

Histoire de la pensée managériale

Cédric Poivret

PRAG/Docteur en sciences de gestion/
Université Paris Est Marne LA Vallée

Histoire de la pensée managériale

Cours numéro 1: la pensée
gestionnaire durant l'Ancien
Régime

Les ouvrages généralistes

- Les ouvrages de morale à destination des marchands
 - Premiers ouvrages, ouvrages de théologiens: par exemple, *La règle des marchands* de Jean le liseur
 - Le cas « Cotrugli »

Les ouvrages généralistes

- Le cas Cotrugli
 - Biographie
 - Un homme de son temps.... Mais qui peut être pour la première fois donne autant de conseils de ce que nous pourrions appeler de la gestion

Les ouvrages généralistes

- Le monument Savary
 - Biographie et contexte
 - Contenu du « Parfait négociant » :
 - Éléments sur l'apprentissage du métier de négociant
 - Éléments juridiques
 - Éléments de « gestion »
 - Éléments de métrologie
 - Éléments de géographie économique

LE PARFAIT NEGOCIANT , OU

INSTRUCTION GENERALE
POUR CE QUI REGARDE LE COMMERCE
des Marchandises de France , & des Pays Etrangers.

POUR la Banque , le Change & Rechange.
POUR les Sociétés ordinaires , en commandites & anonimes.
POUR les Faillites , Banqueroutes , Séparations , Cessions & abandonnemens
de Biens.
POUR la maniere de tenir les Livres Journaux d'Achats , de Ventes , de
Caisse & de Raifon.
Des Formulaires de Lettres & Billets de Change , d'Inventaire , & de toutes
fortes de Sociétés.
Comme aussi plusieurs Pareres ou Avis & Conseils sur diverses Matieres de
Commerce très-importantes.

Par le Sieur JACQUES SAVARY.

Enrichi d'augmentations par le feu Sieur JACQUES SAVARY DES BRUSLONS.

NOUVELLE EDITION ,

*Revue & corrigée sur leurs Mémoires , & nouvellement augmentée des Edits , Déclarations , Arrêts
& Reglemens intervenus depuis la précédente Edition , sur le fait du Commerce ,
& des Manufactures ; ensemble de la Vie de l'Auteur.*

Par M. PHILEMONT - LOUIS SAVARY , Chanoine de l'Eglise Royale de S. Maur ;
son Fils.

TOME PREMIER.



A PARIS ,

Chez les FRERES ESTIENNE , rue Saint Jacques , à la Vertu.

M. DCC. LVII.

AVEC PRIVILEGE DU ROI.

Les ouvrages généralistes

- La continuation du « Parfait négociant », par les deux fils Savary, *Le Dictionnaire universel de commerce : contenant tout ce qui concerne le commerce qui se fait dans les quatre parties du monde*

Les ouvrages généralistes

Les multiples éditions du « Traité du commerce » de la famille Ricard

Des connaissances plus spécifiques

- Le « droit commercial » : un statut quelque peu particulier
 - Avant la codification de 1673
 - Après l'ordonnance de 1673

Des connaissances plus spécifiques

- La géographie ou plutôt connaissance du monde

S O M M A I R E
DESCRIPTION DE LA
France, Allemagne, Italie
& Espagne,

VEC LA GVIDE DES CHEMINS
pour aller & venir par les prouinces, &
aux villes plus renommées de
ces quatre regions.

*A quoy est adionsté un recueil des foires plus ce-
lebres presque de toute l'Europe. Et un traité des
monnoyes & leur valeur esdits pays, prouinces &
villes.*

Bib. Ad. Gallien; grand: 1716
Plus trois tables tres-simples: Le tout recueilli
pour la commodité des voyageurs.



Imprimé par Iacob Steen
M. DCXVIII.

