ales președinte al companiei. Apare ceasul atomic HP 5060A care era capabil să măsoare timpul cu erori de numai o secundă la 3000 de ani.

Achiziția companiei *F&M Scientific Corporation* din 1965 permite îmbunătățirea produselor de măsurare și testare cu aplicații în domeniul analizei chimice.



Primul calculator HP

În 1966 apare primul calculator HP; produsul a fost cunoscut sub denumirea HP 2116A și a fost primul pentru care HP a folosit circuite integrate. Având între 4KB și 32 KB de memorie bazată pe medii magnetice, calculatorul costa între 25000\$ și 50000\$, în funcție de opțiuni.

Tot în acest an, *Lyndon B. Johnson*, președintele SUA din acel moment, îl numește pe *Bill Hewlett* membru în *Comitetul Național de Consultare Științifică*.

Primul calculator programabil din lume a fost HP 9100A, lansat în 1968.

În 1969 *Dave Packard* devine adjunctul *Secretarului de Stat al Apărării*, funcție pe care a deținut-o până în 1971. În același an HP lansează primul său sistem de operare bazat pe divizarea timpului, care permitea accesul simultan a 16 utilizatori. La sfârșitul anului profitul companiei a fost de 326 de milioane de dolari, iar numărul angajaților a ajuns la 15840.

### Anii '70

În 1971 HP a produs un instrument de măsură capabil să efectueze măsurători cu precizii de ordinul fracțiunilor de microni. Un an mai târziu, *Dave* renunță la funcția de secretar adjunct al apărării și devine *chairman* al *Consiliului de Administrație* al companiei. *Bill* își păstrează titlurile de CEO și președinte al companiei. În acest an apare calculatorul științific de buzunar HP-35; în anul 2000 acest produs este numit unul dintre cele mai importante douăzeci de produse ale tuturor timpurilor. De asemenea, apare HP 3000, primul calculator produs de HP, destinat mai multor tipuri de utilizatori.



HP-35

În 1973 HP produce primul calculator capabil să afișeze caractere japoneze. Noul produs, HP 9810, este lansat pe piață în Japonia de către *Yokogawa-Hewlett-Packard*.

În 1974 HP lansează primul calculator care folosește memorie DRAM în locul celei bazate pe medii magnetice. Apare HP-65, primul calculator programabil de buzunar.

În anul 1976, HP obține pentru prima dată venituri de peste un miliard de dolari.

În 1977 *Bill* se retrage din funcția de președinte, dar o păstrează pe cea de *Chief Executive Officer*. *John Young*, unul dintre primii angajați HP, devine președinte al companiei. Sub conducerea sa, HP va ajunge lider în domeniul calculatoarelor. În același an, este lansat produsul HP-01, o combinație între un ceas, calendar personal și calculator. Un an mai târziu *Bill* se retrage și din funcția de CEO, titlul fiind preluat de *Young*.

În 1979 *Dave* pune bazele unei filiale chineze a companiei. *Hewlett-Packard China* va fi înființată în 1985. La sfârșitul anului veniturile au depășit 2,4 miliarde de dolari, iar numărul angajaților a fost de 52030.

### Anii '80

Primul calculator personal produs de HP a fost HP-85, lansat în 1980.

În același an a apărut și prima imprimantă LASER oferită de această companie. Doi ani mai târziu compania a lansat HP-75, primul său calculator handheld.



HP-85

În 1983 a fost lansat HP-150, un calculator personal care folosea *touchscreen*-uri. În acest an *Bill Hewlett* a primit *Medalia Națională pentru Știință*, cea mai importantă distincție națională pe care o putea primi un om de știință american.

Anul 1984 a fost cel în care au apărut primele imprimante HP cu jet de cerneală. Produsul a fost denumit HP *ThinkJet* și oferea o rezoluție de 96 dpi, costuri scăzute și calitate mult superioară față de cea a imprimantelor cu ace.

