

Histoire de la pensée managériale

Cédric Poivret

PRAG/Docteur en sciences de gestion/
Université Paris-Est Marne-La-Vallée

Histoire de la pensée managériale

Cours numéro 5 : Les trente
glorieuses! Et l'invention, ou les débuts
de l'enseignement de la gestion

Le contexte

- La société de consommation
- L'importation des idées américaines Sous l'égide de l'Etat
- La création du groupe des cadres
- Massification de l'enseignement

- Première grande partie : la « vraie »
gestion

Première partie : Du côté des universitaires

La création de l'enseignement supérieur en gestion

- Avant 1965 Existence de multiples instituts et institutions, ainsi que d'écoles de commerce
 - Les IAE
 - L'Ecole d'organisation scientifique du travail (EOST)
 - L'Institut de contrôle de gestion (ICG) et l'Institut d'études supérieures des techniques d'organisation (IESTO)
 - Existence d'une chaire d'organisation scientifique au CNAM, ainsi que de l'INTEC
 - Existence d'un enseignement assez poussé de recherche opérationnelle dans les écoles d'ingénieurs
 - L'INSEAD, créé grâce à l'EPA (Agence Américaine de Productivité), sur le modèle de la Harvard Business School

La création de l'enseignement supérieur en gestion

- Création en 1965 des IUT
- Suite aux mouvements de mai 1968 : apparition d'UER de sciences économiques et de gestion, ainsi que de trois centres universitaires expérimentaux, dont fait partie Dauphine
- La création d'une section « sciences de gestion » au niveau des universitaires
- Réforme de HEC et des écoles de commerce (ESSEC), en particulier via la création d'un corps permanent d'enseignant chercheur : ouverture du concours aux filles en particulier . Cette réforme touche de manière plus marginale les écoles provinciales
- La rôle d'exemple de l'IAE d'Aix en Provence
- Institutionnalisation de la formation continue
- La création de la FNEGE, qui va financer la formation d'enseignant aux Etats-Unis

Portraits des universitaires

- Pas toujours spécialisés en gestion, ils viennent parfois du droit et de l'économie
- Les figures tutélaires de Maurice Allais, Jean Fourastié, François Perroux

Pierre Tabatoni (1923-2006)

- Docteur en économie en 1950 , grâce à une thèse sur l'impôt, puis Professeur la même année
- Part aux Etats-Unis en 1953, y découvre le management
- Est nommé à Paris en 1962, connaît un tournant gestionnaire à partir des années 70, après avoir participé à la mise en place du centre expérimental de Dauphine
- 1975 : *Les systèmes de gestion* avec Pierre Jarniou
- 1995 : devient membre de l'académie des sciences morales et politiques

Jane Aubert-Krier (1920- ???)

- Thèse en 1945, en économie évidemment, puis part à Harvard, où elle rencontrera entre autre Schumpeter
- Agrégé du supérieur en 1948, commence à s'intéresser à la distribution, puis à l'économie de la Bretagne (elle est en poste à Rennes)
- Travaille sur les pratiques de consommation dans les années 70
- Publication d'un manuel qui sera la référence en gestion jusque dans les années 80

Pierre Lassègue (1922-?)

- Major de l'agrégation d'économie politique
- 1959 : Comptabilité et gestion des entreprises
- 1961 : « Esquisse d'une épistémologie de la comptabilité »

Concernant ces fondateurs

Ne créent pas une pensée en tant que telle, ce sera la génération qui les suivra qui mettra au point une pensée universitaire de la gestion (création en 1975 de la revue française de gestion)

Ces auteurs accordent un poids important à la comptabilité

Fascination des Etats-Unis

Jacques Lesourne (1928-20??)

- Polytechnicien
- Influencé par l'enseignement de Maurice Allais
- En 1953, il entre à Charbonnages de France et en devient le chef du service économique
- Séjour aux Etats-Unis en 1955-56 (bourse de la fondation Rockefeller)
- *Technique économique et gestion industrielle* (Lesourne, 1958.)
- En 1958, Jacques Lesourne fonde la Société de mathématiques appliquées (SMA) qui deviendra, l'année suivante la SEMA (Société d'économie et de mathématiques appliquées).
- *Le Calcul économique : théorie et applications* (Lesourne, 1972)
- *Modèles de croissance des entreprises* (1973)
- 1974, Jacques Lesourne devient professeur titulaire de la chaire d'économie et introduit l'analyse systémique dans sa pensée . Il s'intéresse aussi énormément à la prospective
- 1991: économie de l'ordre et du désordre

- Chez les ingénieurs

L'école des mines et l'école polytechnique

Création en 1967 du Centre de Gestion
Scientifique, puis en 1975 du Centre de
Recherche en Gestion

Deuxième partie : Le monde du conseil

- La création de cabinets de conseil devient très importante à partir des années 50 : l'organisation Bossard Michel, André Vidal, Silvère Seurat, la CGO, la CORT, Algoe (à Lyon)
- 1960 : arrivée des cabinets américains et création des premiers cabinets de conseil en informatique

Octave Gélinier (1916-2004)

- Entre à la CEGOS en 1947, il y restera toute sa vie : il contribue grandement à la transformation de cette association en véritable cabinet de conseil
- Création de sessions de type Training Within Industry
- Fonction et Tâches de la direction générale (1953), puis Secret des structures compétitives (1965): il insiste sur le rôle de la stratégie, de la structure, la DPO, la finalité sociale de l'entreprise

Deuxième grande partie : Quand d'autres sciences sociales s'intéressent à l'entreprise ...ou comment produire une pensée managériale sans le savoir

- Troisième partie : l'apport américain

L'école des relations humaines et ses continuateurs, qui commencent à être connue dans les années 50

- Les expériences fondatrices d'Hawthorne au sein de la Western Electric Company, sous la houlette d'Elton Mayo
- Kurt Lewin et les T-group
- Une utilisation par le management... mais pas seulement – que ce soit en France ou aux Etats-Unis-

- Quatrième partie : les sociologues

- Georges Friedmann (1902-1977)
- Alain Touraine (1925-)

La sociologie des organisations :

Michel Crozier (1922-2013)

- HEC Paris et Licence de droit
- Part aux Etats-Unis pour y étudier les syndicats , et soutient sa thèse de droit en 1949, puis entre au CNRS en 1952
- Etude d'un centre de chèques postaux
- 1961 : création du centre de sociologie des organisations
- 1964 : Le phénomène bureaucratique
- 1977 : L'acteur et le système
- Par la suite, une série d'essais dénonçant la rigidité de la société française

Conclusion

- Il n'existe pas encore de véritable enseignement de la gestion , que ce soit en Université ou en école de commerce, toutefois, tout est prêt désormais pour qu'il naisse
- Développement important des cabinets de conseil
- Développement de sciences qui s'intéressent aux phénomènes organisationnels, et vont être source de nouvelles connaissances et pensées managériales