Des connaissances plus spécifiques

- Les « successeurs »
 - Pierre Savonne, quatre éditions de 1567 à 1608
 - Simon Stevin (1608)
 - Des auteurs lyonnais : Boyer (1627), Thomas (1631), Pourrat (1676)
 - Claude Irson (1678), le protégé de Colbert, et Barrême (1721) , son ennemi
 - Mathieu de La Porte, le grand auteur du XVIIIème

Des connaissances plus spécifiques

- Quelques caractéristiques de la comptabilité de cette période
 - Des ouvrages principalement écrits par des praticiens, même si apparaissent des enseignants purs
 - Une théorisation limitée, mais qui s'accroît au fur et à mesure du temps
 - Des liens forts avec l'arithmétique

Le fonctionnement de la comptabilité durant l'Ancien régime

- D'après Lemarchand (2001)

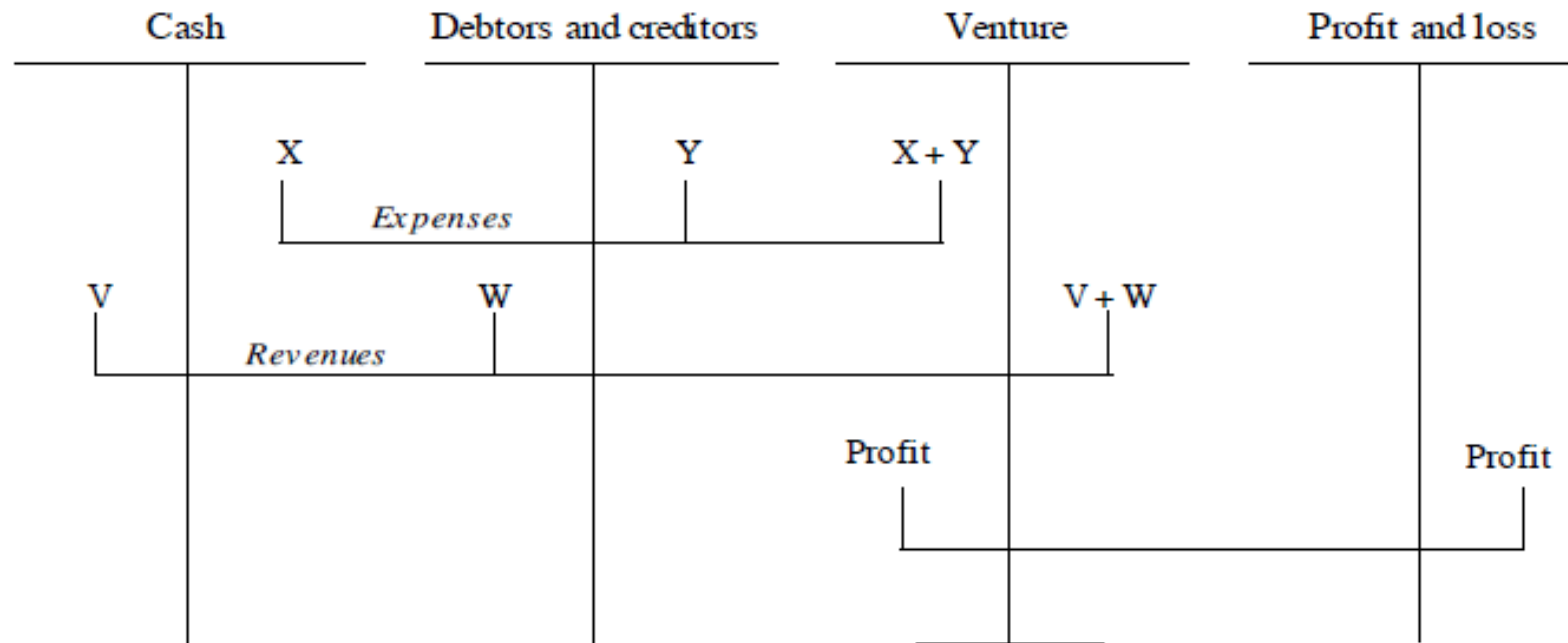


Fig. 1. The functioning of venture accounts.