Tot în acest an a fost lansată familia *HP LaserJet*; aceste imprimante ofereau o rezoluție de 300 dpi.

În 1987 *Bill Hewlett* se retrage din funcțiile de conducere pe care le deținea și primește titlul onorific de *director emeritus*.

În 1988 apar imprimantele *HP DeskJet*, prima familie de imprimante cu jet de cerneală destinate publicului larg. *HP* devine una dintre cele mai importante 50 de companii ale lumii.

În 1989 a fost sărbătorită aniversarea de 50 de ani de la nașterea companiei. Veniturile au ajuns la 11,9 miliarde de dolari pe an, iar compania avea 95000 de angajați.

## Anii '90

În 1991 *HP* introduce prima sa imprimantă color cu jet de cerneală (*HP DeskJet 500C*), ceea ce duce la o adevărată revoluție în domeniul listărilor color.

Anul 1992 este cel în care *John Young* își anunță retragerea. Conducerea companiei este preluată de *Lew Pratt*, angajat *HP* începând cu anul 1966.

În 1993 *HP* introduce un calculator portabil care cântărea doar 1,5 kg. În același an este vândută imprimanta *HP LaserJet* cu numărul 10.000.000, iar *Dave Packard* se retrage și el din funcțiile de conducere.

În 1994 începe colaborarea cu *Intel* pentru crearea unei arhitecturi de 64 de biți pentru procesoarele secolului XXI. Efortul se concretizează în anul 2001 când a apărut procesorul *Intel Itanium*. Este lansat produsul *HP OfficeJet*, o combinație între o imprimantă, un fax și un copiator.



HP OfficeJet

În 1995 *Dave Packard* publică *The HP Way*, o carte care prezintă nașterea companiei și explică modul în care a ajuns o companie de succes. La un an după publicare, pe data de 26 martie 1996, are loc decesul lui *Dave Packard*.

În 1997 *HP* obține premiul *Emmy* pentru contribuțiile aduse la dezvoltarea tehnologiei de compresie *MPEG*.

În 1999 se formează *Agilent Technologies*; *HP* deține 84,1% din acțiunile noii companii. În iulie *Lew Pratt* se retrage, iar în funcția de președinte și *CEO* al companiei este numită *Carleton (Carly) S. Fiorina*. Sub conducerea ei, *HP* dezvoltă o strategie pentru era *Internet*-ului, bazată pe servicii *Web*. La sfârșitul anului, *HP* a anunțat venituri de 42 de miliarde de dolari și un număr de 84400 de angajați.

## Ultima perioadă

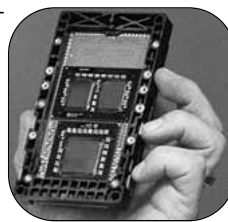
În anul 2000 *HP* a ajuns pe poziția a 13-a în topul celor mai importante companii. În luna iulie, *HP* renunță la acțiunile *Agilent Technologies* care devine o companie complet independentă.

Pe data de 22 septembrie, *Carly Fiorina* primește și funcția de *chairman* al *Consiliului de Administrație* al companiei *HP*.

Pe data de 12 ianuarie 2001, se stinge din viață și *Bill Hewlett*, unul dintre cei doi fondatori ai companiei.

În luna mai apar primele produse *HP* care folosesc procesorul *Intel Itanium*.

Pe data de 4 septembrie este anunțat faptul că s-a ajuns la un acord definitiv de fuziune între *HP* și *COMPAQ*.



Intel Itanium

Fuziunea se finalizează pe data de 3 mai 2002; noua companie valorează 87 de miliarde de dolari, are peste un miliard de clienți în 162 de țări și un număr de peste 150000 de angajați. Noua companie păstrează denumirea *Hewlett-Packard*.

## Compaq Computer Corporation

Compania *Compaq* a fost fondată în februarie 1982 de *Rod Canon*, *Jim Harris* și *Bill Murto*, trei angajați de la *Texas Instruments*. Cei trei au investit fiecare câte 1000\$ pentru a crea o nouă companie; primul produs a fost un calculator personal portabil, schița sa fiind creată într-o plăcintărie din *Houston*.

Fondatorii și-au prezentat ideile în fața lui *Ben Rosen*, președinte la *Sevin-Rosen Partners*, o companie de plasare a capitalului. Acesta a fost impresionat de ideea unui calculator portabil și a decis să finanțeze noua companie devenind *chairman* al *Consiliului de Administrație*. Și-a păstrat funcția până în septembrie 2000 când *Michael Capelas* a fost ales ca *chairman* prin vot unanim.

Primul președinte și *CEO* al companiei *Compaq* a fost *Rod Canon*, unul dintre cei trei fondatori. Pe data de 4 noiembrie a fost lansat primul produs, calculatorul portabil *Compaq Portable PC*, primul astfel de produs disponibil pe piață. Acesta folosea un procesor cu frecvența de 4,77 MHz, avea două unități *floppy* de 5,25 inci, o memorie *RAM* de 640 KB și cântărea aproape 13 kg.

În primul an de activitate *Compaq* a vândut peste 53000 de calculatoare portabile și a realizat un venit de 111,2 milioane de dolari, un record pentru primul an în întreaga istorie a *Statelor Unite*. Prima ofertă publică de acțiuni *Compaq* pe piața *Nasdaq* a dus la obținerea a 67 de milioane de dolari.

În 1984 apar primele *desktop*-uri produse de *Compaq*. *PC*-urile *Compaq* sunt lansate și în Europa. Al doilea an de activitate aduce venituri de 329 de milioane de dolari, un alt record în istoria *Statelor Unite*. Un alt record este obținut pentru al treilea an de activitate, valoarea vânzărilor fiind de 503,9 milioane de dolari.

În aprilie 1986 *Compaq* devine una dintre cele mai importante 500 de companii la doar patru ani după înființare, stabilind un nou record. În această lună este vândut *PC*-ul *Compaq* cu numărul 500000. *PC*-ul cu numărul 1000000 este vândut în noiembrie 1987.

Seria recordurilor continuă în februarie 1988 când sunt anunțate venituri de 1,2 miliarde de dolari pentru anul 1987. *Compaq* a fost prima companie care a reușit să vândă pro-



profil



duse în valoare de peste un miliard de dolari la doar șase ani după lansare.

În februarie 1989 Compaq devine cel de-al doilea producător de calculatoare din Europa, depășind mult mai cunoscutele firme Apple și Olivetti. În octombrie este lansat Compaq LTE, primul notebook oferit de această companie. De asemenea, în noiembrie apare și Compaq Systempro, primul server lansat pe piață de Compaq.

În ianuarie 1991 Compaq anunță că a reușit să obțină pentru prima dată venituri de un miliard de dolari într-un singur trimestru. În septembrie este lansată familia de produse Compaq Deskpro/M.

În iunie 1992 Compaq intră pe piața calculatoarelor ieftine oferind produsele ProLinea și Contura. În octombrie apar și primele servere cu prețuri reduse, familia de produse fiind Compaq ProSignia.

În mai 1993 Compaq începe să folosească procesoarele Intel Pentium pentru calculatoarele sale. În iulie departamentul de PC-uri este divizat în două departamente distincte, unul pentru desktop-uri și unul pentru notebook-uri. Luna septembrie marchează debutul seriei de produse Compaq Presario. Două luni mai târziu apar primele calculatoare minitower.

În ianuarie 1994 Compaq decide să ofere calculatoare care folosesc procesoare produse de AMD. În luna aprilie analiștii afirmă că, în primul trimestru al anului, numărul unu mondial pe piața calculatoarelor a fost Compaq.