Des connaissances plus spécifiques

- L'arithmétique commerciale.... Étonnant : l'arithmétique aurait une histoire? Pourquoi
 - L'économie d'ancien régime se caractérise par un système de mesure des prix, des poids et des tailles extrêmement complexe: il existe des monnaies de comptes imaginaires, les systèmes de mesures sont extrêmement nombreux, varient dans le temps et l'espace et surtout, rien n'est organisé de manière décimale et uniforme selon les pays ... les besoins de conversion sont donc énormes
 - Or, la maîtrise des opérations de base, en particulier la division, est loin d'être aisée à acquérir
 - Les commerçants ont donc besoin d'aide et de formation, en particulier sur la fameuse règle de trois, qu'ils effectuent sur des nombres entiers ou des fractions (le système décimal n'existant pas, il n'y a pas de chiffres après la virgule...)





Des connaissances plus spécifiques

- Quelques ouvrages d'arithmétique commerciale
 - Nicolas Chuquet, Triparty en la science des nombres (1484)
 - Etienne de la Roche, L'arithmétique et géométrie de maitre Etienne de la Roche (1520)
 - François Legendre, L'arithmétique en sa perfection mise en pratique selon l'usage des financiers , gens de pratique, banquiers et marchands (1682)
 - Les arithmétiques, et les comptes faits de de Barrême , parus de 1670 jusque 1800

Des connaissances plus spécifiques

- Quelques mots de commentaires sur ces ouvrages d'arithmétique commerciale
 - Les ouvrages d'arithmétique sont les plus importants quantitativement
 - Ces manuels ne donnent que peu de règles générales, il s'agit souvent d'une succession d'exemples et de règles particulières

Quelques mots de commentaires et de conclusions

Jusque là nous n'avons parlé que des négociants.... Que se passe t il pour les autres activités économiques?

- Les ouvrages à destination des industriels ou des agriculteurs (attention à ces termes qui sont partiellement anachroniques) sont des ouvrages techniques
- Il n'existe quasiment pas d'ouvrages de comptabilité à destination de ces activités...bien qu'il existe une pratique de la comptabilité industrielle
- La comptabilité publique, ou ce qui y ressemble, est tenue en finance (recettes, dépenses et reprises), un système simple que ne nécessite pas vraiment d'apprentissage et donc d'ouvrages pour la théoriser
- Toutefois, Vauban, dans un mémoire sur les travaux publics, anticipe quelque peu ce qui deviendra le taylorisme(décomposition et mesure du travail afin de l'optimiser et de fixer une juste rémunération). Certains ingénieurs, penseurs, insistent sur la nécessité de décrire et de connaître les gestes de l'artisan
- Prudent Le Choyselat propose ce que nous nommerions un « business plan » , en montrant qu'il est possible de faire fortune en vendant des œufs
- Quelques économistes insistent sur le rôle de l'entrepreneur , en particulier Cantillon ; débuts du calcul économique

Les difficultés d'une théorisation

« On a vu apparaître, au cours de ce livre, cette idée sous-jacente du jeu, du risque, de la tricherie, la règle de base étant de fabriquer un contre-jeu, face aux mécanismes et instruments habituels du marché, de faire fonctionner celui-ci autrement, sinon à l'inverse. On pourrait s'amuser à faire une histoire du capitalisme inscrite dans une sorte particulière de théorie du jeu. Mais ce serait retrouver sous l'apparente simplicité du mot jeu, des réalités concrètes différentes et contradictoires, le jeu prévisionnel, le jeu régulier, le jeu licite, le jeu à rebours, le jeu truqué... rien qui puisse entrer facilement dans une théorie » (Braudel, 1993, p.697).

Quelques mots de commentaires et de conclusions

- A quoi servent ces ouvrages? Et servent ils?
 - A priori, ils ont une certaine utilité
 - Toutefois, l'apprentissage du négociant, et même de l'agriculteur ou de l'ancêtre de l'ingénieur se fait par la pratique ... un point qui ne changera que très lentement