În ianuarie 1995 Compaq ajunge să dețină cel mai mare segment din piața PC-urilor. Un an mai târziu sunt anunțate venituri de 14,8 miliarde de dolari; Compaq ajunge pe poziția a 5-a între companiile de calculatoare din întreaga lume.

În martie 1996 Compaq anunță LS-120, prima unitate floppy cu capacitatea de 120 MB. În iunie este lansată familia de notebook-uri ieftine Armada. În noiembrie este vândut server-ul Compaq cu numărul 1000000.

În ianuarie 1997 este anunțat Compaq Presario 1060ES, primul calculator portabil proiectat pentru a fi folosit în scopuri educaționale. O lună mai târziu apar primele calculatoare Compaq al căror preț este mai mic decât 1000\$ (seria Presario 2000).

În ianuarie 1998 sunt anunțate venituri anuale de 24,6 miliarde de dolari. Compaq primește titlul de companie a anului 1997, acordat de revista Forbes. În luna mai Compaq anunță că oferă imprimante color cu jet de cerneală.

În ianuarie 1999 Compaq creează compania AltaVista. În aceeași lună este lansată cea mai rapidă stație de lucru din lume: AlphaPowered™ Professional Workstation XP10. În iulie 1999 Michael D. Capellas devine președinte și CEO al companiei.

În martie 2000 Compaq lansează calculatoarele Presario Internet care folosesc procesoare cu frecvența de 1 GHz. Un alt produs original al companiei, iPAQ Pocket PC, este lansat în luna aprilie.

În iunie 2001 este vândut calculatorul iPAQ Pocket PC cu numărul 1000000. În aceeași lună Compaq începe să folosească procesoarele Intel Itanium pentru serverele pe 64 de biți. În luna iulie Compaq anunță începerea fuziunii cu Hewlett-Packard.

Pe data de 3 mai 2002 compania Compaq își încetează existența, devenind parte a companiei HP, procedurile legale necesare fuziunii fiind finalizate.

## Noul HP

La patru zile după finalizarea fuziunii din data de 3 mai 2002, a avut loc lansarea oficială a noii companii Hewlett-Packard. Așadar, noul HP a început să își desfășoare activitatea pe data de 7 mai 2002. Foștii acționari HP dețineau acum 64% dintre acțiunile noii companii, în timp ce foștii acționari Compaq erau proprietarii restului de 36%. Carly Fiorina a continuat să conducă HP, având funcțiile de CEO și chairman. Michael Capellas, fostul CEO al companiei Compaq, a devenit președinte al noului HP.

Compania HP este organizată în patru grupuri de afaceri, fiecare dintre ele ocupându-se de produse care se adresează unui anumit tip de clienți.

Enterprise Systems Group se ocupă de server-e, stocarea datelor, tehnologii de networking și oferirea de soluții de infrastructură.

HP Services este grupul care oferă servicii de consultanță pentru crearea de infrastructuri IT.

Imaging and Printing Group are ca domeniu de activitate oferirea de soluții în domeniul imprimantelor, al imaginii digitale, sistemelor digitale etc.

Personal Systems Group se ocupă de calculatoare personale, notebook-uri, dispozitive handheld, dispozitive pentru accesul la Internet etc.

În ceea ce privește accesul clienților la produsele preferate (oferite de fostul HP sau de Compaq) nu vor exista modificări. Aceștia vor putea să achiziționeze aceleași produse, de la aceleași magazine. Singura schimbare este faptul că foștii clienți Compaq au devenit acum clienți HP.

Unul dintre punctele forte ale fuziunii este faptul că produsele oferite de HP și Compaq erau, în mare măsură, complementare; astfel nu este nevoie ca producția unora să fie oprită.

## Bibliografie

- <http://www.hp.com>;
- <http://www.compaq.com>;
- <http://thenew.hp.com>.

Carmen Șuşman este redactor GInfo și poate fi contactată prin e-mail la adresa [schummy@email.ro](mailto:schummy@email.ro).



Cei trei fondatori ai companiei Compaq